

Жилийн үйл ажиллагааны тайлагнал /маягт 1/			
Үнэт цаасны зах зээлийн тухай хуулийн 20 дугаар зүйлд Үнэт цаас гаргагчийн нийтлэг үүргийг хуульчилсан бөгөөд үнэт цаас гаргагч нь жилийн үйл ажиллагааны тайлан дараах маягтын дагуу Санхүүгийн зохицуулах хороо, арилжаа эрхлэх байгууллагад мэдээлэл ирүүлж, өөрийн цахим хуудсаар дамжуулан олон нийтэд мэдээлэл хүргэх үүрэгтэй.			
Тайлагнах хугацаа /Жишээ нь: 2020 оны 1 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс 2020 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдөр/		2025 оны 01 дүгээр сарын 01-нээс 2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдөр	
Үнэт цаас гаргагчийн нэр, улсын бүртгэлийн гэрчилгээний дугаар, үнэт цаасны код, утасны дугаар		“Инвескор ББСБ” ХК 9010002004 MN00INV05533 77090077	
Бүртгэлтэй арилжаа эрхлэх байгууллагын нэр		Монголын Хөрөнгийн Бирж	
Бизнесийн үйл ажиллагааны салбар		Банк бус санхүүгийн үйлчилгээ	
Жилийн эцсийн санхүүгийн тайланд аудитын дүгнэлт гаргасан СЗХ-нд бүртгэлтэй аудитын компанийн нэр, бүртгүүлсэн огноо		“Эрнст Энд Янг Монголия Аудит” ХХК	
Үнэт цаас гаргагчийн гаргасан нийт хувьцааны тоо ширхэг		75,744,281 ширхэг энгийн хувьцаа 2,400,000 ширхэг давуу эрхийн хувьцаа	
Жилийн тайланг бэлтгэсэн мэргэжилтэн, хянасан албан тушаалтны нэр		Бэлтгэсэн: Санхүү бүртгэл тайлагналын газрын захирал Г.Ариунзул Хянасан: Санхүү төлөвлөлт шинжилгээний газрын захирал Г.Цэрэншадмид	
1.	Тайлант жилийн санхүүгийн тайлан /хураангуй тайлангийн үзүүлэлтийг бөглөж, санхүүгийн тайланг хавсаргана/		
	Санхүүгийн байдлын үзүүлэлт		
	мян.төг	(2025.12.31)	(2024.12.31)
	Хөрөнгө		
	Бэлэн ба банкин дахь мөнгө	182,148,826	135,263,686
	Харилцагчдад олгосон зээл ба урьдчилгаа	882,628,025	732,977,470
	Санхүүгийн хөрөнгө	22,535,126	21,910,646
	Урьдчилгаа, бараа материал болон бусад авлага	13,098,054	6,267,145
	Үүсмэл санхүүгийн хэрэглүүрүүд	367,324	122,657
	Өмчлөх бусад болон борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй хөрөнгө	13,884,917	5,676,294
	Үндсэн хөрөнгө	18,368,365	16,763,528
	Биет бус хөрөнгө	6,506,408	5,891,772
	Гүүдвил	292,627	292,627
	Хойшлогдсон татварын хөрөнгө	1,091,559	1,208,394

Нийт хөрөнгө	1,140,921,231	926,374,219
<i>Өр төлбөр</i>		
Зээлээр авсан санхүүжилт	439,774,354	323,502,282
Бондын өр төлбөр	115,798,370	124,581,919
Итгэлцлийн үйлчилгээний өр төлбөр	220,332,921	207,389,691
Бусад санхүүгийн өр төлбөр	19,199,817	13,372,175
Бусад санхүүгийн бус өр төлбөр	7,828,214	919,504
Үүсмэл санхүүгийн хэрэглүүрүүд	355,666	724,036
Орлогын албан татварын өглөг	1,098,856	7,361,200
Нийт өр төлбөр	804,388,198	677,850,807
<i>Эздийн өмч удирдлага</i>		
Хувьцаат капитал	17,193,952	17,193,952
Нэмж төлөгдсөн капитал	29,820,733	29,820,733
Давуу эрхийн хувьцаа	11,831,009	11,831,009
Халаасны хувьцаа	(5,865,387)	–
Бусад нөөц	9,169,293	7,005,398
Хуримтлагдсан ашиг	273,333,404	181,045,373
Хөрвүүлэлтийн нөөц	669,743	14,628
Толгой компанийн хувьцаа эзэмшигчдэд ногдох эздийн өмч	336,152,747	246,911,093
Хяналтын бус багц эзэмшигчдэд ногдох	380,286	1,612,319
Нийт эздийн өмч	336,533,033	248,523,412
Нийт өр төлбөр ба эздийн өмч	1,140,921,231	926,374,219

Орлогын тайлан

мян.төг	(2025.12.31)	(2024.12.31)
Үр ашигт хүүгийн аргаар тооцоолсон хүүгийн орлого	310,822,287	224,532,959
Хүү болон түүнтэй адилтгах зардал	(116,879,140)	(83,534,145)
Хүүгийн цэвэр орлого	193,943,147	140,998,814
Хураамж ба шимтгэлийн орлого	40,377,125	24,886,689
Хураамж ба шимтгэлийн зардал	(583,483)	(448,765)
Хураамж, шимтгэлийн цэвэр орлого	39,793,642	24,437,924
Бусад үйл ажиллагааны орлого, цэвэр	6,502,454	2,087,001
Хүлээгдэж буй зээлийн алдагдлын хасагдуулга	(59,391,707)	(18,461,799)
Үйл ажиллагааны цэвэр орлого	180,847,536	149,061,940
Хүний нөөцийн зардал	(26,735,442)	(20,069,009)
Элэгдэл болон хорогдуулгын зардал	(4,472,072)	(3,385,444)
Удирдлагын зардал	(22,667,731)	(18,316,282)
Татварын өмнөх ашиг	126,972,291	107,291,205
Орлогын албан татварын зардал	(26,388,496)	(23,852,551)
Тайлант жилийн ашиг	100,583,795	83,438,654

Өмчийн өөрчлөлтийн тайлан

Нэгтгэсэн байдлаар компанийн нийт эздийн өмч 2024.12.31 байдлаар 248.5 тэрбум төгрөг байсан бөгөөд 2025.12.31 байдлаар 336.5 тэрбум төгрөг болж цэвэр дүнгээр 88 тэрбум төгрөгөөр нэмэгдсэн байна. Уг өөрчлөлтийн 100.6 тэрбум төгрөг нь тайлант хугацааны ашиг, (6.3) тэрбум төгрөг нь зарласан ногдол ашиг, (5,8) тэрбум төгрөг нь хувьцаа халаасласантай холбоотой байна.

	<i>Мөнгөн гүйлгээний тайлан</i>	Нэгтгэсэн байдлаар үндсэн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээ (62.9) тэрбум төгрөг, хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээ 0.2 тэрбум төгрөг, санхүүгийн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээ 92.8 тэрбум төгрөг байна. Мөнгө түүнтэй адилтгах хөрөнгийн үлдэгдэл 2024 оны эцсээс 30 тэрбум төгрөгөөр нэмэгдэж 161.6 тэрбум төгрөг болсон байна.
1.1.	<i>Жилийн санхүүгийн тайлангийн аудитын дүгнэлт</i>	
	Маягтад хавсаргав.	
1.2.	<i>Аудитын тодорхойлох захидал /тодорхойлох захидлыг энэхүү зааварт дурдсан агуулгын хүрээнд боловсруулсан байх/</i>	
	Маягтад хавсаргав.	
2.	<i>Үнэт цаас гаргагч нь тайлант хугацаанд санхүүгийн нөхцөл байдал, үйл ажиллагааны үр дүнд нөлөөлсөн хүчин зүйлс, удирдлагаас өгсөн үнэлгээ, цаашид авч хэрэгжүүлэх арга хэмжээний талаар товч тайлбарласан тайлан, мэдээлэл</i>	

2.1.	Үйл ажиллагааны үр дүн /санхүүгийн харьцааны үзүүлэлтүүд/	- Нэг зээлдэгч болон холбогдох этгээдэд олгосон зээл, зээлтэй адилтган тооцох бусад актив хөрөнгө, төлбөрийн баталгааны зохистой харьцаа (9.4% хангасан) - ББСБ-ын хувьцаа эзэмшигч, ТУЗ, гүйцэтгэх захирал ажилтан холбогдох этгээдэд олгосон зээл, зээлтэй адилтган тооцох бусад актив хөрөнгө, төлбөрийн баталгааны нийлбэр дүнгийн зохистой харьцаа (18.8% Хангасан) - ББСБ-ын хувьцаа эзэмшигч, ТУЗ, гүйцэтгэх захирал ажилтан, холбогдох нэг этгээдэд олгосон зээл, зээлтэй адилтган тооцох бусад актив хөрөнгө, төлбөрийн баталгааны зохистой харьцаа (9.4% Хангасан) - Үнэт цаасны эзэмшил өөрийн хөрөнгийн зохистой харьцаа (23.4% Хангасан) - Компанийн хувьцаа, өөрийн хөрөнгийн зохистой харьцаа (14.5% Хангасан) - Гадаад актив, пассивын зөрүү өөрийн хөрөнгийн зохистой харьцаа (4.2% Хангасан) - Итгэлцлийн үйлчилгээний өглөг өөрийн хөрөнгийн зохистой харьцаа (57.2% Хангасан) - Өрийн бичгийн зохистой харьцаа (23.3% Хангасан) - Үндсэн хөрөнгийн зохистой харьцаа (1% Хангасан) *Тусдаа тайлангаар
2.2.	Хөрвөх чадвар болон санхүүгийн нөөц, боломжийн үзүүлэлт	- Төлбөр түргэн гүйцэтгэх чадварын харьцаа (43.3% Хангасан) - Нэгдүгээр зэрэглэлийн өөрийн хөрөнгө, эрсдэлээр жигнэсэн нийт активын харьцаа (27.8% Хангасан) - Өөрийн хөрөнгө, эрсдэлээр жигнэсэн нийт активын харьцаа (30.3% Хангасан) - Нэгдүгээр зэрэглэлийн өөрийн хөрөнгө, нийт активын харьцаа (37.6% Хангасан) *Тусдаа тайлангаар

2.3.	Үнэт цаас гаргагчийн үйл ажиллагаанд гадаад, дотоод орчноос үзүүлж буй нөлөөлөл, үйл ажиллагаа явуулж буй салбарт эзлэх хувь, бүтээгдэхүүн, үйлчилгээний нэр төрөлд гарч буй өөрчлөлт, хөгжил дээрх өөрчлөлтөд үнэт цаас гаргагчийн зүгээс авч хэрэгжүүлэхээр төлөвлөж буй арга хэмжээний мэдээлэл	Үнэт цаас гаргагч нь зээлийн үйл ажиллагаа эрхэлдэг бөгөөд зээлийн багц өнгөрсөн оны мөн үетэй харьцуулахад нийт 20%-иар өсөж 883 тэрбум төгрөгт хүрсэн байна. 2025 оны жилийн эцсийн байдлаар Санхүүгийн зохицуулах хорооноос банк бус санхүүгийн үйл ажиллагаа эрхлэх тусгай зөвшөөрөл авсан 575 ББСБ байгаагаас 7.1 их наядын зээлийн багцын 12.5% хувийг “Инвекор ББСБ” ХК бүрдүүлж байна. Зээлийн багцыг бүтээгдэхүүнээр ангилахад дараах бүрэлдэхүүнтэй байна. - Бизнесийн зээл-58.9% - Автомашины зээл-23.3% - Хэрэглээний зээл-4.1% - Дижитал зээл – 13.7% Компани хэрэглээний зээлийг бүрэн автоматжуулах, бизнесийн зээл рүү илүү төвлөрч жижиг дунд бизнес эрхлэгчдээ дэмжин ажиллах бодлого баримталж байна.
2.4.	Санхүүгийн байдлын тайлангийн гадуур бүртгэгдсэн ажил, гүйлгээний талаарх дэлгэрэнгүй мэдээлэл, нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогын мэдээлэл /off balance/	Инвекор ББСБ ХК-ийн балансын гадуурх ажил гүйлгээний хувьд 2025 оны жилийн эцсээр 859.4 тэрбум төгрөгийн дүнтэй зээлийн барьцаа хөрөнгө, 22.4 тэрбум төгрөгийн зээлийн эрсдлийн сангаар хаасан зээл, 26,2 тэрбум төгрөгийн хуримтлуулж тооцохыг зогсоосон зээлийн хүү, 122 сая төгрөгийн авлагын эрсдлийн сангаар хаасан авлага байна.
2.5.	Тайлант хугацаанд авсан зээлийн эргэн төлөлт болон зээлийн барьцаа, баталгааны талаарх мэдээлэл;	2025 онд Компани нь нэгтгэсэн байдлаар 815 тэрбум төгрөгийг зээлийн эх үүсвэрийг дотоод болон гадаадын санхүүгийн байгууллагуудаас татан төвлөрүүлсэн бол 688 тэрбум ₮-г эргүүлэн төлсөн. Компанийн гаргасан бондын хувьд 60 тэрбум ₮ бонд шинээр гаргасан бол 53.7 тэрбум ₮-г эргүүлэн төлжээ. Итгэлцлийн бүтээгдэхүүний хувьд 203.8 тэрбум ₮-г шинээр татан, 111.1 тэрбум ₮-г эргүүлэн төлсөн байна.
3.	Үнэт цаас гаргагчийн тайлант хугацаанд хийгдсэн сонирхлын зөрчилтэй болон их хэмжээний хэлцлийн мэдээлэл, хэлцэл хийх ач холбогдол зорилго, сонирхлын зөрчилтэй этгээдийн талаарх мэдээлэл /тайлант хугацаанд хийгдсэн нийт сонирхлын зөрчилтэй хэлцлийн талаарх мэдээллийг тусгана/	
ИХ ХЭМЖЭЭНИЙ ХЭЛЦЭЛ Тайлант хугацаанд их хэмжээний хэлцэл хийгээгүй. СОНИРХЛЫН ЗӨРЧИЛТЭЙ ХЭЛЦЭЛ Компани 2025 онд Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх Аудитын хорооны дүгнэлт болон Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн зөвшөөрлөөр нийт 23 сонирхлын зөрчилтэй хэлцлийг компанийн “Сонирхлын зөрчилтэй болон их хэмжээний хэлцэл байгуулах журам”-ын дагуу баталсан байна.		

Үүнд, Хүний нөөц бүрдүүлэлт, менежментийн үйлчилгээ авах зорилготой 2 гэрээ, Үнэт цаасны зах зээлийн зөвлөх үйлчилгээ, андеррайтерийн үйлчилгээ авах 2 гэрээ, Систем хөгжүүлэлтийн 2 гэрээ, Үл хөдлөх эд хөрөнгийн менежмент, түрээсийн 3 гэрээ, Хөрөнгө оруулалтын 1 гэрээ, Толгой компаниас менежментийн үйлчилгээ авах 1 гэрээ, бусад зээл, барьцаа, батлан даалтын гэрээнүүдийг холбоотой этгээдүүдтэй тус тус байгуулсан байна.

4. Цалин урамшууллын мэдээлэл

Гүйцэтгэх удирдлагын үндсэн цалин, шагнал бусад урамшууллыг олгох гүйцэтгэлийн шалгуур Бизнес төлөвлөгөөнд тусгасан Тэнцвэржүүлсэн онооны систем дэх зорилтуудын биелэлтээр Гүйцэтгэх захирлын ажлын гүйцэтгэлийг үнэлж, цалин болон бусад урамшууллыг олгодог.

Үүнд доорх 4 үндсэн бүлэг үзүүлэлтүүдийг багтаана.

- Санхүүгийн тоон зорилтуудын биелэлт
- Зах зээл, бүтээгдэхүүн үйлчилгээ, харилцагчийн үйлчилгээний зорилтуудын биелэлт
- Дотоод процессын сайжруулалт, бизнес хөгжлийн үйл ажиллагааны зорилтуудын биелэлт
- Хүний нөөц, бүтээмжтэй холбоотой зорилтуудын биелэлт

5. Компанийн засаглалтай холбоотой мэдээлэл

“Инвескор ББСБ” ХК нь үнэт цаас гаргагч нээлттэй хувьцаат компанийн хувьд Компанийн засаглалын кодекс болон Үнэт цаас гаргагчаас олон нийтэд хүргэх мэдээллийн журамд нийцүүлж Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөр баталсан “Мэдээллийн ил тод байдал, тайлагналын журам”-ыг дагаж мөрддөг.

Энэхүү журмын хүрээнд, компанийн вэбсайт www.invescore.mn хөрөнгө оруулагч хэсэгт болон МХБ -ын цахим хуудсаар дамжуулан хувьцаа эзэмшигч, хөрөнгө оруулагч нарт ТУЗ-ын бүтэц, гишүүдийн туршлага засаглалын бодлого, журмууд, санхүүгийн болон үйл ажиллагааны тайлангуудыг цаг хугацаанд нь байршуулан тайлагнадаг. Мөн засаглалын бодлого, журмуудыг нээлттэй байршуулсан.

Инвескор ББСБ ХК нь сайн засаглал, дотоод хяналтын системийг бүх түвшинд доорх бүтцийн дагуу тэргүүн туршлагад суурилан хэрэгжүүлдэг.

ТУЗ-ийн дэргэдэх хороод



Хороодын бүрэлдэхүүн

Аудитын хороо
Цалин урамшууллын хороо
Нэр дэвшүүлэх хороо
Эрсдэлийн удирдлагын хороо
Тогтвортой байдлын хороо

Дарга: Ч. Хашчулуун
Дарга: Д. Энхбат
Дарга: Ч. Хашчулуун
Дарга: Ч. Өнөржаргал
Дарга: Д. Энхбат

Гишүүд: Ч. Өнөржаргал
Гишүүд: Ш. Эрдэнэбат
Гишүүд: Д. Энхбат
Гишүүд: Б. Анхболд
Гишүүд: Д. Баясгалан

Р. Пүрэв
Ч. Өнөржаргал
Х. Намики
Ч. Хашчулуун
Б. Энхмарал

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 05 сарын 15-ны өдрийн 25/30 дугаар тогтоолоор Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хороодын бүрэлдэхүүнийг дорхи байдлаар шинэчлэн баталсан.

Хувьцаа эзэмшигчид: Хувьцаа эзэмшигчдийн хурал, өөрийн эзэмшиж буй хувьцааны тоонд хамаарах саналын эрх болон ТУЗ-өөр дамжуулан хяналтыг хэрэгжүүлнэ.

Төлөөлөн удирдах зөвлөл: Инвескор ББСБ ХК-ийн ТУЗ нь 2025 оны хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаас томилогдсон 9 гишүүнтэй бөгөөд 3 хараат бус гишүүн, ердийн гишүүн 6 гишүүнтэй.

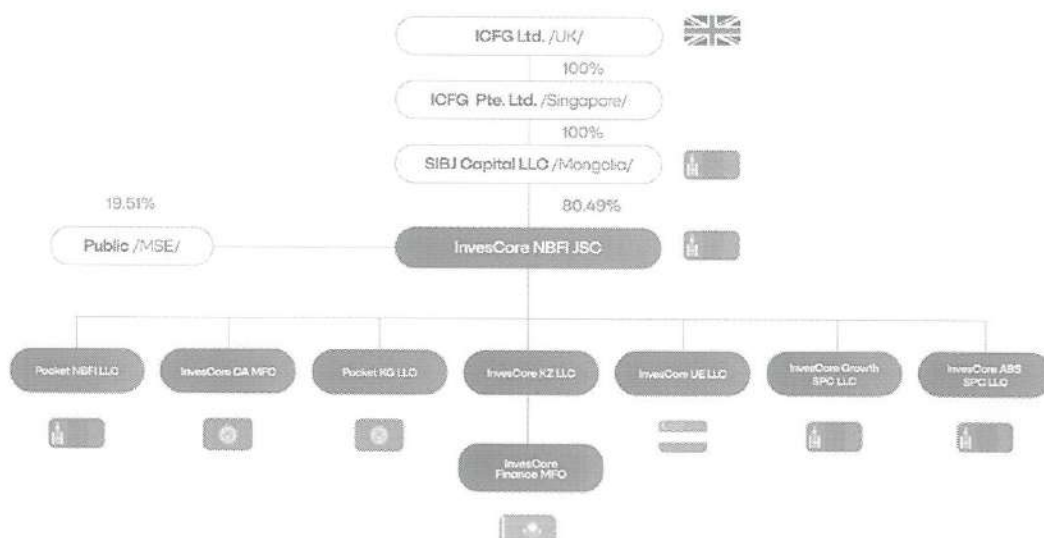
Хараат бус гишүүд нь МУ-д нэр хүндтэй, мэргэжлийн чиглэлээр салбартаа тэргүүлэгч эрхмүүдээс бүрдсэн бөгөөд ТУЗ-ын дэргэдэх хяналтын хороод буюу Эрсдэлийн удирдлагын хороо (Ч.Өнөржаргал гишүүн) болон Аудитын хороо (Ч.Хашчулуун)-г хараат бус гишүүд даргалж байгууллагын дотоод хяналт, сайн засаглал, эрсдэлийн удирдлага, компанийн үйл ажиллагааны ил

тод, нээлттэй байдлыг хангах чиглэлээр хяналт тавьж, чиглүүлэн ажилладаг.

ТУЗ-ийн дэргэдэх Дотоод аудит: Компанийн бүтцийн хувьд дотоод хяналтыг хэрэгжүүлэх нэгж нь дотоод аудитын газар бөгөөд уг газар нь Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх аудитын хороонд харьяалагддаг. Дотоод аудит нь байгууллагын дотоод хяналтын бодлого, үйл ажиллагааны журам, ТУЗ-аар батлуулсан хяналт шалгалтын удирдамжийн хүрээнд хяналтын ажлыг гүйцэтгэж, илэрсэн алдаа, дутагдлыг тухай бүр ТУЗ-ийн дэргэдэх Аудитын хороонд тайлагнаж, чиглэл авч ажилладаг.

Компанийн бүтэц болон Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн тайланг дараах байдлаар танилцуулж байна.

Компанийн бүтэц



ТУЗ-ийн хуралдсан байдал 2025

	Бүрэлдэхүүн	Хурлын тоо	Хурлаар хэлэлцсэн асуудал
ТУЗ	Хурлын дарга: Б. Анхболд Хороат бус гишүүн: 3 Ердийн гишүүн: 6	Нийт 33 удаагийн хурал, 69 тогтоол Энхээ хурал – 23 удаа Цахим хурал – 6 удаа Биет хурал – 4 удаа	• Бизнес төлөвлөгөө, төсөв батлах • Компанийн бүтэц батлах • Үйл ажиллагаа, санхүүгийн тайлан, удирдлагын багийн гүйцэтгэлтэй танилцах • Гадаад болон ОУ-ын эх үүсвэр авах тухай • Үнэт цаас гаргах, нөхцөл тогтоох • Аудитын хорооноос дэмжсэн Сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл батлах • Охин компани байгуулах тэдгээрийн Хувьцаа эзэмшигчийн эрхийг хэрэгжүүлэх • Хувьцаа эзэмшигчдийн хурал зөрлөх • Компанийн дүрэмд заасан үнийн дүнгийн хэмжээгээр хөрөнгө захиран зарцуулах
Аудитын хороо	Хорооны дарга: Ч. Хашнулуун Гишүүн: Ч.Өнөржаргал Гишүүн: Р.Пүрэв	Нийт 19 удаагийн хурал, 37 дүгнэлт Энхээ хурал – 4 удаа Цахим хурал – 13 удаа Биет хурал – 2 удаа	• Дотоод хяналт, дотоод аудитын үйл ажиллагааны хяналт • Хөндлөнгийн аудит сонгох, хяналт тавих • Сонирхлын зөрчилтэй хэлцэлд хяналт тавих, дүгнэлт гаргах

	Эрсдлийн удирдлагын хороо Тогтвортой байдлын хороо Цалин урамшууллын хороо Нэр дэвшүүлэх хороо	Хурлын дарга: Ч.Өнөржаргал Гишүүн: Ч.Хашчулуун Гишүүн: Б.Анхболд Хорооны дарга: Д.Энхбат Гишүүн: Д.Баясгалан Гишүүн: Б.Анхболд Хорооны дарга: Д.Энхбат Гишүүн: Ш.Эрдэнэбат Гишүүн: Ч.Өнөржаргал Хорооны дарга: Ч.Хашчулуун Гишүүн: Д.Энхбат Гишүүн: Хирохито Намики	Нийт 23 удаагийн хурал, 29 шийдвэр Биег хурал – 2 удаа Цахим хурал – 21 удаа Нийт 1 удаагийн хурал, 1 дүгнэлт Цахим хурал: 1 удаа Нийт 2 удаагийн хурал, 2 дүгнэлт Цахим хурал – 1 удаа Эцнээ хурал – 1 удаа Нийт 1 удаагийн хурал, 1 дүгнэлт Цахим хурал: 1	• Эрсдэлийн бодлого, аггитат батлах • Эрсдэлийн тайлан хэлэлцсэн батлах • ТУЗ-өөс олгогдоон орж хэмжээний хүрээнд зээл шийдвэрлэх тодорхойлох • БОНЗ тайлан хэлэлцэн батлах • Ногоон санхүүжилтийн бодлого • БОНЗ чиглэлээрх хөрөнгө оруулалт • Цалингийн бодлого, матриц батлах • ТУЗ-ийн гишүүн, ГЗ, Удирдлагын багийн цалин, урамшууллыг тогтоох • Компанид урамшууллын систем хэрэгжүүлэх, дүгнэх • ТУЗ-ийн гишүүн, ГЗ-ийн ажлын туршлага, үр чадварыг дүгнэх, нэр дэвшүүлэх
6.	<i>Зах зээлийн эрсдэлийн мэдээлэл</i>			
	Инвекор ББСБ ХК нь валютын ханшийн хэлбэлзлээс үүдэх эрсдэлийг удирдах хүрээнд хеджингийн арга хэмжээг хэрэгжүүлэх түүнчлэн гадаад валютын өр төлбөрийг төлөхөд шаардлагатай ам.долларын эх үүсвэрийг төлбөрийн хугацаанаас дор хаяж 6 сарын өмнө бүрдүүлэх зарчмыг мөрдөн ажиллаж байна.			
7.	<i>Хувьцаа эзэмшигчдийн өмчлөлийн мэдээлэл /5 ба түүнээс дээш хувьцаа эзэмшигчдийн нэрс эзэмшлийн хувь, нийт хувьцаа эзэмшигчдийн тоо/</i>			
	Гаргасан энгийн хувьцааны 80.4 хувь буюу 61,115,764 ширхэг – “Эс Ай Би Жэй Капитал” ХХК Гаргасан давуу эрхийн хувьцааны 100 хувь буюу 2,400,000 ширхэг – Ким Дэсинг (Kim Daeseung)			
8.	<i>Үнэт цаас гаргагч нь төсөл хэрэгжүүлэх зорилгоор нийтэд санал болгон хувьцаа гаргасан бол төсөл хэрэгжиж эхэлснээс хойш дуусах хүртэл хугацаанд төслийн хэрэгжилтийн явц болон татан төвлөрүүлсэн хөрөнгийн зарцуулалтын тайлан мэдээлэл</i>			
	Тайлант хугацаанд олон нийтэд хувьцаа санал болгоогүй			
9.	<i>Ногдол ашгийн мэдээлэл</i>			
	Компани 2025 онд Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 02 дугаар сарын 10-ны өдрийн 08 тоот тогтоолоор 2024 оны цэвэр ашгаас нэгж хувьцаанд 60 төгрөг буюу нийт 4,250,635,908 төгрөгийн ногдол ашгийг энгийн хувьцаа эзэмшигч нарт хуваарилж, 09 тоот тогтоолоор давуу эрхийн хувьцаа эзэмшигчид нэг нэгж давуу эрхийн хувьцаанд 750 төгрөг нийт 1,800,000,000 төгрөгийн ногдол ашгийг 2025 оны 04 сарын 23-ний өдөр хувьцаа эзэмшигч нарт хуваарилж дууссан.			
	2026 онд Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2026 оны 02 сарын 13-ны өдрийн 08 дугаар тогтоолоор 2025 оны цэвэр ашгаас нэгж энгийн хувьцаанд 114.9 төгрөг нийт 8,701,402,980 төгрөгийн ногдол ашиг тараахаар шийдвэрлэсэн.			
10.	<i>Үнэт цаас гаргагчаас тайланд хугацаанд нийгмийн хариуцлагын чиглэлээр хийгдсэн ажлын тайлангийн мэдээлэл</i>			
	Агаар ус, хөрсний бохирдлыг бууруулах ажлын хүрээнд тодорхой бүс нутгийг хамарсан дулаан, цэвэр бохир болон хэрэглээний халуун усны найдвартай хангамжийг бий болгох, тухайн бүс нутгийн агаар, хөрс, ундны усны бохирдлыг бууруулах зэрэг байгаль орчин, нийгэм эдийн засгийн хөгжилд бодитой хувь нэмэр оруулах төсөлд хөрөнгө оруулагчаар дахин үргэлжлүүлэн хамтран ажилласан.			
	Мөн тайлант хугацаанд Компани нь Сүхбаатар дүүргийн Сэлбэ нэгдсэн эмнэлгийн үйл ажиллагааг дэмжих зорилгоор ясны сийрэгжилт тодорхойлох аппарат болон биеийн жингийн найралга тодорхойлох төхөрөөмжүүдийг хандивласан.			
	“Инвекор ББСБ” ХК нь харилцагчийн санал, гомдлыг шуурхай хүлээн авч шийдвэрлэх зорилгоор			

олон төрлийн харилцааны сувгийг ашиглан гомдол хүлээн авах тогтолцоог хэрэгжүүлэн ажиллаж байна. Харилцагчид бүх төрлийн сувгуудаар санал, гомдлоо илгээх боломжтой бөгөөд хүлээн авсан гомдлыг хэрэглэгчийн үйлчилгээний ажилтнууд холбогдох журмын дагуу шийдвэрлэдэг. Тайлант хугацаанд харилцагчдаас нийт 72 гомдол ирсэн нь өнгөрсөн жилтэй харьцуулахад 12 хувь буурсан байна. Гомдол шийдвэрлэсэн хувь 99 хувь байна.

Мэдээлэл гаргагч этгээд болон мэдээллийн үнэн зөвийг баталсан этгээдийн гарын үсэг, огноо:

Овог, нэр: Д. Оролмаа

Албан тушаал: “Инвескор ББСБ” ХК-ийн

Гүйцэтгэх захирал

Гарын үсэг:

(Тамга/тэмдэг)



/Энэ хэсэгт Санхүүгийн зөвлөлийн 2022 оны 378 дугаар тогтоолоор өөрчлөлт оруулсан/

Мэдээлэл бэлтгэж, хүргүүлсэн этгээдийн гарын үсэг, огноо:

Овог, нэр: Г.Цэрэннадмид

Албан тушаал: Санхүү төлөвлөлт

шинжилгээний газрын захирал

Гарын үсэг:

/тамга тэмдэг/

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Invescore NBFI JSC and its subsidiaries

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Invescore NBFI JSC and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, the consolidated statement of changes in equity and the consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2025, and of its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards as issued by the International Accounting Standards Board ("IASB").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing ("ISAs"). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements* section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' *International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)* (the "IESBA Code"), as applicable to audits of financial statements of public interest entities. We have also fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters. For the matter below, our description of how our audit addressed the matter is provided in that context.

We have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements* section of our report, including in relation to the matter. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the matter below, provide the basis for our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Key audit matter	How our audit addressed the key audit matter
KAM 1: Allowance for loan losses	
The measurement of impairment of loans and advances to customers at amortised cost is estimated by the Group's management through the application of judgement and use of highly subjective assumptions. Due to significance of loans and advances to customers at amortised cost, representing around 77.4% of the Group's total assets as at 31 December 2025, and the related estimation uncertainty, we considered the impairment of loans and advances to customers as a key audit matter.	For the assessment of the impairment allowance of loans and advances to customers as of 31 December 2025, our audit procedures included the assessment of design and operating effectiveness of controls over the approval, recording and monitoring of ECL, and evaluating the methodologies, inputs and assumptions used by the Group in its ECL model in calculation of impairment of loans and advances to customers. In evaluating the methodologies, we obtained an understanding of the Group's ECL model and management's basis for methodologies and assumptions applied and assessed the reasonableness of the model.



Shape the future
with confidence

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONT'D.)

To the Shareholders of Invescore NBFI JSC and its subsidiaries (Cont'd.)

Key Audit Matters (Cont'd.)

Key audit matter	How our audit addressed the key audit matter
KAM 1: Allowance for loan losses (cont'd.)	
The impairment method is based on a forward-looking Expected Credit Loss ("ECL") approach. Significant judgements and estimates were required in assessing the ECLs of loans and advances to customers, including: • Staging of financial assets; • Development of ECL models and the choice of inputs, including probability of default ("PD") and loss given default ("LGD"); • Determination of the Exposure at Default ("EAD"), including the credit conversion factor for the undrawn loan commitments; and • Selection of forward-looking macroeconomic scenarios and their probability weightings, to derive the economic inputs into the ECL model. Relevant disclosures of the accounting policy and critical accounting estimates and judgements are included in Note 3 to the consolidated financial statements. Other relevant disclosures of loans and advances to the customers and related credit risk management are included in Notes 2.4, 7, 13 and 31 to the consolidated financial statements, respectively.	We also considered the reasonableness of the assumptions applied, including the basis for staging classification, the appropriateness of determination of PD, LGD and EAD, and the forward-looking macroeconomic variables incorporated in the model. We tested the accuracy of the stage classifications by testing loan overdue information as at the reporting date and compared the key inputs to the ECL model to the Group's internal available historical data and externally available industry, financial and economic data. Our testing included the following: • On a sample basis, compared the PD and LGD applied against internal and external data; • On a sample basis, assessed the appropriateness of the EAD applied, including the assumptions of the credit conversion factors; and • Checked the macroeconomic parameters to external data sources where available. We also considered the consistency of the judgements applied in the ECL model by comparing to prior period inputs. We assessed the adequacy of the related disclosure in the notes to the consolidated financial statements.
KAM 2: Liquidity management in response to covenant compliances	
As disclosed in Note 21 to the consolidated financial statements, as at 31 December 2025, the Group has breached certain loan covenants relating to its borrowed funds from financial institutions which provides the lenders the right to demand for repayment, together with the impact arising from the cross-default clauses with the other lenders, borrowed funds with a carrying amount of MNT 255.5 billion were classified as current liabilities as at 31 December 2025 and as a result, the Group had net liabilities of MNT 38.2 billion as at 31 December 2025 as disclosed in Note 33 of the consolidated financial statements.	Our audit procedures in relation to the covenant compliance, among others, included: • Obtained the Group's covenant compliance assessment as at 31 December 2025, obtained an understanding of any breaches, the impact and actions taken by Group. • Read the relevant loan agreements in evaluating the Group's assessment on the relevant covenant clauses, including obtaining and reviewing any external legal's opinion on the interpretation of the clauses, if necessary, and reviewed the relevant correspondence with lenders.



Shape the future
with confidence

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONT'D.)

To the Shareholders of Invescore NBFJ JSC and its subsidiaries (Cont'd.)

Key Audit Matters (Cont'd.)

Key audit matter	How our audit addressed the key audit matter
KAM 2: Liquidity management in response to covenant compliances (cont'd.)	
Additionally, as disclosed in Note 2.1, the Group evaluated its ability to settle its liabilities as and when they fall due, supported by action plans, cash flow forecasts and available liquidity, for a period of no less than twelve months from the reporting date. These analyses involved significant judgement, including assumptions regarding the timing of future cash inflows. Given the magnitude of the balances affected, the degree of judgement involved in management's liquidity management assumptions, and the importance of the related disclosures, we considered the Group's liquidity management in response to the covenant compliances to be a Key Audit Matter.	- Assessed the accounting impact and tested the accuracy of the classification recorded by the Group. In relation to the Group's liquidity management, we have: - Obtained the Group's liquidity assessment as at 31 December 2025 and obtained an understanding of the Group's cash flow forecast, including the basis and the key assumptions applied. We have considered the reasonableness of the assumptions applied and tested the mathematical accuracy of the cash flow forecast. - We have obtained an understanding of the Group's plan in managing its liquidity and reviewed any supporting documents, if necessary, in assessing the reasonableness of the Group's liquidity management plan, including available and potential funding options. We have also evaluated the adequacy of disclosures in Notes 2.1, 21, 31(c) and 33 to the consolidated financial statements relating to the covenant breaches, liquidity risk and going concern.

Other Information included in the Annual Report

Other information consists of the information included in the Annual Report, other than the financial statements and our auditor's report thereon. Management is responsible for the other information. The Group's Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, to consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements, or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.



Shape the future
with confidence

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONT'D.)

To the Shareholders of Invescore NBFI JSC and its subsidiaries (Cont'd.)

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with IFRS Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibility for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion.

Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the Group as a basis for forming an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.



Shape the future
with confidence

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONT'D.)

To the Shareholders of Invescore NBFJ JSC and its subsidiaries (Cont'd.)

Auditor's Responsibility for the Audit of the Consolidated Financial Statements (cont'd.)

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is Mandakhbayar Dorjbat.

Other Matter

This report is made solely to the shareholders of the Group, as a body, in connection with the audit requested by the shareholders in accordance with Article 94 of the Company Law of Mongolia and for no other purpose. We do not assume responsibility towards or accept liability to any other person for the contents of this report.

Ernst & Young Mongolia Audit LLC

ERNST & YOUNG MONGOLIA AUDIT LLC

Certified Public Accountants

Mandakhbayar Dorjbat

MANDAKHBAYAR DORJBAT
Partner

Ulaanbaatar, Mongolia

Date: 29 April 2026





InvesCore FI

Listed on
**LONDON
STOCK
EXCHANGE**

2025

Annual

Санхүү, Үйл Ажиллагааны
Тайлан



ТУЗ-ийн даргын мэндчилгээ



Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дарга

Д. Баясгалан

(2025 оныг дуустал Гүйцэтгэх захирлаар ажилласан)

Хүндэт хувьцаа эзэмшигчид, хөрөнгө оруулагчид, харилцагчид, түншүүд ээ.

2025 он Инвекс Корп Санхүүгийн Байгууллагын хувьд өсөлт, тэлэлт, бэхжилтийн зэрэгцээ стратегийн хувьд шинэ шатанд гарсан он байлаа. Тайлант хугацаанд бид үйл ажиллагааны цар хүрээгээ өргөжүүлж, олон улсын хамтын ажиллагаагаа бэхжүүлэн, дижитал шилжилтийг эрчимжүүлэхийн зэрэгцээ тогтвортой санхүүжилтийн чиглэлд бодит ахиц дэвшил гаргалаа.

Бидний хувьд 2025 оны онцлох амжилтуудын нэг нь олон улсын зах зээлд нэвтрэх, санхүүжилтийн эх үүсвэрийг төрөлжүүлэх чиглэлд гарсан ахиц байв. FMO, Triodos зэрэг олон улсын хөгжлийн санхүүгийн байгууллагуудтай хамтын ажиллагаагаа өргөжүүлж, урт хугацааны санхүүжилт татан төвлөрүүлсэн нь компанийн санхүүгийн тогтвортой байдлыг бэхжүүлэхээс бадна засаглал, ил тод байдал, хариуцлагатай санхүүжилтийн стандартыг шинэ түвшинд хүргэхэд чухал нөлөө үзүүлэв.

Бизнесийн үйл ажиллагааны хүрээнд бид дотоодын болон бүс нутгийн зах зээлд байр сууриа бэхжүүлж, салбарын тоог өргөжүүлэн, Киргизстан, Казахстан дахь үйл ажиллагаагаа идэвхжүүлэхэд хүчин чармайлт гаргасан жил байлаа. Энэ нь бүс нутагт чиглэсэн стратеги хэрэгжүүлэх, зах зээлийн эрсдэлийг төрөлжүүлэх, урт хугацааны өсөлтийн суурийг бий болгох чухал алхам болсон.

Дижитал шилжилтийн хүрээнд бид үндсэн системүүдээ шинэчлэх, автоматжуулах, өгөгдөлд суурилсан шийдвэр гаргалтыг хөгжүүлэх чиглэлд томоохон хөрөнгө оруулалтууд хийж, зээлийн үнэлгээ, үйл ажиллагааны үр ашиг, харилцагчийн туршлагыг мэдэгдэхүйц сайжрууллаа. Дижитал сувгуудын хөгжүүлэлт нь бидний ирээдүйн өсөлтийн гол хөдөлгөгч хүчин зүйл хэвээр байх болно.

Макро эдийн засгийн орчинд үүсэж буй тодорхойгүй байдал, инфляцын дарамт, зээлийн эргэн төлөлтөд нөлөөлөх хүчин зүйлсийг бид анхааралтай ажиглаж, эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоогоо улам бэхжүүлэн ажиллаж байна. Зээлийн багцын чанарыг хадгалах, эрсдэлийг эрт илрүүлэх, урьдчилан сэргийлэх арга хэмжээг тасралтгүй хэрэгжүүлж, компанийн санхүүгийн тогтвортой байдлыг хангахад онцгой анхаарч байна.

Тогтвортой хөгжлийн хүрээнд бид ногоон болон хүртээмжтэй санхүүжилтийг нэмэгдүүлэх, байгаль орчин, нийгмийн хариуцлагыг бизнесийн шийдвэр гаргалтад нэгтгэх чиглэлд тууштай ажиллаж байна. Жижиг, дунд бизнес эрхлэгчид, эмэгтэй бизнес эрхлэгчдийг дэмжих, санхүүгийн хүртээмжийг нэмэгдүүлэх нь бидний стратегийн чухал хэсэг хэвээр байна.

2026 оны хэтийн төлөв байдал

2026 онд бид эдийн засгийн орчны сорилтуудыг даван туулахын зэрэгцээ эрсдэлийн зохистой түвшинд өсөлтийг хангах, дижитал болон ногоон санхүүжилтийг өргөжүүлэх, олон улсын хамтын ажиллагааг гүнзгийрүүлэхэд төвлөрч ажиллахын сацуу байгууллагын засаглал, шийдвэр гаргалт, үйл ажиллагааны үр ашгийг шинэ түвшинд хүргэх өөрчлөлтүүдийг үе шаттай хэрэгжүүлэх болно.

2026 он нь Инвекс Корп Санхүүгийн Байгууллагын хувьд 10 жилийн ойтойгоо золгож буй онцгой ач холбогдолтой жил юм. Энэхүү чухал үе шаттай уялдуулан бид байгууллагын хөгжлийн дараагийн үе шатыг тодорхойлж, удирдлагын арга барил, үйл ажиллагааны бүтэц, тогтолцоонд цогц шинэчлэл хийх сорилтыг дэвшүүлж байна.

Бид өнгөрсөн хугацаанд бүрдүүлсэн туршлага, суурин дээр тулгуурлан ирэх 10 жилийн стратегийг тодорхойлж, илүү уян хатан, өгөгдөлд суурилсан, эрсдэлийг урьдчилан тооцоолдог удирдлагын тогтолцоог бүрдүүлэхэд анхаарч ажиллана. Мөн дэлхийн болон бүс нутгийн эдийн засаг, санхүүгийн зах зээлд гарч буй хурдацтай өөрчлөлтүүд, гадаад орчны нөлөөллийг даван туулах чадвартай, тэсвэртэй байгууллагын бүтцийг бий болгох нь бидний тэргүүлэх зорилт байна.

АГУУЛГА

- 1 Онцлох үйл явдлууд
- 2 Бизнесийн үйл ажиллагаа
- 3 Санхүүгийн үр дүн
- 4 Эрсдэлийн удирдлага
- 5 Тогтвортой хөгжил
- 6 Компанийн засаглал



01. 2025 оны онцлох үйл явдлууд





Лондонгийн Хөрөнгийн Биржид

Инвескор ББСБ ХК-ийн толгой компани болох ICFG LTD нь Лондоны Хөрөнгийн Биржид бүртгэлтэй анхны Монгол санхүүгийн компани болж, олон улсын зах зээлд шинэ алхам хийж баярт мөчөө харилцагчид, түншүүд болон хамтран ажиллагсадтайгаа хамт тэмдэглэлээ.



"ТОП-100 Аж Ахуйн Нэгж"- ээр шалгарлаа

Инвескор Санхүүгийн Байгууллагыг Монгол Улсын Засгийн газар болон Монголын Үндэсний Худалдаа Аж Үйлдвэрийн Танхимаас "ТОП-100 АЖ АХУЙН НЭГЖ"-ийн нэгээр анх удаа шалгарууллаа.



InvesCore FI

Орон нутгийн тэлэлт

Санхүүгийн хүртээмжийг нэмэгдүүлэх үндсэн зорилтуудынхаа хүрээнд Дорноговь аймаг, Өмнөговь аймагт тус тус өөрийн салбараа нээж, орон нутгийн бизнесийг хөгжүүлэх чиглэлд ажиллаж байна.



Киргиз улсад дахин нэг салбар нээлээ

Киргиз улс дахь Инвескорын охин компани Чуй бүсийн Токмок хотод шинэ салбараа байгуулав.



"Харилцагчийг хамгаалах зарчим"-ын Silver түвшний үнэлгээтэй сертификат авлаа

Бид 2022 оноос хойш Харилцагчийг хамгаалах зарчмуудыг үйл ажиллагаандаа хэрэгжүүлж, үе шаттай сайжруулж ирсэн бөгөөд эдгээр зарчмуудын хэрэгжилтийг баталгаажуулахаар олон улсын түвшний MFR үнэлгээний агентлагаар хөндлөнгийн аудит хийлгэж SILVER түвшинд үнэлэгдлээ.



RioTinto × InvesCore FI

Жижиг, дунд бизнесийг дэмжих хөтөлбөр

Инвескор Санхүүгийн Групп болон Rio Tinto-той хамтран хэрэгжүүлж буй "Жижиг, дунд бизнесийг дэмжих хөтөлбөр"-ийн хаалтын үйл ажиллагаа амжилттай болж өндөрлөлөө.



Нидерландын Хөгжлийн Банкнаас 20 сая ам.долларын санхүүжилт татлаа

Нидерландын Хөгжлийн Агентлаг (FMO)-аас 20 сая ам.долларын урт хугацаат зээлийн санхүүжилтийн гэрээнд гарын үсэг зурж баталгаажууллаа. Энэхүү хамтын ажиллагаа нь ЖДБ санхүүгийн дэмжлэгээр хангаж, хүртээмжтэй санхүүгийн шийдлийг өргөжүүлэхэд чухал ач холбогдолтой юм.



ToC × InvesCore FI

"Онцлох ToC санхүүгийн байгууллага"-аар шалгарлаа

2025 онд үйл ажиллагаандаа тогтвортой хөгжил, ногоон санхүүжилт, харилцагчийг хамгаалах, нийгмийн хариуцлагыг нэмэгдүүлэх чиглэлээр хэрэгжүүлсэн санаачилгуудыг үнэлэн Тогтвортой Санхүүжилтийн Холбооны 2025 оны "Онцлох ToC Санхүүгийн Байгууллага"-аар Инвескор Санхүүгийн Байгууллага шалгарлаа.



02. Бизнесийн үйл ажиллагаа





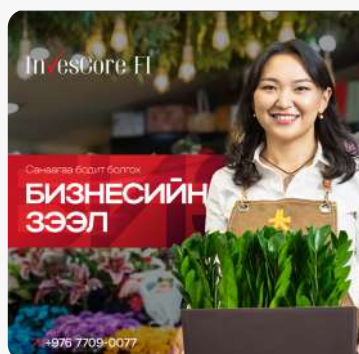
Салбарын онцлогт тохирсон санхүүжилтийн шийдлүүд

Эдийн засгийн салбаруудын онцлогт нь тохируулан хамтрагч байгууллагуудтай хамтран хөдөө аж ахуйг дэмжсэн бүтээгдэхүүний зээл, эмнэлгийн тоног төхөөрөмж худалдан авах зээл, Монголын хөрөнгийн биржийн ТОП 20 индексийн хувьцааг барьцаалсан зээл, болон импортын зээл зэрэг бусад олон төрлийн бүтээгдэхүүнийг харилцагчийнхаа эрэлт хэрэгцээнд тулгуурлан нэвтрүүлээд байна.



Core Synergy VIP customer event

Компанийн стратегийн харилцагч болох VIP үйлчлүүлэгчдэдээ бизнесээ өргөжүүлэх, шинэ боломжуудыг нээхэд нь дэмжлэг үзүүлэх зорилгоор цуврал нэвтрүүлэг арга хэмжээг зохион байгууллаа. Тус арга хэмжээ нь салбар бүрийн гүйцэтгэх удирдлагын түвшний төлөөллүүдийг оролцуулан, туршлага солилцох, сүлжээг өргөжүүлэх, харилцан ашигтай хамтын ажиллагааг эхлүүлэх боломжийг бүрдүүлдгээрээ онцлогтой юм.



Бизнесийн зээлийг дэмжих “Боломжоо тэл” аян

Бизнесийг дэмжих бодлогын хүрээнд бичил, жижиг, дунд бизнес эрхлэгчдэд чиглэсэн санхүүжилтийн аяныг “Боломжоо тэл” уриан дор амжилттай хэрэгжүүлж, Инвескорын экосистем дэх хамтын ажиллагааг өргөжүүлэн харилцагчдын бизнесийн өсөлтийг дэмжин ажиллалаа.



Ногоон санхүүжилтийн бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлт

Ногоон бизнесийг дэмжих зорилгоор цахилгаан автомашин худалдан авах, эрчим хүчний хэмнэлттэй тоног төхөөрөмж, цахилгаан бараа бүтээгдэхүүн худалдан авахад зориулсан зээлийн бүтээгдэхүүнүүдийг шинээр нэвтрүүллээ. Мөн Тогтвортой Санхүүжилтийн Холбоотой хамтран эмэгтэй бичил бизнес эрхлэгчдэд зориулсан ногоон батлан даалттай санхүүжилтийг хэрэгжүүлэх санамж бичиг байгуулж, уг санаачилгад ББСБ-ын салбарыг төлөөлөн оролцохоор болсон нь хүртээмжтэй, тогтвортой санхүүжилтийг дэмжихэд чухал алхам боллоо.



Стратегийн түншлэл

Голомт банктай хамтран Агент банк үйлчилгээг нэвтрүүлснээр Инвескор Санхүүгийн байгууллагын бизнес төвүүдээр дамжуулан арилжааны банкны данс нээх, карт захиалах, лавлагаа, мэдээлэл авах боломжтой боллоо.



pocket ZERO

Pocket Zero Expo 2025

BNPL үйлчилгээг сурталчлан таниулах зорилготойгоор жил бүр уламжлал болгон хэрэгжүүлдэг арга хэмжээг “Хайр ба Гэр бүл” концепцийн хүрээнд амжилттай зохион байгуулав.



pocket

Халаас дүүрэн инээмсэглэл

5 жилийн ойг хэрэглэгч, харилцагч, ажилтнууддаа баяр хүргэсэн байдлаар зохион байгуулав.



Pocket safe: Таны халаасан дахь сейф

Харилцагчдын хуримтлалын соёлыг дэмжих, санхүүгийн төлөвлөлтийг сайжруулах зорилгоор Pocket Safe итгэлцлийн шинэ бүтээгдэхүүнийг нэвтрүүлэв. Тус бүтээгдэхүүн нь харилцагчдад хөрөнгийн өсөлтийн өгөөжийг өөрийн санхүүгийн зорилго, хугацаа, өгөөжийн сонголттой уялдуулан “Зорилтот, Ухаалаг, Уян, Өндөр дүнтэй” гэсэн дөрвөн төрлөөс сонгон ашиглах боломжийг бүрдүүлсэн. Ингэснээр харилцагчид өөрийн орлого, зарлагын төлөвлөлтийг илүү оновчтой удирдах, хуримтлалаа тогтвортой өсгөх дижитал шийдлийг ашиглах боломжтой болсон.



Helicar сангийн 25 сая ам.долларын санхүүжилт

2018 онд байгуулагдсан Helicar сан нь Зүүн Өмнөд Азийн зах зээлд 400 сая ам.долларын хөрөнгө оруулалт хийсэн, өгөгдөл суурилсан хөрөнгө оруулалтын шийдэл болон эрсдэлийн удирдлагын аргачлалаараа танигдсан платформ бөгөөд Pocket апп нь тэдний Монгол дахь анхны хөрөнгө оруулалтын хамтын ажиллагаа болж байна. Энэхүү санхүүжилт нь Pocket апп-ийн үйлчилгээг өргөжүүлж, илүү олон хэрэглэгчдэд хүртээмжтэй, хариуцлагатай санхүүгийн үйлчилгээ хүргэх, шинэ бүтээгдэхүүн, инновацыг хөгжүүлэх, цаашлаад Монголын финтек шийдлүүдийг олон улсын зах зээлд гаргах стратегийн зорилтыг хэрэгжүүлэхэд чухал түлхэц болохоор байна.



Төв Ази дахь үйл ажиллагаа



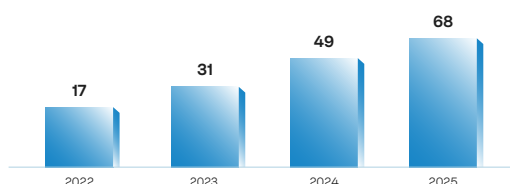
InvesCore KG - Киргиз улс

Зээлийн Багц: **67.5 тэрбум ₮**

Салбарын тоо: **5**

Гадаа болон дотоодын санхүүгийн байгууллага, олон улсын сангуудаас нийт 2.7 сая долларын санхүүжилт татсан ба Lendahand-аас 1.5 сая долларын санхүүжилт авах гэрээнд гарын үсэг зурлаа.

Зээлийн багц (тэрбум төгрөг)



Үүний зэрэгцээ, InvesCore KG нь онлайн бичил зээлийн бүтээгдэхүүний 1-р үе шатны туршилтаар дижитал бүтээгдэхүүнээ нэвтрүүлж, өсөлтийн сууриа бэхжүүлсэн. Эдгээр амжилтаар 2025 онд InvesCore KG нь Киргиз улс дахь ББСБ-уудын зах зээлд 5-р байр эзэлж байна. Чуй бүсийн Токмок хотод шинэ салбараа байгуулав.



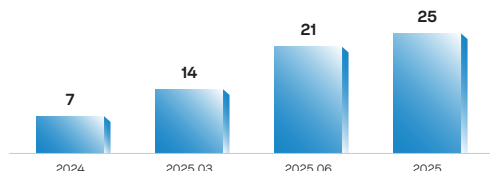
InvesCore KZ - Казахстан улс

Зээлийн Багц: **24.6 тэрбум ₮**

Салбарын тоо: **1**

Казахстан улс дахь Инвескор компанийн хувьд 2025 он эрчимтэй өсөлт, институцийн чадавх бэхжсэн жил байлаа. Хяналтын зөвлөлийг байгуулснаар компанийн засаглал сайжирч, стратегийн хяналт, удирдлага улам бэхжсэн.

Зээлийн багц (тэрбум төгрөг)



Зээлийн багц 230%-иар өсөж, нийт актив 27.3 тэрбум ₮ хүрч, өөрийн хөрөнгө ойролцоогоор 6.3 тэрбум ₮ хүрсэн нь компанийн санхүүгийн тогтвортой байдлыг мэдэгдэхүйц бэхжүүлж, цаашдын тогтвортой хөгжлийн бат бөх суурийг бүрдүүлж байна.



Гадаад эх үүсвэр



Triple Jump

Инвестор Санхүүгийн Байгууллага нь Нидерландын Triple Jump санхүүгийн байгууллагаас 5 сая ам.долларын зээлийн санхүүжилтийг амжилттай хүлээн авлаа.

Triple Jump нь ногоон болон тогтвортой хөрөнгө оруулалтын чиглэлээр дэлхийд тэргүүлэгч хөрөнгө оруулалтын менежментийн компани юм.



Инвестор Санхүүгийн Байгууллага нь олон улсын EMF Microfinance Fund хөрөнгө оруулалтын сангаас 3 сая ам.доллартай тэнцэх хэмжээний нэмэлт зээлийн санхүүжилтийг амжилттай татан төвлөрүүллээ.

Ингэснээр тус сангаас Инвестор Санхүүгийн Байгууллагад олгосон нийт санхүүжилтийн хэмжээ 16 сая ам.доллар болж байна.

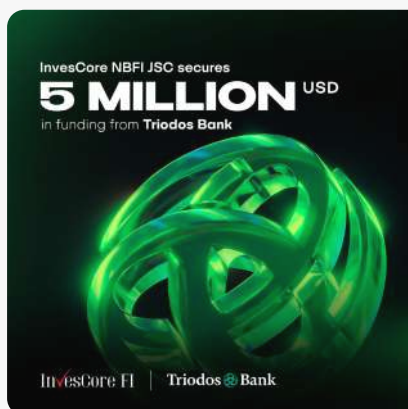


FMO

Entrepreneurial Development Bank

Инвестор Санхүүгийн Байгууллага нь Нидерландын Хөгжлийн Банк болох FMO-с 20 сая ам.долларын санхүүжилтийг амжилттай татан төвлөрүүллээ. Уг санхүүжилтийн 10 хувь нь ногоон болон тогтвортой бизнесүүдэд зориулагдах бөгөөд хөдөө аж ахуй, орон нутгийн бизнесүүд, эмэгтэй бизнес эрхлэгчдийг дэмжихэд чиглэнэ.

Энэхүү санхүүжилт нь Инвесторын хүртээмжтэй санхүүгийн үйл ажиллагааг өргөжүүлж, тогтвортой эдийн засгийн хөгжлийг дэмжихэд чиглэж байна.



Triodos Bank

Инвестор ББСБ нь Triodos Investment Management-ээс 5 сая ам.долларын санхүүжилтийг татан төвлөрүүллээ. Энэхүү хөрөнгө оруулалт нь Монгол Улсад жижиг, дунд бизнесүүд болон санхүүгийн үйлчилгээний хүртээмж багатай бүлгүүдэд чиглэсэн хариуцлагатай санхүүгийн үйл ажиллагааг цаашид өргөжүүлэхэд дэмжлэг үзүүлнэ.

Triodos Investment Management нь тогтвортой хөгжил, хүртээмжтэй санхүүжилтийг дэмжих чиглэлээр Монгол Улсад урт хугацаанд үйл ажиллагаа явуулж буй сан юм. Энэхүү хамтын ажиллагаа нь хариуцлагатай зээл олголт болон урт хугацааны нийгмийн үр нөлөөг дэмжих нийтлэг зорилгыг илэрхийлж байна.



Хүний хөгжил, сургалт

Ажилтнуудын тоо:

Үндсэн ажилтны тоо
4%-иар өсөж 223 болов.

223

C-suite удирдлагын 60%-ийг эмэгтэйчүүд бүрдүүлж,
хүйсийн тэнцвэрийг бэхжүүлэхэд ахиц гаргав.

60%



Дотоод шилжилт, карьер хөгжил

Тайлант хугацаанд 10 ажилтан дотооддоо карьер ахиж, ахлах менежер, салбарын захирал болон газрын захирлын албан тушаалд дэвшин томилогдов. карьер ахиж боломжийг бүрдүүлэн ажиллалаа.



Сургалт хөгжилт

Компанийн сургалт, хөгжлийн төлөвлөгөөг хэрэгжүүлж, цалингийн төсвийн 3% хүртэлхийг ажилтнуудын мэдлэг, ур чадварыг хөгжүүлэхэд хөрөнгө оруулж байна.

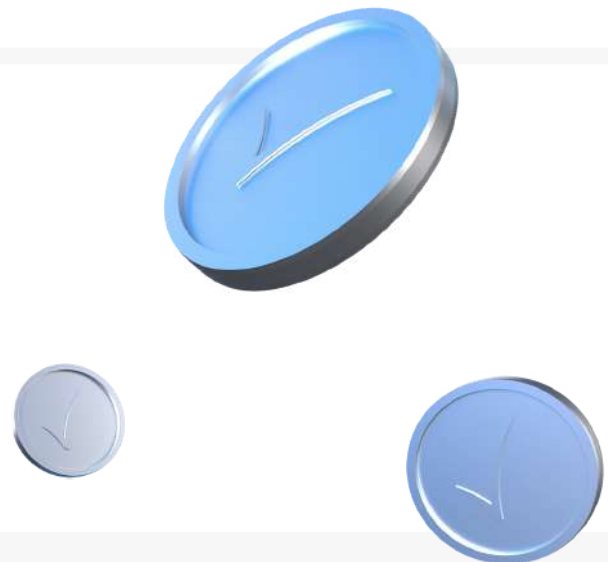
Тайлант онд 136 ажилтан 1,384 цагийн сургалтад хамрагдаж, нэг ажилтанд ногдох дундаж сургалтын цаг 10.2 цаг болж өмнөх оноос өсөв.

Мэргэжлийн чиглэлийн сургалтуудыг зохион байгуулж, TalentLMS платформоор 1,643 цагийн онлайн сургалт явуулсан бөгөөд GGSF сангийн дэмжлэгээр жендерийн эрх тэгш байдлын олон улсын сургалтад 30 удирдах ажилтан хамрагдав.



Хувьцаа эзэмшүүлэх хөтөлбөр

Ажилтнуудын урт хугацаанд тогтвортой ажиллуулах бодлогын хүрээнд 5 жилийн хугацаатай, үе шаттай хэрэгжих Хувьцаа эзэмшүүлэх хөтөлбөрийн эхний шатыг хэрэгжүүлж эхлэв.





Ажилтны эрүүл мэнд



330

Бүх үндсэн ажилтныг 4 дэх жилдээ хувийн эрүүл мэндийн даатгалд хамруулж, 330 ажилтан нөхөн төлбөр авсан байна.

65

Ажилтнуудыг эрүүл мэндийн урьдчилан сэргийлэх үзлэгт хамруулж, болзошгүй эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэв.

3 дахь жилдээ байгууллагын сэтгэл зүйч ажиллуулж, 65 ажилтан сэтгэл зүйн зөвлөгөө авсан.

Ажилтнуудын дуу хоолой, байгууллагын соёл



Жил бүр ажилтны сэтгэл ханамжийн судалгаа зохион байгуулж, үр дүнд нь үйл ажиллагаагаа сайжруулсаар байна.

Санал хүсэлт хүлээн авах нээлттэй сувгууд ажиллуулж, ажилтнуудын хүсэлтийг тухай бүр шийдвэрлэж байна.

Байгууллагын соёлыг тодорхойлсон “Соёлын ном” боловсруулж, нийт ажилтнуудад танилцуулав.

“Thank You” талархлын аян-аар 1,400+ талархал солилцож, эерэг соёлыг дэмжив.



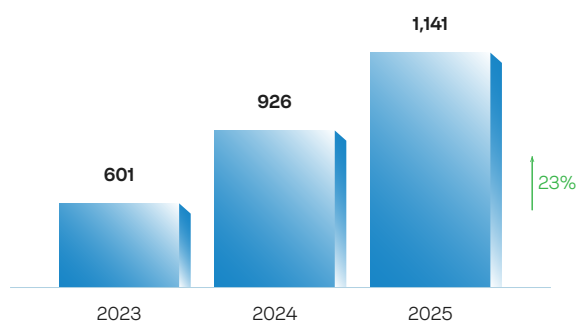
03. Санхүүгийн үр дүн



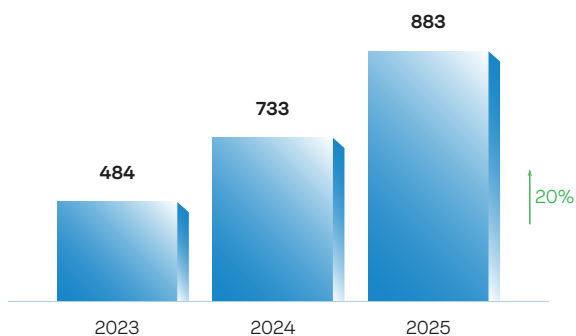


Санхүүгийн үр дүн /Аудитлагдсан/

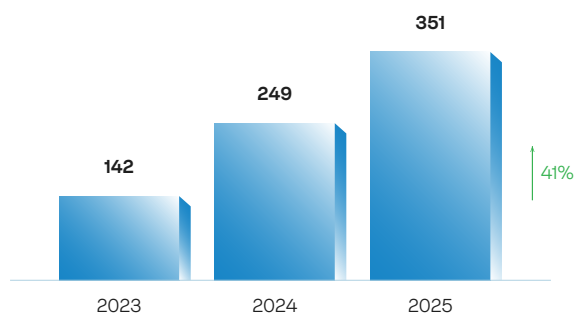
Нийт актив
тэрбум төгрөг



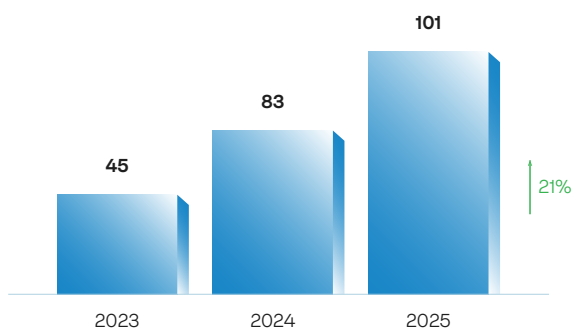
Цэвэр зээлийн багц
тэрбум төгрөг



Хүү шимтгэлийн орлого
тэрбум төгрөг

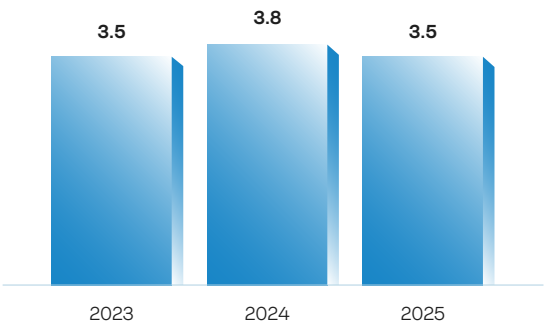


Цэвэр ашиг
тэрбум төгрөг

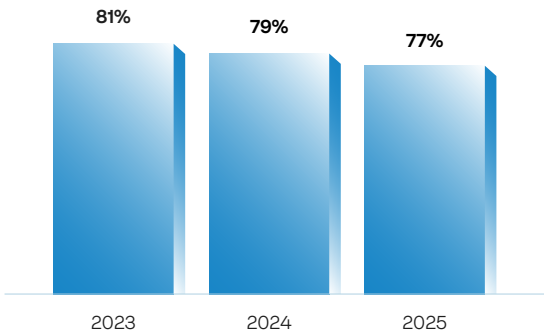


Санхүүгийн үр дүн /Аудитлагдсан/

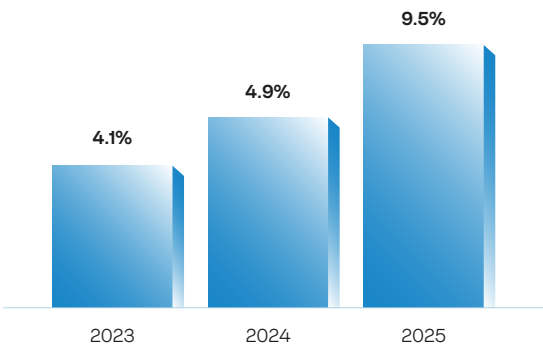
Хөшүүрэг



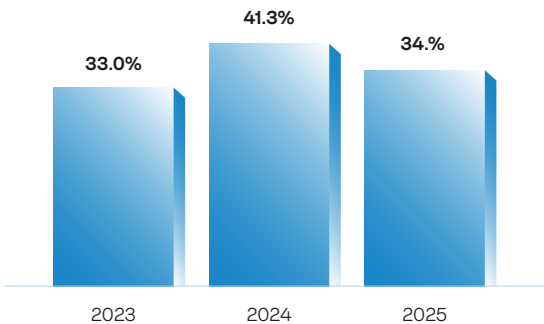
Зээл активын харьцаа



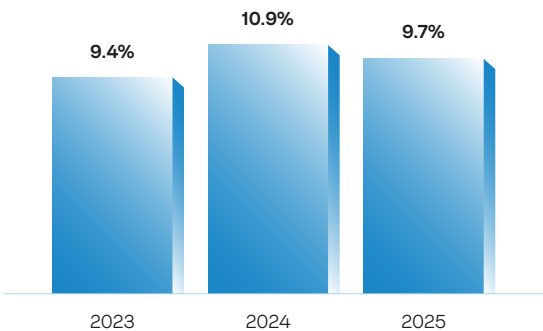
Чанаргүй зээлийн харьцаа



Өөрийн хөрөнгийн өгөөж



Активын өгөөж



Зохистой үзүүлэлт	Босго	2025	Төлөв
Өөрийн хөрөнгө, Эрсдэлээр жигнэсэн активын харьцаа	>20%	30.3%	Хангасан
Төлбөр түргэн гүйцэтгэх чадвар	>8%	43.3%	Хангасан
Итгэлцлийн үйлчилгээний өглөг, өөрийн хөрөнгийн харьцаа	<80%	57.2%	Хангасан
Бондын харьцаа	<30%	23.3%	Хангасан



Хувьцаа

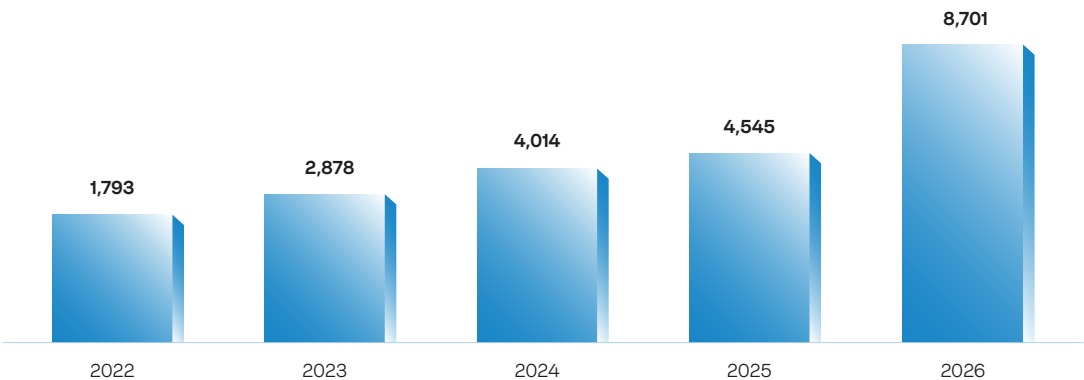


Ногдол ашиг

ТУЗ-ийн 2026 оны 02-р сарын 13-ны өдрийн 08 тоот тогтоолоор Компанийн 2025 оны жилийн эцсийн цэвэр ашгаас нэгж хувьцаанд 114.9 төгрөгийн ногдол ашиг хуваарилж, нийт 8,701,402,980 төгрөгийг олгохоор шийдвэрлэсэн.

ТУЗ-ийн 2026 оны 04-р сарын 17-ны өдрийн 21 тоот тогтоолоор ногдол ашиг тараах өдрийг 3 сар хүртэлх хугацаагаар буюу 2026 оны 07 сарын 31-ний өдөр хүртэл хойшлуулахаар шийдвэрлэсэн. Бүртгэлийн өдөр болон ногдол ашгийн хэмжээнд өөрчлөлт оруулаагүй болно.

Хуваарилсан ногдол ашгийн дүн (сая төгрөг)





04. Эрсдэлийн удирдлага





Эрсдэлийн удирдлага

“Инвескор ББСБ” ХК-ийн эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны гол зорилго нь эрсдэлийн төрөл тус бүрээр хүлээн зөвшөөрөх эрсдэлийн хэм хэмжээг тодорхойлох, түүний хүрээнд эрсдэлийг үр дүнтэй, үр ашигтай удирдахад чиглэгддэг.

Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны хүрээнд бизнесийн үйл ажиллагаанд учирч болзошгүй эрсдэлийг тодорхойлох, үнэлэх, урьдчилан сэргийлэх, бууруулах, эрсдэлийн хүлээн зөвшөөрөх хэм хэмжээний хүрээнд эрсдэлийг үр дүнтэй удирдах хяналтын тогтолцоог бүрдүүлэн ажиллаж байна.

Хамгаалалтын 3 бүс

Инвескор ББСБ” ХК нь Хамгаалалтын 3 бүсийн зарчимд тулгуурласан эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог бий болгон бизнесийн үйл ажиллагаатай уялдуулан үр дүнтэй хэрэгжүүлж, хамгаалалтын бүс тус тодорхой чиг үүргийг гүйцэтгэдэг.

Хамгаалалтын 1-р бүс

Бизнес болон түүнд дэмжлэг үзүүлэгч нэгжүүд өөрийн хариуцаж буй үйл ажиллагаа, бизнесийн эрсдэлийг хариуцан үнэлэх, бууруулах, хянах, тайлагнах.

Хамгаалалтын 2-р бүс

Хууль, Эрсдэлийн удирдлагын газар нэгжүүд эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог тодорхойлох, журам зааврыг боловсруулах, шинэчлэх, эрсдэлийн хэм хэмжээг тогтоох, хянах, мониторинг хийх, зөвлөмжөөр хангах.

Хамгаалалтын 3-р бүс

Дотоод аудитын газар нь ТУЗ-д хараат бус баталгаажуулалтыг өгөх, үйл ажиллагааны үр дүнтэй байдалд хараат бусаар үнэлэлт дүгнэлт өгөх.

Эрсдэлийн соёл

Байгууллагын ажилтан бүр өөрийн чиг үүрэг, эрх хэмжээний, хариуцлагын хүрээнд үүсч болзошгүй эрсдэлийг тухай бүр таньж мэдэх, урьдчилан сэргийлэх, үнэлэх, бууруулах, холбогдох удирдлагад мэдээлэх болон батлагдсан хяналтын арга хэмжээг хэрэгжүүлэх үүрэг, оролцоог ханган ажиллаж байна.

Удирдлагын түвшинд эрсдэлийн удирдлагын бодлого, журам, аргачлалыг батлан мөрдүүлэх, дотоод хяналтын орчныг бэхжүүлэх, сургалт болон мэдээллээр тогтмол хангах замаар эрсдэлийн соёлыг байгууллагын хэмжээнд хэрэгжүүлж байна.

Эрсдэлийн үнэлгээ

Инвескор ББСБ ХК-ийн үйл ажиллагааны эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог компанийн бизнесийн онцлог, процессын бүтэцтэй уялдуулан Эрсдэл ба хяналтын өөрийн үнэлгээ (RCSA)-ний аргачлалыг боловсруулж, удирдлагын түвшинд баталгаажуулсан. Тус аргачлалын хүрээнд болзошгүй эрсдэлийг системтэйгээр тодорхойлж, магадлал нөлөөллийн шалгуураар үнэлэн, эрсдэлийг бууруулах, хянах, шилжүүлэх болон хүлээн зөвшөөрөх зэрэг хариу арга хэмжээг хэрэгжүүлдэг.

Мөн эрсдэлийн тохиолдлыг мэдээлэх сувгийг дотоод системд хөгжүүлэн, нийт ажилтнууд эрсдэлийн тохиолдлыг цаг алдалгүй мэдээлэх боломжтой болж, бүртгэлжүүлсэн эрсдэлийн тохиолдолуудаар урьдчилан сэргийлэх ажлуудыг хийж байна.



Голлох эрсдэлүүд

Зээлийн эрсдэл

Инвескор ББСБ ХК нь зээлийн бодлого, журмыг боловсруулан, зээлийн эрсдэлийг удирдах нарийвчлан тодорхойлсон процесс, зээлийн үйл ажиллагаанд тавигдах шаардлагатай хяналтыг бий болгож, тэдгээрийн хэрэгжилтэд хяналт тавьж зээлийн эрсдэлийг удирдах тогтолцоог бүрдүүлэн ажиллаж байна. Зээлийн эрсдэлийг бууруулах зорилгоор зээлийн үнэлгээний шалгуур, багцын төрөлжилт, зээлийн хяналтын үйл ажиллагааг хэрэгжүүлэн ажилласан ба чанаргүй зээлийн түвшин, багцын төвлөрөл зэрэг гол үзүүлэлтүүдийг тогтмол хянаж, удирдлага болон ТУЗ-д тайлагнаж ажилладаг.

Зах зээлийн болон хөрвөх чадварын эрсдэл

2025 онд Инвескор ББСБ –ын зах зээлийн болоу хөрвөх чадварын эрсдэлийн үзүүлэлтүүдийг байгууллагын хүлээн зөвшөөрөх хэмжээнд хангаж ажилласан бөгөөд зах зээлийн эрсдэлийг бууруулах зорилгоор гадаад валютын нээлттэй позицийг зохистой түвшинд барих, эх үүсвэр болон активын удирдлагыг оновчтой хэрэгжүүлэх, гадаад валют болон үнэт цаасны ханшийн хэлбэлзлийг тогтмол хянах замаар эрсдэлийг удирдан ажиллаж байна. Мөн макро эдийн засгийн төлөв байдлын шинжилгээний тайланг сар тутамд бэлтгэн холбогдох нэгжүүдэд хүргүүлж, бизнесийн болон санхүүгийн шийдвэр гаргалтад ашиглаж байна. Тайлант хугацаанд байгууллага нь Санхүүгийн зохицуулах хорооноос тогтоосон зохистой харьцааны шалгуур үзүүлэлтүүдийг бүрэн ханган ажилласан.

Үйл ажиллагааны эрсдэл

Үйл ажиллагааны эрсдэл нь дотоод процесс, систем, хүний хүчин зүйл эсвэл гадаад хүчин зүйлсийн нөлөөгөөр алдагдал үүсэх эрсдэлийг илэрхийлнэ. Байгууллага нь уг эрсдэлийг бууруулах зорилгоор дотоод хяналтын тогтолцоог хэрэгжүүлэх, стандартчилагдсан үйл ажиллагааны журам мөрдөх, ажилтнуудын мэдлэг, ур чадварыг нэмэгдүүлэх сургалтууд зохион байгуулах, бизнесийн тасралтгүй ажиллагааны төлөвлөгөөг хэрэгжүүлэх зэрэг арга хэмжээг авч ажиллаж байна. Мөн үйл ажиллагааны эрсдэлийн тохиолдлыг тогтмол бүртгэн, дүн шинжилгээ хийж, нэгтгэн тайлагнах замаар удирдлагын шийдвэр гаргалтад ашиглаж байна.

Мэдээллийн аюулгүй байдлын эрсдэл

Инвескор ББСБ ХК нь мэдээллийн аюулгүй байдлын удирдлагын тогтолцоог олон улсын ISO/IEC 27001:2022 стандартад нийцүүлэн хэрэгжүүлж, тайлант хугацаанд хөндлөнгийн аудитад амжилттай хамрагдан баталгаажуулалтаа хадгалан ажилласан. Байгууллагын үндсэн үйл ажиллагаа, систем болон аппликейшн хөгжүүлэлт, нэвтрүүлэлтийн процесст мэдээллийн нууцлал, бүрэн бүтэн байдал, хүртээмжийг хангах шаардлагыг мөрдөж, дотоод систем, сүлжээ, сервер болон төгсгөлийн төхөөрөмжүүдийн аюулгүй байдлыг хамгаалах технологийн шийдлүүдийг нэвтрүүлэн ажиллаж байна. Энэ хүрээнд мэдээллийн алдагдал болон кибер халдлагын эрсдэлийг бууруулах зорилгоор аюулгүй байдлын хяналт, мониторингийг тогтмол хэрэгжүүлж, эмзэг байдлын үнэлгээ, эрсдэлийн шинжилгээг тогтмол хийж, илэрсэн асуудлыг тухай бүр засварлан сайжруулж байна. Мөн мэдээллийн аюулгүй байдлын бодлого, журам, сургалт болон соёлын арга хэмжээг хэрэгжүүлж, ажилтнуудын мэдлэг, ойлголтыг нэмэгдүүлэх замаар байгууллагын мэдээллийн аюулгүй байдлын соёлыг бэхжүүлэхэд анхааран ажиллаж байна.

Комплаенс болон зохицуулалтын эрсдэл

Байгууллага нь зохицуулалтын орчны өөрчлөлтийг тогтмол хянаж, хууль, журамд нийцэж байгаа эсэхэд цогц хуулийн нийцлийн үнэлгээг жил бүр хийж, шаардлагатай хянан нийцүүлэлтийн арга хэмжээг хэрэгжүүлэн ажиллаж байна. Мөн мөнгө угаах болон терроризмыг санхүүжүүлэхтэй тэмцэх бодлого, журамд нийцүүлэн үйл ажиллагааг хэрэгжүүлж, нийт ажилтнуудыг хамруулсан сургалтыг жил бүр зохион байгуулдаг. Тайлант хугацаанд зохицуулагч байгууллагуудад хүргүүлэх тайлан мэдээг хуульд заасан хугацаанд нь бэлтгэн хүргүүлж ажилласан.



05. Тогтвортой хөгжил





Тогтвортой хөгжил



Ногоон зээлийн хамтын ажиллагаа

2025 оны эхний хагаст Инвекор ББСБ нь ногоон зээлийн хамтын ажиллагааг өргөжүүлэх зорилтын хүрээнд эрчим хүчний хэмнэлттэй, байгаль орчинд ээлтэй бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэгч байгууллагуудтай стратегийн түншлэлүүдийг бий болголоо. Тухайлбал, эм, эмнэлгийн тоног төхөөрөмж болон барилгын материалын үйлдвэрлэл, нийлүүлэлт эрхэлдэг аж ахуйн нэгжүүдтэй хамтын ажиллагааны гэрээ байгуулан ажиллаж эхэлсэн нь бидний тогтвортой санхүүжилтийн зорилтод хүрэхэд түлхэц болж байна.



Тогтвортой эх үүсвэр

Инвекор ББСБ ХК нь хүртээмжтэй бөгөөд хариуцлагатай санхүүжилтийг дотоодын зах зээлд түгээж, нийгэм, эдийн засаг болон байгаль орчинд эерэг өөрчлөлт авчрах төсөл, санаачилгуудыг дэмжих зорилгын хүрээнд "Global Climate Partnership Fund" (GCPF), "Global Gender Smart Fund" (GGSF), мөн Нидерландын FMO банк зэрэг тогтвортой санхүүжилтийн сангуудаас ногоон болон жендерийн тэгш байдлыг дэмжих санхүүжилтийн эх үүсвэрүүдийг татан төвлөрүүлэхээр төлөвлөж, холбогдох хэлэлцээрийн бэлтгэл ажлыг эхлүүлээд байна. Уг эх үүсвэрээр дамжуулан бид санхүүгийн үйлчилгээний цар хүрээг өргөжүүлж, байгаль орчны хамгаалал, нийгмийн тэгш оролцоонд суурилсан тогтвортой санхүүгийн хөгжилд үнэтэй хувь нэмэр оруулахаар зорьж байна.



Тогтвортой байдлын туршлага

ТоС холбооны ББСБ-уудын мэргэжлийн зөвлөлийн ээлжит уулзалтын хүрээнд Инвекор ББСБ ХК нь тогтвортой хөгжлийн бодлого, түүний хэрэгжилт болон олон улсын стандартад нийцсэн тайлагналын туршлагаа бусад гишүүн байгууллагуудтай хуваалцлаа.



“Инвекор ББСБ” ХК нь НҮБ-ын Global Compact, Тогтвортой хөгжлийн 17 зорилго (SDGs), Монгол Улсын Үндэсний тодорхойлсон хувь нэмрийн зорилт (NDC) зэрэг олон улсын болон үндэсний бодлого, амлалт, зорилтуудтай үйл ажиллагаагаа уялдуулан, эдгээр зорилгын хэрэгжилтэд бодит хувь нэмэр оруулахыг зорин ажиллаж байна.

Бид 2025 онд тогтвортой санхүүжилтийн чиглэлээр дараах стратегийн алхмуудыг хэрэгжүүлэв.



Тогтвортой хөгжлийн бодлого

“Инвекор ББСБ” ХК нь Монголын Тогтвортой Санхүүжилтийн Холбооны 2025 оны “Онцлох ТоС Санхүүгийн Байгууллага”-аар шалгарлаа.” Бид 2025 онд үйл ажиллагаандаа тогтвортой хөгжил, ногоон санхүүжилт, харилцагчийг хамгаалах, нийгмийн хариуцлагыг нэмэгдүүлэх чиглэлээр баримталсан бодлого, хэрэгжүүлсэн санаачилга болон өдөр тутмын манлайллаа ийнхүү өндрөөр үнэлүүлээ.



Жендэрийн эрх тэгш байдал

GGSF сангийн санхүүжилтээр 2025 оны 9 дүгээр сарын 17–18-ны өдрүүдэд жендэрийн эрх тэгш байдлын чиглэлээр 2 өдрийн сургалтыг амжилттай зохион байгууллаа.

Сургалтаар санхүүгийн бүтээгдэхүүнд жендэрийн хандлагыг тусгах, байгууллагын дотоод засаглал болон эрсдэлийн удирдлагад жендэрийн үзүүлэлтүүдийг нэгтгэх чиглэлээр мэдлэг, чадавхыг бэхжүүлээ.



Бичил, жижиг бизнес эрхлэгчдийг дэмжих

“Инвекор ББСБ” ХК нь ТоС холбооны Олон улсын RFT хөтөлбөрийн грантын хүрээнд бичил, жижиг бизнес эрхлэгч эмэгтэйчүүдийг дэмжих ногоон батлан даалтын тогтолцоонд хамтран оролцохоор гэрээ байгууллаа.

Энэхүү хамтын ажиллагаа нь жендэрийн хүртээмжтэй, байгаль орчинд ээлтэй санхүүжилтийг нэмэгдүүлэхэд чухал алхам боллоо.



06. Компанийн засаглал





Компанийн засаглал

Хувьцаа эзэмшлийн бүтэц ба хувьцаа эзэмшигчдийн оролцоо

Инвестор ББСБ ХК нь Монголын Хөрөнгийн Биржийн I ангилалд бүртгэлтэй, хувьцаа нь олон нийтэд нээлттэй арилжаалагддаг компани юм.

Компани нь нийт 75,744,281 ширхэг гаргасан энгийн хувьцаатай бөгөөд компанийн хувьцаа эзэмшигчид нь дотоодын болон олон улсын хөрөнгө оруулагчид, стратегийн болон жижиг хувьцаа эзэмшигчдээс бүрдэж байна. Үүнд:

- | | |
|-----------------------------------|---------------|
| • Эс Ай Би Жэй Капитал ХХК | 80.49% |
| • Олон нийт | 19.51% |

Компанийн засаглалын хүрээнд хувьцаа эзэмшигчдийн эрхийг хүндэтгэж, хариуцлагатай, ил тод, нээлттэй үйл ажиллагааг хангах үүднээс хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг тогтмол зохион байгуулж, стратегийн ач холбогдол бүхий шийдвэрүүдийг хувьцаа эзэмшигчдийн оролцоотойгоор шийдвэрлэдэг.

2025 оны 4 дүгээр сарын 28-ны өдөр хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг хувьцаа эзэмшигчдийн оролцоог хангах зорилгоор танхим болон цахим хосолсон хэлбэрээр зохион байгууллаа. Энэхүү хуралд саналын эрх бүхий хувьцаа эзэмшигчид 90.11%-ийн ирцтэйгээр оролцсон ба дараах шийдвэрүүдийг 99.98%-ийн саналаар баталлаа. Үүнд:

- 2024 оны үйл ажиллагаа болон аудитлагдсан санхүүгийн тайлангийн талаарх ТУЗ-ийн дүгнэлт;
- Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн бүрэлдэхүүнийг сонгох;
- 2025 оны үйл ажиллагааны төсвийг батлах;
- 2023 оны 4 дүгээр сарын 14-ний хурлын А/04 дүгээр тогтоолд өөрчлөлт оруулах

Компанийн Тогтвортой хөгжлийн бодлогын хүрээнд хуралд оролцсон хувьцаа эзэмшигчдэд 100 ширхэг гацуур модны үрсэлгээ бэлэглэж, тарих боломжийг олгосон нь байгаль орчинд ээлтэй байх Компанийн үнэт зүйлсийг түгээх гол зорилготой байлаа.





Төлөөлөн удирдах зөвлөл /2025.12.31-ний байдлаар/

2025 оны 4 дүгээр сарын 28-ны өдрийн Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 7 гишүүнийг улируулан томилж, шинээр 2 гишүүнийг сонгосноор ТУЗ нийт 9 гишүүний бүрэлдэхүүнтэйгээр сонгогдсон.

ТУЗ-ийн бүрэлдэхүүнийг томилоход гишүүдийн мэргэжлийн туршлага, хараат бус байдал, олон талт байдлыг хангах зарчмуудыг харгалзан үзсэн бөгөөд уг үйл явцад ТУЗ-ийн дэргэдэх Нэр дэвшүүлэх хороо нь Компанийн тухай хууль, Компанийн засаглалын кодексийн хүрээнд үнэлгээ, дүгнэлт хийж Хувьцаа эзэмшигчдийн хуралд санал оруулсан болно.



Б. Анхболд

Төлөөлөн удирдах
зөвлөлийн дарга



Д. Баясгалан

Төлөөлөн удирдах
зөвлөлийн гишүүн



Хирохито Намики

Төлөөлөн удирдах
зөвлөлийн гишүүн



Р. Пүрэв

Төлөөлөн удирдах
зөвлөлийн гишүүн



Ш. Эрдэнэбат

Төлөөлөн удирдах
зөвлөлийн гишүүн



Б. Энхмарал

Төлөөлөн удирдах
зөвлөлийн гишүүн



Ч. Хашчулуун

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн
хараат бус гишүүн



Д. Энхбат

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн
хараат бус гишүүн



Ч. Өнөржаргал

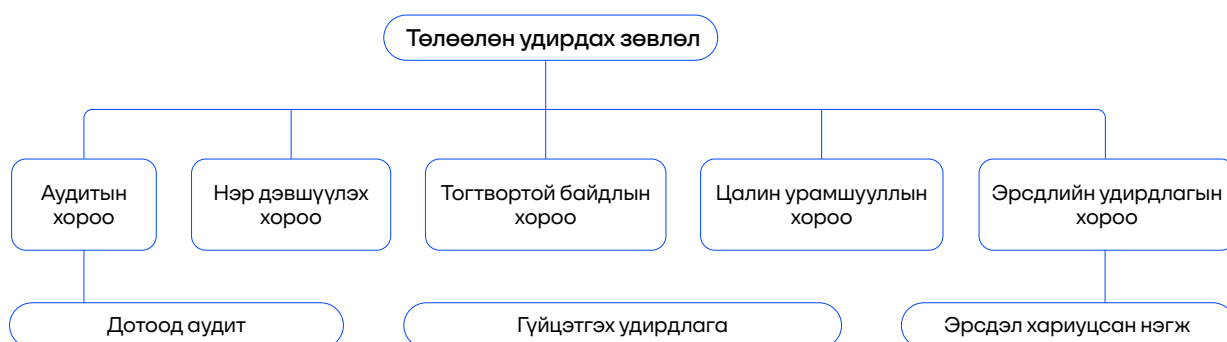
Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн
хараат бус гишүүн



Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороод

Компанийн засаглалын хүрээнд тайлант хугацаанд Компанийн Төлөөлөн Удирдах Зөвлөл (ТУЗ) нь компанийн үйл ажиллагааны ил тод байдал, хариуцлагатай байдлыг хангах зорилгоор холбогдох дүрэм, журам, бодлогыг мөрдөж ажилласан бөгөөд Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороодын гишүүдийг Компанийн тухай хууль болон Компанийн засаглалын кодекс-т нийцүүлэн бүрдүүлсэн.

Компанийн тухай хуулийн 81 дүгээр зүйлд заасны дагуу Компани нь 5 төрлийн байнгын хороодыг байгуулан, хороо бүр гуравны хоёроос доошгүй төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хараат бус гишүүдээс бүрдэж байна. Компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 05 сарын 15-ны өдрийн 25/30 дугаар тогтоолоор Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хороодын бүрэлдэхүүнийг дараах байдлаар шинэчлэн баталсан.



Хороодын гишүүд /ТУЗ-ийн дэргэдэх хороод/

	Дарга	Гишүүд
Аудитын хороо	Ч. Хашчулуун	Ч. Өнөржаргал, Р. Пүрэв
Цалин урамшууллын хороо	Д. Энхбат	Ш. Эрдэнэбат, Ч. Өнөржаргал
Нэр дэвшүүлэх хороо	Ч. Хашчулуун	Д. Энхбат, Х. Намики
Эрсдэлийн удирдлагын хороо	Ч. Өнөржаргал	Б. Анхболд, Ч. Хашчулуун
Тогтвортой байдлын хороо	Д. Энхбат	Д. Баясгалан, Б. Энхмарал

Гүйцэтгэх удирдлагын үндсэн цалин, шагнал бусад урамшууллыг олгох гүйцэтгэлийн шалгуур

Бизнес төлөвлөгөөнд тусгасан Тэнцвэржүүлсэн онооны систем дэх зорилтуудын биелэлтээр Гүйцэтгэх захирлын ажлын гүйцэтгэлийг үнэлж, цалин болон бусад урамшууллыг олгодог. Үүнд доорх 4 үндсэн бүлэг үзүүлэлтүүдийг багтаана.



Санхүүгийн тоон зорилтуудын биелэлт



Зах зээл, бүтээгдэхүүн үйлчилгээ, харилцагчийн үйлчилгээний зорилтуудын биелэлт



Дотоод процессын сайжруулалт, бизнес хөгжлийн үйл ажиллагааны зорилтуудын биелэлт



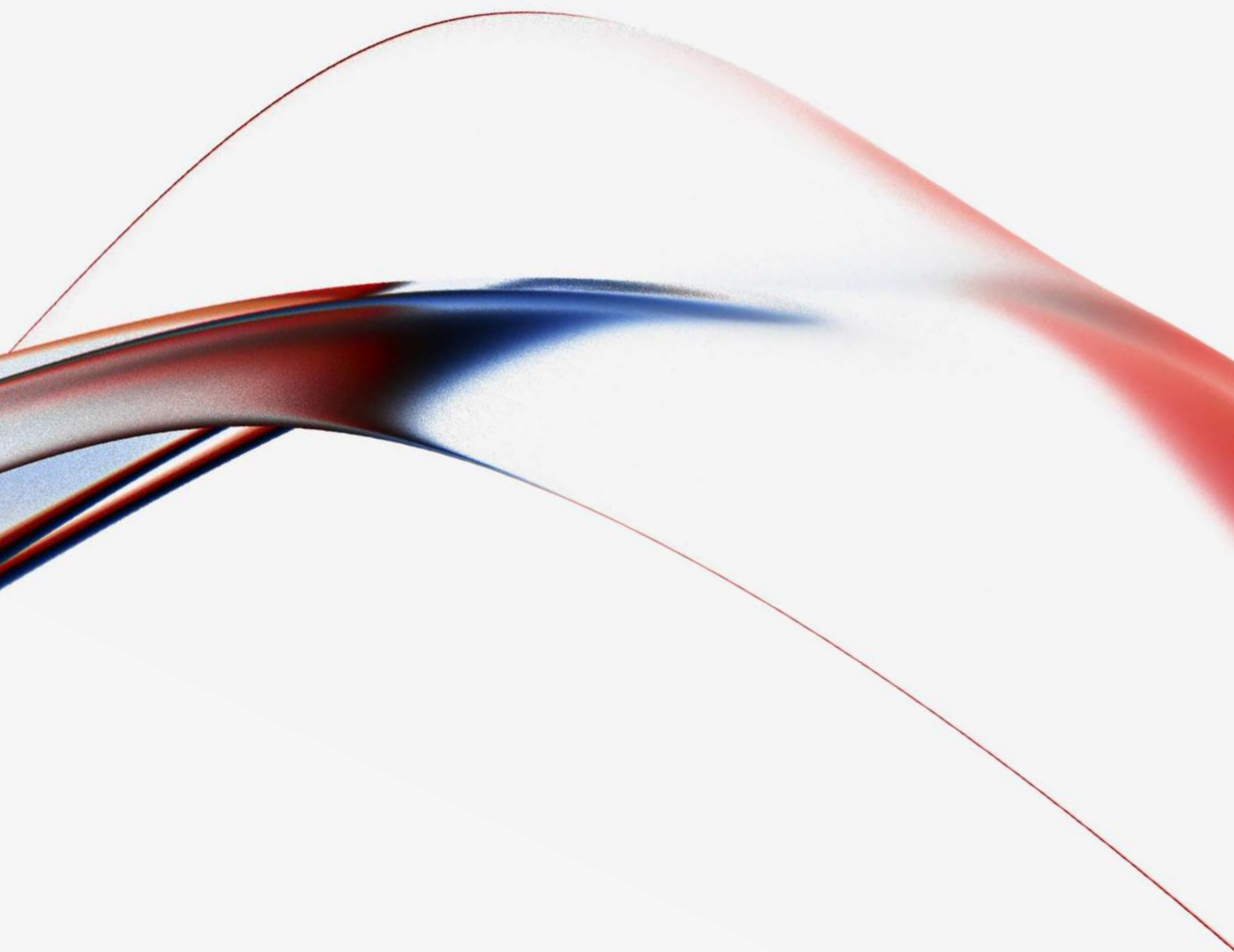
Хүний нөөц, бүтээмжтэй холбоотой зорилтуудын биелэлт



ТУЗ-ийн үйл ажиллагааны тайлан

	Бүрэлдэхүүн	2025 онд хуралдсан байдал	Хэлэлцсэн асуудал
ТУЗ-ийн хурал	Хурлын дарга: Б.Анхболд Хараат бус гишүүн: 3 Ердийн гишүүн: 6	Нийт 33 удаа хурал, 69 тогтоол • Эчнээ хурал – 23 удаа • Цахим хурал – 6 удаа • Биет хурал – 4 удаа	- Бизнес төлөвлөгөө, төсөв батлах - Компанийн бүтэц батлах - Үйл ажиллагаа, санхүүгийн тайлан, удирдлагын багийн гүйцэтгэлтэй танилцах - Гадаад болон ОУ-ын эх үүсвэр авах тухай - Үнэт цаас гаргах, нөхцөл тогтоох - Аудитын хорооноос дэмжсэн Сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл батлах - Охин компани байгуулах тэдгээрийн Хувьцаа эзэмшигчийн эрхийг хэрэгжүүлэх - Хувьцаа эзэмшигчдийн хурал зарлах - Компанийн дүрэмд заасан үнийн дүнгийн хэмжээгээр хөрөнгө захиран зарцуулах
Аудитын хороо	Хорооны дарга: Ч.Хашчулуун Гишүүн: Ч.Өнөржаргал Гишүүн: Р.Пүрэв	Нийт 19 удаа хурал, 37 дүгнэлт • Эчнээ хурал – 4 удаа • Цахим хурал – 13 удаа • Биет хурал – 2 удаа	- Дотоод хяналт, дотоод аудитын үйл ажиллагааны хяналт - Хөндлөнгийн аудит сонгох, хяналт тавих - Сонирхлын зөрчилтэй хэлцэлд хяналт тавих, дүгнэлт гаргах
Эрсдэлийн удирдлагын хороо	Хорооны дарга: Ч.Өнөржаргал Гишүүн: Ч.Хашчулуун Гишүүн: Б.Анхболд	Нийт 23 удаа хурал, 29 шийдвэр • Биет хурал – 2 удаа • Цахим хурал – 21 удаа	- Эрсдэлийн бодлого, аппетит - Эрсдэлийн тайлан - ТУЗ-өөс олгогдсон эрх хэмжээний хүрээнд зээл шийдвэрлэх
Тогтвортой байдлын хороо	Хорооны дарга: Д.Энхбат Гишүүн: Д.Баясгалан Гишүүн: Б.Анхболд	Нийт 1 удаа хурал, 1 дүгнэлт • Цахим хурал – 1 удаа	- БОНЗ тайлан - Ногоон санхүүжилтийн бодлого - БОНЗ чиглэлээрх хөрөнгө оруулалт
Цалин урамшууллын хороо	Хорооны дарга: Д.Энхбат Гишүүн: Ш.Эрдэнэбат Гишүүн: Ч.Өнөржаргал	Нийт 2 удаа хурал, 2 дүгнэлт • Цахим хурал – 1 удаа • Эчнээ хурал – 1 удаа	- Цалингийн бодлого, матриц - ТУЗ-ийн гишүүн, ГЗ, Удирдлагын багийн цалин, урамшууллыг тогтоох - Компанид урамшууллын систем хэрэгжүүлэх, дүгнэх
Нэр дэвшүүлэх хороо	Хорооны дарга: Ч.Хашчулуун Гишүүн: Д.Энхбат Гишүүн: Хирохито Намики	Нийт 1 удаа хурал, 1 дүгнэлт • Цахим хурал – 1 удаа	ТУЗ-ийн гишүүн, ГЗ-ийн ажлын туршлага, ур чадварыг дүгнэх, нэр дэвшүүлэх

InvesCore FI



+976 7709-0077

info@invescore.mn

www.invescore.mn