



ХААН БАНК ХК-ИЙН 2026 ОНЫ 1-Р ХАГАС ЖИЛИЙН

ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

Хагас жилийн үйл ажиллагааны тайлан			
Тайлагнах хугацаа		2026 оны 01 дүгээр сарын 01-ний өдрөөс 06 дугаар сарын 30-ны өдөр	
Үнэт цаас гаргагчийн мэдээлэл		Нэр: ХААН Банк ХК УБГД: 000283102 РД: 2693321 Үнэт цаасны үсгэн тэмдэг: MN0KHAN05637 Хаяг: ХААН Банк Цамхаг, Чингисийн Өргөн Чөлөө-6, Стадион Оргил-1, Хан-Уул Дүүрэг 15-р хороо, Улаанбаатар 17010, Монгол Улс Утас: 1800-1917, 7515-3333/3221/, 7507-1917 И-мэйл: investor_relations@khanbank.com Вэбсайт: www.khanbank.com	
Бүртгэлтэй арилжаа эрхлэх байгууллагын нэр		Монголын Хөрөнгийн Бирж ХК	
Бизнесийн үйл ажиллагааны салбар		Банк, санхүүгийн салбар	
Үнэт цаас гаргагчийн гаргасан нийт хувьцааны тоо ширхэг		1,912,198,000 ширхэг энгийн хувьцаа	
Хагас жилийн тайланг бэлтгэсэн мэргэжилтэн, хянасан албан тушаалтны нэр		Бэлтгэсэн: Т. Буянбилэг /Хөрөнгө оруулагчдын харилцааны мэргэжилтэн, ТУЗ-ийн Ажлын алба/ Хянасан: В.Янжинлхам /ТУЗ-ийн нарийн бичгийн дарга/	
1.	Хагас жилийн санхүүгийн тайлан		
1.1	Санхүүгийн байдлын үзүүлэлт		
САНХҮҮГИЙН БАЙДЛЫН ТАЙЛАН (СТОУС-д нийцсэн)			
Төгрөг, мөнгөөр			
	Балансын зүйл	Эхний үлдэгдэл 2025.12.31 Аудитлагдсан	Эцсийн үлдэгдэл 2026.06.30 Аудитлагдаагүй
1	ХӨРӨНГӨ		
1.1	Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгө	6,128,917,856,164.41	6,979,136,713,833.42
1.1.1	Бэлэн мөнгө	204,400,108,485.10	224,734,049,194.58
1.1.2	Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан мөнгө (3 хүртэлх сарын хугацаатай)	2,118,087,241,425.26	2,152,787,775,353.84
1.1.3	Мөнгөтэй адилтгах хөрөнгө	3,805,230,459,507.51	4,600,050,872,243.91
1.1.4	Мөнгөн хөрөнгөнд хуримтлуулж тооцсон хүүгийн авлага	1,200,046,746.54	1,564,017,041.09
1.2	Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгө	2,194,992,988,422.77	2,423,790,000,142.10



1.2.1	Монголбанкинд байршуулсан хөрөнгө	2,214,651,756,811.25	2,445,658,729,816.17
1.2.2	Бусад банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгө	260,000,000.00	-
1.2.3	Бусад хөрөнгө	-	-
1.2.4	Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгөнд хуримтлуулж тооцсон хүүгийн авлага	9,164,109.59	-
1.2.5	Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгийн эрсдэлийн сан	(19,927,932,498.07)	(21,868,729,674.07)
1.3	Хөрөнгө оруулалт	1,131,669,017,037.34	1,867,797,931,249.88
1.3.1	Арилжааны үнэт цаас	-	-
1.3.2	Борлуулахад бэлэн үнэт цаас	366,085,386,960.85	1,001,345,056,483.75
1.3.3	Хугацааны эцэс хүртэл эзэмших үнэт цаас	673,689,141,335.21	831,895,927,971.38
1.3.4	Зээл ба авлага гэж ангилсан бусад үнэт цаас	-	-
1.3.5	Хараат, хамтын хяналттай, охин компанид оруулсан хөрөнгө оруулалт	-	-
1.3.6	Барьцаанд байгаа үнэт цаас	66,759,231,610.15	-
1.3.7	Үнэт цаасанд хуримтлуулж тооцсон хүүгийн авлага	27,336,869,684.37	40,509,583,366.98
1.3.8	Үнэт цаасны эрсдэлийн сан	(2,201,612,553.23)	(5,952,636,572.23)
1.4	Зээл (цэвэр дүнгээр)	13,534,112,172,378.80	15,893,770,861,445.70
1.4.1	Хэвийн зээл	13,321,042,127,409.30	15,713,109,288,047.70
1.4.2	Хугацаа хэтэрсэн зээл	386,122,653,138.16	310,639,076,348.86
1.4.3	Хэвийн бус зээл	108,307,403,343.05	155,023,006,480.92
1.4.4	Эргэлзээтэй зээл	130,357,510,251.25	136,106,418,361.46
1.4.5	Муу зээл	378,937,196,538.00	387,557,693,990.59
1.4.6	Зээлийн хойшлогдсон төлбөр	(111,035,822,693.10)	(116,856,050,805.55)
1.4.7	Зээлд хуримтлуулж тооцсон хүүгийн авлага	159,114,931,917.28	170,424,043,395.26
1.4.8	Зээлийн эрсдэлийн сан	(838,733,827,525.14)	(862,232,614,373.52)
1.5	Дериватив санхүүгийн хөрөнгө	84,233,498,042.33	70,440,624,392.91
1.6	Бусад санхүүгийн хөрөнгө	77,743,147,882.47	46,616,012,161.89
1.6.1	Бусдаас авах авлага (цэвэр дүнгээр)	54,783,490,089.62	43,323,230,444.49
1.6.2	Банк, салбар хоорондын тооцоо	7,696,622,982.26	-
1.6.3	Өмчлөх бусад хөрөнгө (цэвэр дүнгээр)	-	-
1.6.4	Бусад	15,263,034,810.59	3,292,781,717.40
1.7	Бусад санхүүгийн бус хөрөнгө	210,157,561,590.60	208,816,653,385.34
1.7.1	Бусад тооцоо	162,032,506,809.01	184,688,522,549.52
1.7.2	Бараа материал, үнэ бүхий зүйл	10,355,811,848.88	17,158,887,903.11
1.7.3	Үнэт металл (цэвэр дүнгээр)	-	-
1.7.4	Өмчлөх бусад хөрөнгө (цэвэр дүнгээр)	-	-
1.7.5	Татварын авлага	37,769,242,932.71	6,969,242,932.71
1.7.6	Хойшлогдсон татварын хөрөнгө	-	-
1.7.7	Бусад	-	-
1.8	Үндсэн хөрөнгө	542,474,454,429.66	557,919,499,903.08



1.9	Хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгө	-	-
1.10	Борлуулах зориулалттай хөрөнгө	425,626,826.83	416,126,826.83
1.11	Биет бус хөрөнгө	37,582,954,367.94	33,957,231,744.40
1.12	Нийт хөрөнгийн дүн	23,942,309,277,143.20	28,082,661,655,085.60
2	ӨР ТӨЛБӨР		
2.1	Харилцах	4,564,547,901,266.55	6,384,122,071,949.37
2.1.1	Харилцах дансны нэрлэсэн үлдэгдэл	4,564,547,901,266.55	6,370,537,661,751.80
2.1.2	Харилцах дансанд хуримтлуулж тооцсон хүүгийн өглөг	-	13,584,410,197.57
2.2	Хадгаламж	10,197,266,433,977.80	11,294,724,340,147.30
2.2.1	Хугацаагүй хадгаламж	2,346,060,474,486.73	2,594,897,565,173.72
2.2.2	Хугацаатай хадгаламж	7,547,239,901,894.14	8,300,217,065,697.59
2.2.3	Бусад төрлийн хадгаламж	242,001,210.96	605,044,827.73
2.2.4	Хадгаламжинд хуримтлуулж тооцсон хүүгийн өглөг	303,724,056,385.94	399,004,664,448.28
2.3	Банк, санхүүгийн байгууллагаас татсан эх үүсвэр	4,444,039,404,651.60	5,630,707,115,556.25
2.3.1	Банк, санхүүгийн байгууллагаас байршуулсан харилцах, хадгаламж	643,474,474,587.63	1,602,568,709,764.72
2.3.2	Банк, санхүүгийн байгууллагаас авсан зээл (хугацаа хэтэрсэн зээлийн дүнг оруулсан)	3,771,897,396,327.04	3,994,821,759,893.87
2.3.3	Эх үүсвэрийн хойшлогдсон төлбөр	(25,947,249,235.97)	(26,813,817,562.70)
2.3.4	Банк, санхүүгийн байгууллагаас татсан эх үүсвэрт хуримтлуулж тооцсон хүүгийн өглөг	54,614,782,972.90	60,130,463,460.36
2.4	Бусад эх үүсвэр	1,638,348,457,777.45	1,452,098,027,832.95
2.4.1	Банкнаас гаргасан өрийн бичиг	26,667,000,000.00	26,667,000,000.00
2.4.2	Банкнаас гаргасан үнэт цаас	777,385,536,008.98	612,578,214,730.51
2.4.3	Төслийн зээлийн санхүүжилт	75,569,723,048.35	340,665,100,637.39
2.4.4	Буцаан худалдан авах нөхцөлөөр худалдсан үнэт цаас (репо)	65,803,113,309.08	-
2.4.5	Хамтын зээлжүүлэлтийн эх үүсвэр	-	-
2.4.6	Бусад	682,396,109,039.67	463,320,769,807.77
2.4.7	Бусад эх үүсвэрийн хойшлогдсон төлбөр	(3,815,201,362.49)	(2,361,252,285.63)
2.4.8	Бусад эх үүсвэрт хуримтлуулж тооцсон хүүгийн өглөг	14,342,177,733.86	11,228,194,942.91
2.5	Дериватив санхүүгийн өр төлбөр	18,972,146,144.51	17,244,454,507.43
2.6	Бусад санхүүгийн өр төлбөр	156,977,671,926.33	450,028,503,669.48
2.7	Бусад санхүүгийн бус өр төлбөр	97,317,454,279.91	77,353,898,470.72
2.8	Хоёрдогч өглөг	-	-
2.9	Давуу эрхийн хувьцаа (өр төлбөр)	-	-
	Нийт өр төлбөрийн дүн	21,117,469,470,024.15	25,306,278,412,133.50
3	ӨӨРИЙН ХӨРӨНГӨ		
3.1	Хувь нийлүүлсэн хөрөнгө	191,219,800,000.00	191,219,800,000.00
3.1.1	Давуу эрхийн хувьцаа	-	-
3.1.2	Энгийн хувьцаа	191,219,800,000.00	191,219,800,000.00



3.2	Нэмж төлөгдсөн капитал	164,257,808,200.00	164,257,808,200.00
3.3	Халаасны хувьцаа	-	-
3.4	Дахин үнэлгээний нэмэгдэл	123,003,937,422.34	121,764,610,439.99
3.5	Хуримтлагдсан ашиг, алдагдал	2,342,390,788,343.78	2,292,040,007,979.99
3.6	Бусад өөрийн хөрөнгө	3,967,473,152.93	7,101,016,332.12
3.6.1	Хувьцааны опцион	-	-
3.6.2	Нөөцийн сан	-	-
3.6.3	Ханш, үнэлгээний тэгшитгэлийн сан	-	-
3.6.4	Эрсдэлийн сангийн нөөц	-	-
3.6.5	Нийгмийн хөгжлийн сан	-	-
3.6.6	Хувьцаанд хөрвөх үнэт цаас (өөрийн хөрөнгө)	-	-
3.6.7	Хувьцаанд хөрвөх эх үүсвэр (өөрийн хөрөнгө)	-	-
3.6.8	Борлуулахад бэлэн үнэт цаасны дахин үнэлгээний сан	8,685,490,044.13	11,384,551,401.14
3.6.9	Хейджийн хэрэгслийн дахин үнэлгээний сан	(4,718,016,891.20)	(4,283,535,069.02)
3.6.10	Бусад		
3.7	Өөрийн хөрөнгийн дүн	2,824,839,807,119.05	2,776,383,242,952.10
4	Өр төлбөр ба өөрийн хөрөнгийн дүн	23,942,309,277,143.20	28,082,661,655,085.60

1.2	Орлогын тайлан
-----	----------------

ХААН БАНКНЫ ОРЛОГЫН ДЭЛГЭРЭНГҮЙ ТАЙЛАН

Төгрөг, мөнгөөр

	Орлого, зардлын зүйл	Өмнөх үеийн дүн 2025.12.31	Тайлант үеийн дүн 2026.06.30
1	Хүүгийн орлого	2,936,655,663,558.64	1,714,903,632,591.09
1.1.	Монголбанкинд байршуулсан хөрөнгийн	17,925,834,708.38	16,008,122,017.20
1.2.	Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгийн	6,882,987,127.56	6,544,465,809.57
1.3.	Үнэт цаасны	491,807,198,966.10	331,087,070,747.27
1.4.	Зээлийн	2,242,765,094,274.06	1,275,798,900,645.29
1.5.	Бусад хүүгийн орлого	177,274,548,482.54	85,465,073,371.76
2	Хүүгийн зардал	1,596,123,205,250.31	1,010,768,384,499.20
2.1.	Харилцахад төлсөн хүү	39,290,256,615.34	20,415,093,648.83
2.2.	Хадгаламжинд төлсөн хүү	875,903,191,133.85	560,855,950,978.59
2.3.	Зээлийн хүүгийн зардал	242,327,406,788.74	158,840,148,604.72
2.4.	Үнэт цаасны хүүгийн зардал	79,097,163,036.55	33,534,730,912.29
2.5.	Бусад хүүгийн зардал	359,505,187,675.83	237,122,460,354.77
3	Хүүгийн цэвэр орлого [(1)-(2)]	1,340,532,458,308.33	704,135,248,091.89
4	Эрсдэлийн сангийн зардал	109,727,418,719.20	51,335,032,147.89
4.1.	Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгийн	886,068,361.00	1,940,797,176.00



4.2.	Үнэт цаасны	-	10,753,575,007.00
4.3.	Зээлийн	108,841,350,358.20	38,640,659,964.89
5	Эрсдэлийн сангийн дараах цэвэр орлого [(3)-(4)]	1,230,805,039,589.13	652,800,215,944.00
6	Бусад орлого	636,876,871,148.61	290,330,440,732.05
6.1.	Хүүгийн бус орлого	600,852,999,634.80	276,318,745,552.53
6.1.1.	Арилжааны орлого	87,469,806,308.67	42,711,975,032.27
6.1.2.	Ханш, үнэлгээний тэгшитгэлийн орлого	149,635,583,143.55	44,972,191,283.01
6.1.3.	Банкны бүтээгдэхүүнтэй холбоотой үйлчилгээний хураамж, шимтгэлийн орлого	363,747,610,182.58	188,634,579,237.25
6.1.4.	Бусад хүүгийн бус орлого	-	-
6.2.	Бусад орлого, олз	36,023,871,513.81	14,011,695,179.52
7	Бусад зардал	988,635,322,977.32	494,395,327,003.10
7.1.	Хүүгийн бус зардал	974,200,280,534.11	488,557,012,254.61
7.1.1.	Бусад эрсдэлийн сангийн зардал	10,108,790,232.94	758,960,990.35
7.1.2.	Арилжааны зардал	58,458,914,044.28	16,268,223,955.85
7.1.3.	Ханш, үнэлгээний тэгшитгэлийн зардал	139,313,738,579.53	46,173,116,449.45
7.1.4.	Хураамж, шимтгэлийн зардал	54,827,597,023.11	31,605,280,991.93
7.1.5.	Үйл ажиллагааны бусад зардал	711,491,240,654.25	393,751,429,867.03
7.2.	Бусад зардал, гарз	14,435,042,443.21	5,838,314,748.49
8	Татварын өмнөх ашиг, алдагдал (5+6-7)	879,046,587,760.42	448,735,329,672.95
9	Орлогын татварын зардал	184,199,370,689.34	91,528,174,016.09
10	Татварын дараах ашиг, алдагдал (8-9)	694,847,217,071.08	357,207,155,656.86
11	Зогсоосон үйл ажиллагааны цэвэр орлого, зардал	-	-
12	Тайлант үеийн цэвэр ашиг, алдагдал (10+11)	694,847,217,071.08	357,207,155,656.86
13	Бусад дэлгэрэнгүй орлого	36,181,572,547.24	(1,894,216,196.84)
13.1.	Үндсэн хөрөнгө ба биет бус хөрөнгийн дахин үнэлгээний нэмэгдэл дансны өсөлт, бууралт	38,675,062,568.15	1,239,326,982.35
13.2.	Борлуулахад бэлэн үнэт цаасны дахин үнэлгээний өсөлт, бууралт	1,655,570,101.53	(2,699,061,357.01)
13.3.	Ханш, үнэлгээний тэгшитгэлийн сангийн өсөлт, бууралт		
13.4.	Эрсдэлийн сангийн нөөцийн өсөлт, бууралт		
13.5.	Бусад	(4,149,060,122.44)	(434,481,822.18)
14	Тайлант хугацааны нийт дэлгэрэнгүй орлогын дүн (10+11)	731,028,789,618.32	355,312,939,460.02
1.3	Өмчийн өөрчлөлтийн тайлан		
Төгрөг, мөнгөөр			

	Өөрийн хөрөнгийн зүйл	Хувь нийлүүлсэн хөрөнгө	Нэмж төлөгдсөн капитал	Дахин үнэлгээний нэмэгдэл	Бусад өөрийн хөрөнгө	Хуримтлагдсан ашиг	Нийт дүн
1	2024 оны 12-р сарын 31–ний өдрийн үлдэгдэл	191,219,800,000.00	164,257,808,200.00	84,328,874,854.19	6,460,963,173.84	2,018,390,801,117.22	2,464,658,247,345.25
2	Нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогын өөрчлөлтийн нөлөө, алдааны залруулга						-
3	Залруулсан үлдэгдэл	191,219,800,000.00	164,257,808,200.00	84,328,874,854.19	6,460,963,173.84	2,018,390,801,117.22	2,464,658,247,345.25
4	Тайлант үеийн цэвэр ашиг, алдагдал	-	-	-	-	694,847,217,071.08	694,847,217,071.08
5	Бусад дэлгэрэнгүй орлого			41,375,712,023.63	(2,493,490,020.91)		38,882,222,002.72
6	Өмчид гарсан өөрчлөлт						-
7	Хуваарилсан ногдол ашиг	-		-	-	(373,547,879,300.00)	(373,547,879,300.00)
8	Дахин үнэлгээний нэмэгдлийн хэрэгжсэн дүн	-	-	(2,700,649,455.45)		2,700,649,455.45	(0.00)
9	2025 оны 12-р сарын 31-ний өдрийн үлдэгдэл	191,219,800,000.00	164,257,808,200.00	123,003,937,422.37	3,967,473,152.93	2,342,390,788,343.75	2,824,839,807,119.05
10	Нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогын өөрчлөлтийн нөлөө, алдааны залруулга						-
11	Залруулсан үлдэгдэл	191,219,800,000.00	164,257,808,200.00	123,003,937,422.37	3,967,473,152.93	2,342,390,788,343.75	2,824,839,807,119.05
12	Тайлант үеийн цэвэр ашиг, алдагдал	-	-	-	-	357,207,155,656.86	357,207,155,656.86
13	Бусад дэлгэрэнгүй орлого			413,108,997.00	3,133,543,179.19		3,546,652,176.19
14	Өмчид гарсан өөрчлөлт						-
15	Хуваарилсан ногдол ашиг	-		-	-	(409,210,372,000.00)	(409,210,372,000.00)
16	Дахин үнэлгээний нэмэгдлийн хэрэгжсэн дүн	-	-	(1,652,435,979.38)		1,652,435,979.38	-
17	2026 оны 06-р сарын 30-ны өдрийн үлдэгдэл	191,219,800,000.00	164,257,808,200.00	83,300,304,484.01	1,919,203,218.12	1,999,591,495,395.23	2,440,288,611,297.36



1.4 Мөнгөн гүйлгээний тайлан			
Төгрөг, мөнгөөр			
	Үзүүлэлт	Өмнөх үеийн дүн	Тайлант үеийн дүн
1	Үндсэн үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ:	***	***
1.1	Орлогын татварын өмнөх ашиг (алдагдал)	879,046,587,760.42	448,735,329,672.95
1.2	Орлого, зардлын тохируулга:	(1,155,783,312,065.35)	(610,791,592,486.86)
1.2.1	Эрсдэлийн сангийн зардал (+)	119,835,566,626.14	52,093,993,138.24
1.2.2	Элэгдэл, хорогдлын зардал (+)	86,271,479,398.59	40,370,718,393.28
1.2.3	Ханш, үнэлгээний тэгшитгэлийн орлого (-), зардал (+) (Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгөөс бусад)	13,550,599,408.63	(9,759,168,099.36)
1.2.4	Хуримтлуулсан хүүгийн орлого (-)	(2,936,655,663,558.64)	(1,714,903,632,591.09)
1.2.5	Хуримтлуулсан хүүгийн зардал (+)	1,596,123,205,250.31	1,010,768,384,499.20
1.2.6	Хөрөнгө данснаас хассаны олз (-), гарз (+)	23,354,261.00	146,689,415.84
1.2.7	Бусад олз (-), гарз (+)	(34,931,853,451.38)	10,491,422,757.03
1.3	Хөрөнгө, өр төлбөрийн өөрчлөлтийн тохируулга:	(505,006,374,351.16)	1,389,335,518,916.23
1.3.1	Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгийн өсөлт (-), бууралт (+)	(555,769,601,860.39)	(230,746,973,004.92)
1.3.2	Арилжааны үнэт цаасны өсөлт (-), бууралт (+)	-	-
1.3.3	Зээлийн өсөлт (-), бууралт (+)	(2,423,381,695,147.71)	(2,371,810,477,911.81)
1.3.4	Бусад санхүүгийн хөрөнгийн өсөлт (-), бууралт (+)	(28,397,271,580.18)	31,127,135,720.58
1.3.5	Бусад санхүүгийн бус хөрөнгийн өсөлт (-), бууралт (+)	(87,872,098,761.27)	581,947,214.91
1.3.6	Харилцах, хадгаламжийн өсөлт (+), бууралт (-)	809,158,774,477.41	2,808,167,058,592.46
1.3.7	Банк, санхүүгийн байгууллагаас татсан эх үүсвэрийн өсөлт (+), бууралт (-)	1,766,417,019,470.28	1,181,152,030,417.19
1.3.8	Бусад санхүүгийн өр төлбөрийн өсөлт (+), бууралт (-)	(6,827,814,938.23)	(5,414,884,422.13)
1.3.9	Бусад санхүүгийн бус өр төлбөрийн өсөлт (+), бууралт (-)	21,666,313,988.94	(23,720,317,690.05)
1.4	Бусад тохируулга:	1,145,888,922,530.85	714,278,110,588.52
1.4.1	Авсан хүү (+)	2,923,459,995,344.17	1,690,202,776,892.51
1.4.2	Төлсөн хүү (-)	(1,525,383,629,448.03)	(899,501,668,542.78)
1.4.3	Орлогын татварын төлөлт (-)	(246,869,479,156.50)	(61,243,238,119.23)
1.4.4	Эрсдэлийн сангаас хаасан зээл, авлага (-)	(5,317,964,208.79)	(15,179,759,641.98)
1.5	Үндсэн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээний дүн	364,145,823,874.76	1,941,557,366,690.85
2	Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ:	***	***
2.1	Мөнгөн орлогын дүн (+)	224,630,051,465.44	37,995,171.85
2.1.1	Үндсэн хөрөнгө борлуулсны орлого	540,167,814.44	37,995,171.85



2.1.2	Биет бус хөрөнгө борлуулсны орлого	-	-
2.1.3	Хөрөнгө оруулалтын зориулалттай хөрөнгө борлуулсны орлого	-	-
2.1.4	Охин компани, хараат компани, хамтын хяналттай аж ахуйн нэгжид оруулсан хөрөнгө оруулалт борлуулсны орлого	-	-
2.1.5	Бусад урт хугацаат хөрөнгө борлуулсны орлого	-	-
2.1.6	Зээл ба авлага гэж ангилан хорогдуулсан өртгөөр бүртгэсэн хөрөнгө оруулалт борлуулсны орлого	-	-
2.1.7	Борлуулахад бэлэн үнэт цаас борлуулсны орлого	-	-
2.1.8	Хугацааны эцэс хүртэл эзэмших үнэт цаас борлуулсны орлого	-	-
2.1.9	Хүлээн авсан ногдол ашиг	-	-
2.1.10	Бусад мөнгөн орлого	224,089,883,651.00	-
2.2	Мөнгөн зарлагын дүн (-)	(82,524,605,764.23)	(789,703,489,758.24)
2.2.1	Үндсэн хөрөнгө олж эзэмшихэд төлсөн	65,137,347,544.66	44,494,187,302.57
2.2.2	Биет бус хөрөнгө олж эзэмшихэд төлсөн	17,387,258,219.57	6,297,279,272.97
2.2.3	Хөрөнгө оруулалтын зориулалттай хөрөнгө олж эзэмшихэд төлсөн	-	-
2.2.4	Охин компани, хараат компани, хамтын хяналттай аж ахуйн нэгжид оруулсан хөрөнгө оруулалт олж эзэмшихэд төлсөн	-	-
2.2.5	Зээл ба авлага гэж ангилан хорогдуулсан өртгөөр бүртгэсэн хөрөнгө оруулалт олж эзэмшихэд төлсөн	-	-
2.2.6	Борлуулахад бэлэн үнэт цаас олж эзэмшихэд төлсөн	-	-
2.2.7	Хугацааны эцэс хүртэл эзэмших үнэт цаас олж эзэмшихэд төлсөн	-	-
2.2.8	Бусад урт хугацаат хөрөнгө олж эзэмшихэд төлсөн	-	-
2.2.9	Бусад мөнгөн зарлага	-	738,912,023,182.70
2.3	Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээний дүн	142,105,445,701.21	(789,665,494,586.39)
3	Санхүүгийн үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ:	***	***
3.1	Мөнгөн орлогын дүн (+)	609,094,203,182.55	-
3.1.1	Бусад эх үүсвэр татаж хүлээн авсан	-	-
3.1.2	Хоёрдогч өглөгөөс хүлээн авсан	-	-
3.1.3	Хувьцаа болон өмчийн бусад үнэт цаас гаргаснаас хүлээн авсан	-	-
3.1.4	Төрөл бүрийн хандив	-	-
3.1.5	Бусад	609,094,203,182.55	-
3.2	Мөнгөн зарлагын дүн (-)	(373,547,879,300.00)	(301,673,014,435.45)
3.2.1	Бусад эх үүсвэрт төлсөн	-	-

3.2.2	Хоёрдогч өглөгт төлсөн	-	-
3.2.3	Санхүүгийн түрээсийн өглөгт төлсөн	-	-
3.2.4	Хувьцаа буцаан худалдан авахад төлсөн	-	-
3.2.5	Төлсөн ногдол ашиг	373,547,879,300.00	112,308,601,700.00
3.2.6	Бусад	-	189,364,412,735.45
3.3	Санхүүгийн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээний дүн	235,546,323,882.55	(301,673,014,435.45)
4	Валютын ханшийн зөрүү		-
5	Бүх цэвэр мөнгөн гүйлгээ	741,797,593,458.52	850,218,857,669.01
6	Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эхний үлдэгдэл	5,387,120,262,705.89	6,128,917,856,164.41
7	Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эцсийн үлдэгдэл	6,128,917,856,164.41	6,979,136,713,833.42

2.	Хагас жилийн санхүүгийн тайланг хэлэлцэж, баталгаажуулсан төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх аудитын хорооны дүгнэлт
----	---

Хагас жилийн санхүүгийн тайланг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх Аудитын хорооны хурлаар хэлэлцүүлэхээр бэлтгэж байна.

3.	Тайланг хугацаанд үнэт цаас гаргагчийн санхүүгийн үйл ажиллагаанд нөлөөлсөн гадаад, дотоод хүчин зүйлс, санхүүгийн тайлангийн шинжилгээ, орлого, зарлага, ашгийн үзүүлэлтүүдийг тооцож дүгнэсэн удирдлагын тайлан, дүгнэлт
3.1	Үйл ажиллагааны үр дүн /санхүүгийн харьцааны үзүүлэлтүүд/

Нийт актив:

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар нийт актив 28.1 их наяд төгрөгт хүрч, 2025 оны эцэстэй харьцуулахад 17.3 хувийн өсөлт үзүүлсэн бөгөөд энэ нь нийт банкны систем дэх тэргүүлэх үзүүлэлт бөгөөд 2026 оны 2-р улирлаар 29.8 хувийг эзэлж байна.

Нийт зээл:

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар нийт зээлийн багц 16.7 их наяд төгрөгт хүрч, 2025 оны эцэстэй харьцуулахад 2.4 их наяд төгрөг буюу 16.6 хувиар өссөн.

Нийт татан төвлөрүүлсэн хөрөнгө:

Банкны нийт татан төвлөрүүлсэн хөрөнгө өмнөх оны эцэстэй харьцуулахад 18.8 хувь буюу 3.9 их наяд төгрөгөөр өсөж, 24.8 их наяд төгрөгт хүрлээ. Нийт татан төвлөрүүлсэн хөрөнгийн 75 хувийг харилцагчаас татсан эх үүсвэр, 25 хувийг банк, санхүүгийн байгууллагаас татсан зээллэг болон бусад эх үүсвэр бүрдүүлж байна.

Өөрийн хөрөнгө:

Нийт өөрийн хөрөнгийн хэмжээ өмнөх оны эцсээс 1.7 хувь буюу 48.5 тэрбум төгрөгөөр буурч 2.8 их наяд төгрөгт хүрсэн байна.

Ашигт ажиллагаа:

2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар Банк 357.2 тэрбум төгрөгийн татварын дараах цэвэр ашигтай ажиллалаа. Үүнд хүүгийн цэвэр орлого 704.1 тэрбум төгрөгт хүрч, өмнөх оны мөн үеэс 63.4 тэрбум төгрөгөөр нэмэгдсэн нь голлох нөлөө үзүүллээ. Активын өгөөж 2.9 хувь, өөрийн хөрөнгийн өгөөж 25.9 хувьтай байна.

3.2	Хөрвөх чадвар болон санхүүгийн нөөц, боломжийн үзүүлэлт																																												
2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны байдлаар Монголбанкны зохистой харьцаа үзүүлэлтүүдийг бүрэн хангаж ажилласан.																																													
Өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ (>12%)																																													
Нийт өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ өмнөх оны эцсээс 2.7 пунктээр буурч 14.7 хувьд хүрлээ.																																													
I зэрэглэлийн өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ (>13%)																																													
I зэрэглэлийн өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ өмнөх оны эцсээс 2.7 пунктээр буурч 14.7 хувьд хүрлээ.																																													
Хөрвөх чадварын харьцаа (>25%)																																													
Банкны хөрвөх чадварын харьцаа 40.2 хувь буюу зохистой харьцаа 25 хувиас дээш байх шалгуурыг бүрэн хангаж ажиллалаа.																																													
Зээлийн чанар																																													
Чанаргүй зээлийн багц 678.7 тэрбум төгрөг буюу нийт зээлд эзлэх хувь 4.1 хувь болж, өмнөх оны эцсээс 0.2 пунктээр буурлаа.																																													
<table><tr><td></td><td>2025</td><td>2026.06</td></tr><tr><td colspan="3">Ашигт ажиллагаа</td></tr><tr><td>Өөрийн хөрөнгийн өгөөж</td><td>27.1%</td><td>25.9%</td></tr><tr><td>Активын өгөөж</td><td>3.3%</td><td>2.9%</td></tr><tr><td>Зардал орлогын харьцаа</td><td>44.4%</td><td>46.5%</td></tr><tr><td colspan="3">Зээлийн чанар</td></tr><tr><td>Чанаргүй зээлийн харьцаа</td><td>4.3%</td><td>4.1%</td></tr><tr><td>Зээлийн эрсдэлийн сангийн хүрэлцээний харьцаа</td><td>135.8%</td><td>127.0%</td></tr><tr><td colspan="3">Монголбанкны шалгуур</td></tr><tr><td>Өөрийн хөрөнгийн зохистой харьцаа (>12%)</td><td>17.5%</td><td>14.7%</td></tr><tr><td>I-р зэрэглэл өөрийн хөрөнгийн харьцаа (>13%)</td><td>17.5%</td><td>14.7%</td></tr><tr><td>Хөрвөх чадварын харьцаа (>25%)</td><td>42.5%</td><td>40.2%</td></tr><tr><td>Нэгж гадаад валютын нээлттэй позицын харьцаа (+-15%)</td><td>-2.6%</td><td>-0.4%</td></tr><tr><td>Нийт гадаад валютын нээлттэй позицын харьцаа (+-30%)</td><td>-2.7%</td><td>-0.6%</td></tr></table>					2025	2026.06	Ашигт ажиллагаа			Өөрийн хөрөнгийн өгөөж	27.1%	25.9%	Активын өгөөж	3.3%	2.9%	Зардал орлогын харьцаа	44.4%	46.5%	Зээлийн чанар			Чанаргүй зээлийн харьцаа	4.3%	4.1%	Зээлийн эрсдэлийн сангийн хүрэлцээний харьцаа	135.8%	127.0%	Монголбанкны шалгуур			Өөрийн хөрөнгийн зохистой харьцаа (>12%)	17.5%	14.7%	I-р зэрэглэл өөрийн хөрөнгийн харьцаа (>13%)	17.5%	14.7%	Хөрвөх чадварын харьцаа (>25%)	42.5%	40.2%	Нэгж гадаад валютын нээлттэй позицын харьцаа (+-15%)	-2.6%	-0.4%	Нийт гадаад валютын нээлттэй позицын харьцаа (+-30%)	-2.7%	-0.6%
	2025	2026.06																																											
Ашигт ажиллагаа																																													
Өөрийн хөрөнгийн өгөөж	27.1%	25.9%																																											
Активын өгөөж	3.3%	2.9%																																											
Зардал орлогын харьцаа	44.4%	46.5%																																											
Зээлийн чанар																																													
Чанаргүй зээлийн харьцаа	4.3%	4.1%																																											
Зээлийн эрсдэлийн сангийн хүрэлцээний харьцаа	135.8%	127.0%																																											
Монголбанкны шалгуур																																													
Өөрийн хөрөнгийн зохистой харьцаа (>12%)	17.5%	14.7%																																											
I-р зэрэглэл өөрийн хөрөнгийн харьцаа (>13%)	17.5%	14.7%																																											
Хөрвөх чадварын харьцаа (>25%)	42.5%	40.2%																																											
Нэгж гадаад валютын нээлттэй позицын харьцаа (+-15%)	-2.6%	-0.4%																																											
Нийт гадаад валютын нээлттэй позицын харьцаа (+-30%)	-2.7%	-0.6%																																											
3.3	Үнэт цаас гаргагчийн үйл ажиллагаанд гадаад, дотоод орчны нөлөөлөл, бүтээгдэхүүн, үйлчилгээний төрөл хэлбэрт гарч буй өөрчлөлт, дээрх өөрчлөлтөд компанийн зүгээс авч хэрэгжүүлж буй арга хэмжээний мэдээлэл																																												
1. Гадаад болон дотоод эдийн засгийн орчны нөлөөлөл																																													
1.1 Дэлхийн эдийн засгийн нөхцөл байдал																																													
2025 онд дэлхийн эдийн засаг худалдааны тодорхойгүй байдлыг даван туулсан хэдий ч одоо Ойрх Дорнодод дайн дэгдсэнээр томоохон сорилттой дахин нүүр тулж байна. Мөргөлдөөн үргэлжлэх хугацаа болон хамрах хүрээ хязгаарлагдмал байна гэж үзвэл дэлхийн эдийн засгийн өсөлт 2026 онд 3.1 хувь, 2027 онд 3.2 хувь байх төлөвтэй байна. Дэлхийн нийт инфляц 2026 онд бага зэрэг өсөж, 2027 онд дахин буурах хандлагатай байна. Эдийн засгийн өсөлтийн сааралт болон инфляцын өсөлт нь ялангуяа хөгжиж буй болон хөгжиж буй зах зээлтэй орнуудад илүү хүчтэй мэдрэгдэх төлөвтэй байна.																																													
Ойрх Дорнодод үүссэн зөрчилдөөнөөс шалтгаалан газрын тос, эрчим хүчний үнэ өсөж, дэлхий даяар инфляцын дарамт нэмэгдэх хандлагатай байна. Дэлхийн инфляц 2026 онд 4.4 хувь болж өсөөд, 2027 онд 3.7 хувь хүртэл буурах төлөвтэй байна. 2026 оны төсөөллийг 2025 оны 10 дугаар сарын “Дэлхийн эдийн засгийн төлөв” тайлантай харьцуулахад 0.7 нэгж хувиар өсгөж шинэчилсэн бөгөөд энэ нь эрчим хүч, хүнсний бүтээгдэхүүний үнэ өндөр түвшинд удаан хадгалагдана гэсэн хүлээлттэй холбоотой юм.																																													



1.2 Монгол Улсын эдийн засгийн нөхцөл байдал

Эдийн засгийн өсөлт 2026 оны 04 дүгээр сард 7.8 хувьд хүрлээ. Уул уурхайн салбарын үйлдвэрлэлийн өсөлтийн эрчим өндөр хэвээр байсан нь нийт өсөлтийг дэмжив. Түүнчлэн хөдөө аж ахуйн салбарын өсөлт тогтвортой байж, үйлчилгээний салбарын үйлдвэрлэл нэмэгдсэн нь өсөлтийг дэмжсэн байна.

Бодит ДНБ 2026 оны 04 дүгээр сарын байдлаар 7.8 хувиар өсөхөд анхдагч салбар болох хөдөө аж ахуй 11.4 хувиар тэлж, өсөлтийн 1.3 нэгж хувийг, уул уурхай 33.0 хувиар тэлж, өсөлтийн 4 нэгж хувийг бүрдүүлэв. Харин хоёрдогч салбар болох аж үйлдвэр, барилгын үйлдвэрлэл 2.9 хувиар өсөж өсөлтийн 0.3 нэгж хувийг, үйлчилгээний салбарын үйлдвэрлэл 4.2 хувиар өсөж, өсөлтийн 2.1 хувийг тус тус бүрдүүллээ. Бүтээгдэхүүний цэвэр татвар 0.9 хувиар өсөж, өсөлтийг 0.1 нэгж хувиар дэмжив.

Эдийн засгийн өсөлтийг уул уурхай, тээвэр, хөдөө аж ахуйн салбарын өсөлт голлон дэмжсэн бол боловсруулах, худалдааны салбар агшиж өсөлтийг саарууллаа. Уул уурхайн салбар 2026 оны 4 дүгээр сард 33.0 хувиар өсөхөд нүүрс олборлолт 50.5 сая тоннд хүрч, өмнөх оноос 44 хувиар, зэсийн баяжмал үйлдвэрлэл 972 мянган тоннд хүрч, өмнөх оны мөн үетэй харьцуулахад 21 хувиар өссөн нь голлон нөлөөллөө.

Хөдөө аж ахуйн салбар 2026 оны 04 дүгээр сард 11.4 хувиар өслөө. Өвөлжилт харьцангуй хэвийн байсан ч хаврын саруудад зарим нутгаар цас, шороон шуургатай хүйтэн байж, бойжсон төлийн тоо толгой 14.0 саяд хүрч (төл бойжилт 98.9 хувь) өмнөх оны мөн үеэс 820 мянган толгой малаар буурч, том малын зүй бус хорогдол 230.8 мянган толгойд хүрч өмнөх оны мөн үеэс 114 мянган толгой малаар өссөнөөр хөдөө аж ахуйн салбарын өсөлтийн эрчим саарах хандлагатай байна.

Гадаад худалдааны экспорт 2026 оны 05 дугаар сард 8.5 тэрбум ам.доллар, импорт 4.9 тэрбум ам.доллар болж, тэнцэл 2.7 тэрбум ам.долларын ашигтай гарлаа. Экспорт 2026 оны эхний 5 сард өмнөх оны мөн үеэс 3.1 тэрбум ам.доллараар өсөхөд зэсийн хүдэр ба баяжмал 2.0 тэрбум ам.доллар, нүүрс 978.3 сая ам.доллар, боловсруулаагүй буюу хагас боловсруулсан алт 75.3 сая ам.доллар, хар тугалганы хүдэр, баяжмал 30.8 сая ам.доллараар тус тус өссөн нь голлон нөлөөлөв.

Уул уурхайн экспорт 2026 оны 05 дугаар сарын байдлаар зэсийн баяжмалын экспортны биет хэмжээ 1.09 сая тоннд хүрч өмнөх сараас 22.4 хувиар, өмнөх оны мөн үеэс 27.8 хувиар тус тус өссөн, нүүрсний экспортны биет хэмжээ 48.9 сая тоннд хүрч, өмнөх сараас 25.2 хувиар, өмнөх оны мөн үеэс 53.9 хувиар тус тус өссөн, алтны экспортны биет хэмжээ 2.5 тоннд хүрч, өмнөх сараас 6.4 хувиар өсөж, өмнөх оны мөн үеэс 26.9 хувиар буурсан үзүүлэлттэй байна.

Жилийн инфляц 2026 оны 05 дугаар сард улсын хэмжээнд 11.2 хувь, Улаанбаатар хотод 11.0 хувьтай гарлаа. 2025 оны 5 дугаар сард 8.3 хувь байсан бол 2026 оны 5 дугаар сард улсын хэмжээнд 11.2 хувь болж, өсөлтийн хурдац өмнөх оны мөн үеэс 2.9 нэгж хувиар өссөн нь гадаад орчны тодорхойгүй байдал, геополитикийн зөрчилдөөний улмаас газрын тосны үнийн өсөлт, дотоодын мах махан бүтээгдэхүүний бүлгийн үнэ өмнөх оны мөн үеэс 43.7 хувиар өссөн зэрэг нь голлон нөлөөлж, инфляцын өсөлт нь нийлүүлэлтийн шалтгаантай үнийн өсөлтөөр тайлбарлагдаж байна.

Гадаад валютын нөөцийн хэмжээ 2026 оны 05 дугаар сарын эцсийн гүйцэтгэлээр 7,733.05 сая ам.долларт хүрч оны эхнээс 727.8 сая ам.доллараар буюу 10.4 хувиар, өмнөх сараас 406.0 сая ам.доллараар буюу 5.5 хувиар өсөж түүхэн дээд түвшинд хүрлээ. Гадаад валютын улсын нөөц ийнхүү өсөхөд он гарснаас хойш уул уурхайн бүтээгдэхүүний экспорт өсөлттэй, дотоодын арилжааны банкуудын гадаад эх үүсвэр таталт өндөр байсан нь голчлон нөлөөлсөн байна. Гадаад валютын улсын нөөцийн энэхүү түвшин нь валютын төлбөртэй барааны импортын 7.3 сарын хэрэгцээ, бараа болон үйлчилгээний импортын 5.3 сарын хэрэгцээ, богино хугацаат гадаад өр төлбөрийг 275 хувь тус тус хангах түвшинд буюу олон улсад өргөн ашигладаг нөөцийн хүрэлцээт байдлын шалгуурыг хангаж байгаа юм.

2026 онд нүүрс болон зэсийн экспортын гарц нэмэгдсэнээр уул уурхайн салбарын өсөлт өндөрт хадгалагдаж, улмаар эдийн засгийн өсөлтөд эерэг нөлөө үзүүлэх төлөвтэй байна. Үүнд: 2026 оны 03 дугаар сард танилцуулсан БНХАУ-ын таван жилийн төлөвлөгөө болон 2026 оны 06 дугаар сард танилцуулсан БНХАУ-ын эрчим хүчний төлөвлөгөө тус бүрт нүүрсний хэрэглээг оргил түвшинд хүргэх зорилт гаргасан, дэлхийн бирж дээрх зэсийн баяжмалын үнэ түүхэн дээд түвшиндээ хэлбэлзэж байгаа болон Оюутолгойн гүний уурхайн олборлолт эрчимжсэн гэх эдгээр нөхцөлүүдийг харгалзан үзвэл дотоодын эдийн засгийн өсөлтөд эерэг нөлөө үзүүлэх төлөвтэй байна.



1.3 Зохицуулалтын орчны нөлөөлөл

Монголбанкнаас банкны заавал байлгах нөөцийн хувь хэмжээг нэмэгдүүлж, хэрэглээний зээлийн шалгуурыг чангатгаснаар банкуудын санхүүжилтийн өртөг өсөх, хөрвөх чадвар хумигдах, хэрэглээний зээлийн өсөлт саарах төлөвтэй байгаа ч активын чанар болон системийн тогтвортой байдалд эерэг нөлөө үзүүлэх төлөвтэй байна.

“Монголбанкны Мөнгөний бодлогын хорооны 2026 оны 01 дүгээр сарын 16-ны өдрийн ээлжит бус хуралдаанаар дараах шийдвэрийг гаргалаа. Үүнд:

1. Банкнаас иргэдэд шинээр олгох болон нөхцөлийг нь өөрчлөх хэрэглээний зээлийн хувьд өр, орлогын харьцааны дээд хязгаарыг 45 хувь болгон шинэчлэн тогтоох;
 2. Банкуудын төгрөгийн болон гадаад валютын заавал байлгах нөөцийн хувь хэмжээг тус бүр 1 нэгж хувиар нэмэгдүүлж, харгалзан 14 хувь болон 19 хувьд хүргэх..”
- Мөнгөний хатуу бодлого үргэлжлэн хэрэгжсээр байна. Монголбанк бодлогын хүүг 12 хувьд хадгалж, инфляцыг тогтворжуулах, хэрэглээний зээлийн өсөлтийг сааруулах, санхүүгийн тогтвортой байдлыг хангах зорилгоор макро зохистой бодлогыг үргэлжлүүлэн чангарууллаа.

“Монголбанкны Мөнгөний бодлогын хорооны 2026 оны 03 дугаар сарын 18, 20-ны өдрүүдийн ээлжит хурлаар дотоод эдийн засгийн өнөөгийн нөхцөл, цаашдын төлөвт эерэг өөрчлөлт гарсан хэдий ч геополитик, гадаад орчны тодорхой бус байдал нэмэгдэж буйг харгалзан үзээд бодлогын хүүг 12 хувьд хэвээр хадгалах шийдвэр гаргалаа. Монголбанкнаас банкны системийн зээлийн өсөлтийг зохистой түвшинд хадгалж, санхүүгийн тогтвортой байдлыг хангах бодлогыг үргэлжлүүлэн хэрэгжүүлж байна. Хэдийгээр мөнгөний хатуу бодлого үргэлжилж байгаа хэдий ч зээлийн өсөлт өндөр түвшинд хадгалагдсаар байна...”

- Гадаад эх үүсвэрт тавигдсан шинэ шаардлага нь банкуудыг урт хугацааны, тогтвортой санхүүжилтийн бүтэц рүү шилжихийг дэмжиж, богино хугацааны гадаад эх үүсвэр болон валютын эрсдэлийг бууруулахад чиглэж байна.

“Монголбанкны Мөнгөний бодлогын хорооны 2026 оны 04 дүгээр сарын 28-ны өдрийн макро зохистой бодлогын хүрээнд “Банкны гадаад зах зээлээс 2026 оны 10 дугаар сарын 01-ний өдрөөс хойш шинээр татсан 360 хоногоос 3 жил хүртэлх хугацаатай гадаад валютын бонд болон зээлийн эх үүсвэрийн 25 хувьтай тэнцэх дүнг заавал байлгах нөөц тооцох эх үүсвэрт хамруулах.” шийдвэрийг гаргалаа. Сүүлийн жилүүдэд банкны салбарын нийт эх үүсвэрт гадаад санхүүжилтийн эзлэх хувь өсөж, зээлийн санхүүжилтийг гадаад эх үүсвэрээр нэмэгдүүлэх хандлага ажиглагдаж байгаа нь санхүүжилтийн бүтцийн гадаад хамаарлыг нэмэгдүүлж байна. Иймд гадаад эх үүсвэрийн бүтцийг илүү урт хугацаатай, тогтвортой чиглэлд шилжүүлэх, валютын болон хугацааны зөрүүг бууруулах зорилгоор дээрх эх үүсвэрийг гадаад валютын заавал байлгах нөөцийн шаардлагад хэсэгчлэн, үе шаттайгаар хамруулах шийдвэр гаргасан ба энэхүү шийдвэр нь богино, дунд хугацаатай гадаад санхүүжилтийн сэдлийг бууруулж, урт хугацаат эх үүсвэрийг дэмжихэд чиглэсэн бодлогын арга хэмжээ болж байна.”

- Геополитикийн тодорхойгүй байдал болон инфляцын эрсдэл өндөр хэвээр байгаа нь мөнгөний бодлогыг ойрын хугацаанд хатуу төлөвт хадгалах хүлээлтийг нэмэгдүүлж, банкуудаас хөрвөх чадвар, санхүүжилтийн бүтэц, балансын удирдлага болон зээлийн чанарт илүү өндөр анхаарал хандуулахыг шаардаж байна.

“Монголбанкны Мөнгөний бодлогын хороо 06 дугаар сарын 23, 24-ний өдрүүдэд мөнгөний бодлогын асуудлаар ээлжит хурлыг хийж, бодлогын хүүг 12 хувьд хэвээр хадгалах шийдвэр гаргалаа. Ойрх Дорнодын нөхцөл байдлаас шалтгаалан газрын тос, эрчим хүчний үнэ өссөн нь глобал орчинд инфляцыг нэмэгдүүлж байгаа, газрын тосны үнийн өсөлтөөс үүдэн дэлхийн зах зээлд хүнсний үнэ, тээврийн өртөг, бусад барааны үнэ өсөх эрсдэл үүсэж байгаа болон хэдий сүүлийн өдрүүдэд зах зээлд эерэг мэдээлэл гарч, газрын тосны үнэ буурч байгаа ч хурцадмал байдал хэдий хугацаанд бүрэн намжиж, газрын тосны тээвэрлэлт хэвийн болох нь одоогоор тодорхойгүй хэвээр байгаа зэргийг харгалзан үзэж тус бодлогын шийдвэрийг гаргалаа.”

2. ХААН Банкны үйл ажиллагааны гүйцэтгэл

2.1 Харилцагчийн туршлага



ХААН Банк алсын хараа, эрхэм зорилгынхоо хүрээнд өмнөө тавьсан тогтвортойгоор өсөх дөрвөн тулгуурт зорилгынхоо хүрээнд үйл ажиллагаагаа амжилттай явуулж байна.

Харилцагчийн туршлага сайжруулах зорилгын хүрээнд дээрх нөхцөл байдалд ХААН Банк харилцагчийн туршлагыг цогцоор нь сайжруулах, банкны бүтээгдэхүүн, үйлчилгээгээ цахимжуулах чиглэлээр тодорхой арга хэмжээнүүдийг авч хэрэгжүүлж байна.

ХААН Банк Апп Гадаад валютын арилжааны онлайн гэрээ болон лимит нэмүүлэх хүсэлтийг онлайнаар авдаг болсноор шинээр гэрээ хийлгэсэн харилцагчийн тоо 7 дахин өсч, валют арилжааны 97% нь цахимаар хийгдэж байна. Нэхэмжлэх үйлчилгээний хүрээнд ХААН Банк болон бусад банкны харилцагчид нэхэмжлэл илгээх, ирсэн нэхэмжлэлийг төлөх боломжтой боллоо. Хугацаатай хадгаламжийн данс нээх алхмыг бууруулж, харилцагч хугацаа, хүүгээ тооцоолон нэг дэлгэцээр хадгаламжийн нөхцлөө харах боломжтой болов.

ХААН Банкны 35 жилийн ойг тохиолдуулан зохион байгуулагдсан Green Stage Music Festival-ын тасалбарыг DigiPay апп-аар авах боломжтой болгож, ХААН Банкны харилцагчдыг тэмдэглэлт арга хэмжээнд амжилттай хамруулав. Гадаадад төлбөр тооцоо хийх боломжийг нэмэгдүүлж, Өмнөд Азийн орнуудад UnionPay сүлжээ хүлээн авдаг мерчантууд дээр DigiPay апп-аар төлбөр хийх боломжтой болсон мөн хэрэглэгчийн төлбөр төлөх холбоосыг нэмэгдүүлсэн. Зогсоолын төлбөрийн хүрээнд 8,400 гаруй машин холбогдож, 4,680 орчим зогсоолын төлбөр төлөгдсөн бөгөөд машины дугаараар хадгалж, дараагийн удаа хурдан төлбөр төлөх боломжийг бүрдүүлэв. Тоглоомчилсон "Дижит төгөл" лоялти хөтөлбөрийн хүрээнд харилцагчдад виртуал мод тарих, услах, ургуулах функц нэмэгдэж, сарын дундаж худалдан авалт 4 дахин өссөн байна. Мөн Цагаан сар, Валентин, ОУ Эмэгтэйчүүдийн эрхийг хамгаалах өдөр, Цэргийн баяр болон ХААН Банкны 35 жил зэрэг тэмдэглэлт баярт зориулсан апп Theme загварууд тогтмол шинэчлэгдэж байна.

DigiPay Teen Апп 7-17 насны хүүхэд, өсвөр насныханд зориулсан дижитал төлбөрийн үйлчилгээг нэвтрүүлэв. DigiPay аппликейшний хувийн тохиргооны цэсэнд "Хүүхэд" цэс шинээр нэмэгдэж, эцэг эх нь 7-17 насны хүүхдээ App-аар үйлчлүүлэхээр онлайнаар холбож өгөх боломжтой болов. Эцэг эх нь хүүхдийнхээ гүйлгээний өдрийн лимитийг тохируулах, гүйлгээний хуулгыг харах, хүүхдийн мэдээллийн лимитийг шалгах, гүйлгээ хийх эрхийг нээх, хаах зэргээр хянах боломжтой болсон.

Эцэг эх бүртгэл хийж дуусмагц Teen апп-д мэдэгдэл ирж, Teen хэрэглэгч ПИН код үүсгэн картаараа нэвтрэх боломжтой болов. Teen харилцагчдад зориулсан ойлгомжтой, хэрэглээнд суурилсан хяналтын самбар шинээр бий болж, тэд Teen апп-аар дамжуулан Дижит төгөл, багц, шилжүүлэг, чат, QR-ээр худалдан авалт хийх, нэхэмжлэлийн үйлчилгээ ашиглах боломжтой боллоо.

Кредит картын үйлчилгээг бүрэн цахимжуулж, өмнө нь салбар дээр 1-2 цаг зарцуулдаг байсан кредит картаа дуусгах хугацаанаас өмнө хаах үйлчилгээг 100% цахимжуулав. Next групптэй хамтарсан ко-брэнд виртуал кредит картыг нэвтрүүлж, зээлийн түүхтэй харилцагчид онлайн бизнесийн зээл авах боломжтой болов. Мэдэгдлийн цэсний сайжруулалтын хүрээнд Дижит Брэйн системээр илгээгдсэн мэдэгдлүүдийг мэдэгдлийн цэсэнд бүрэн хадгалж, харилцагчид дахин хайж үзэх боломжтой болов.

Тэтгэврийн зээлийн үлдэгдлийг 36 сар хүртэл сунгаж, хамтран төлөгчтэй тэтгэврийн зээлийн бүтээгдэхүүнийг нэвтрүүлэв. Онлайн зээлийн дээд хэмжээг нэмэгдүүлж, зээл олголтын процессыг сайжруулсан бөгөөд сүүлийн 6 сар тасралтгүй НДШ төлсөн, байгууллагад ажилладаг харилцагчид зээл авах боломжтой болов. Мөн олон улсын гүйлгээний загварыг хадгалж, дараагийн удаа тухайн загварын дагуу шууд гүйлгээ хийх боломжтой болгосон.

Дунд оффис: Цахим залилангийн удирдлагыг сайжруулах зорилгоор ХААН Банк апп-д нэвтрэх, гүйлгээ хийх үед залилангийн эрсдэлийг тухай бүрт нь үнэлж, эрсдэлтэй тохиолдолд хориглох боломжтой болов. Харилцагчид эргэлзээтэй үйлдэл илэрвэл мессежээр мэдэгдэж, харилцагч өөрөө баталгаажуулах, эсвэл интернэт банкны эрхийг түр идэвхгүй болгох боломжтой болсон.

Валют арилжааны процесс: Харилцагчаас ирсэн валют арилжааны лимит нэмэгдүүлэх хүсэлтийг дилерүүдийн тохирсон дүнгээр хооронд нь автоматаар батлах, цуцлах боломжтой болгосон. Дилерүүд валют арилжааны лимит нэмэгдүүлэх хүсэлтийг ХААН Банк апп-аас хүлээн авахыг IMS системд идэвхтэй, идэвхгүй болгон тохируулах боломжтой болов.

2.2 Бизнесийн өсөлт, эрсдэлийн удирдлага

Байгууллагын болон бизнесийн харилцагчдад чиглэсэн технологийн шинэчлэлүүд 2026 оны эхний хагас жилд хэрэгжлээ. Corporate OCH-д олон улсын гүйлгээний алхмыг 5-аас 3 болгож хялбарчилж, валютын лимит хүсэлтийг онлайн болгосноор хүсэлтийн тоо 44% иар өссөн бол Corporate Gateway-ээр SWIFT гүйлгээ дэмжигдэж эхэлж, Оюу Толгойтой host-to-host холбогдсоноор байгууллагын ERP системээс банк дотоод болон банк хоорондын гүйлгээг шууд гүйцэтгэх боломжтой боллоо.

ХААН Бизнес, Мерчант аппад UI болон мэдээллийн маягт сайжирсны зэрэгцээ мерчантууд лоялти урамшууллаа бодит цагт хянах, Digi chatbot ашиглах боломжтой болж, мерчант санал болгох загварыг сайжруулан ажиллаж байна.

Хамгийн чухал нь, зээлийн судалгаанд ХОУ технологи нэвтэрснээр дансны шинжилгээний хугацаа 45-аас 9 мин болж эрс багасч, нэг ажилтны боловсруулах чадавхи 3-аас 15+ данс болж 5 дахин өслөө. 2025 онд нэвтэрсэн нэгдсэн CLOS систем 2026 оны эхний хагас жилд бизнесийн зээлийг амжилттай олгож эхэлсэн бөгөөд УБ-ын бизнес төвүүд болон бусад нэгжүүдэд нэвтэрсэн нь зээлийн өсөлтийг дэмжиж байна.

- Нийт зээлийн багц 2025 оны эцэстэй харьцуулахад, 2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны байдлаар 16.6%-н өсөлттэй, зах зээл эзлэлт 5-р сарын байдлаар 34.2% байна.
- Нийт депозитын дүн 2025 оны эцэстэй харьцуулахад, 2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны байдлаар 24.2%-н өсөлттэй, ХААН Банкны зах зээл эзлэлт 5-р сарын байдлаар 31.5% байна.
- Монгол улсын ТОП 5 банкуудыг 2026 оны I улирлын байдлаар харьцуулахад ХААН Банк нь цэвэр ашгийн түвшин 18.4% болж, нэгдүгээрт, Өөрийн хөрөнгийн өгөөж 26.1% болж, нэгдүгээрт, Хөрвөх чадварын харьцаа 41.5% болж, нэгдүгээрт тус тус байна.

Тайлант хугацаанд ногоон бизнес, эмэгтэй бизнес эрхлэгчид болон бичил ЖДБ/Хөдөө аж ахуй дэмжих зорилгоор 242 сая ам.долларын санхүүжилтийг олон улсын санхүүжилтын байгууллагуудаас амжилттай татан төвлөрүүлээд буй билээ. ХААН Банк нь эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоогоо олон улсын жишигт нийцүүлэн хэрэгжүүлж, бизнесийн үйл ажиллагаанд “СТОУС S1 & S2, ICAAP, ILAAP” зэрэг санхүүгийн болон эрсдэлийн удирдлагын олон улсын стандартыг хэрэгжүүлэн ажилладаг ба үүний хүрээнд Банк нь 2023–2026 онуудад Өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээг дотооддоо үнэлэх үйл явц (ICAAP) болон Хөрвөх чадварын хүрэлцээг дотооддоо үнэлэх үйл явц (ILAAP)-ын туршилтын үнэлгээ, тайланг жил бүр боловсруулж, зохицуулагч байгууллагад тогтоосон хугацаанд амжилттай хүргүүлээд байна. Банк нь 2026 онд ICAAP болон ILAAP-ын туршилтын үнэлгээ, тайланг боловсруулж, ТУЗ-өөр батлуулан зохицуулагч байгууллагад тогтоосон хугацаанд амжилттай хүргүүлсэн бөгөөд уг тайлангийн SREP үнэлгээний үр дүнг Монголбанк 2026 оны эцэст банкуудад танилцуулахаар хүлээгдэж байна. Түүнчлэн Банк нь ICAAP болон ILAAP-ыг байнгын, тасралтгүй, үр дүнтэй хэрэгжүүлэх зорилгоор “Өөрийн хөрөнгө болон Хөрвөх чадварын хүрэлцээг дотооддоо үнэлэх үйл явц (ICLAAP)-ыг хэрэгжүүлэх журам”-ыг шинээр боловсруулж, үйл ажиллагаандаа хэрэгжүүлэн ажиллаж байна. Кибер эрсдэлд онцгой анхаарч мэдээллийн аюулгүй байдлын үйл ажиллагааны төлөвшлийн үнэлгээний дагуу үйл ажиллагааг хэрэгжүүлж, Кибер аюулгүй байдлын хяналтын төвийн үйл ажиллагааг “Bronze level” буюу Хүрэл түвшинд хүргэж нийт 105 сайжруулалтын ажлаас 97 бүрэн хэрэгжүүлсэн, үлдсэн 8 сайжруулалтын ажил хийгдэж байна. Мөн гуравдагч талаас үүсч болох Кибер аюулгүй байдлын эрсдэлийг удирдах үйл явцыг олон улсын сайн туршлага, стандартуудад нийцүүлэн холбогдох журмыг шинээр боловсруулан банктай хамтран ажилладаг гуравдагч талуудыг ач холбогдлын түвшингээр нь эрэмбэлэн, гуравдагч талаас үүсч болох кибер аюулгүй байдал болон мэдээллийн аюулгүй байдлын эрсдэлийн удирдлагын үйл явцуудыг хэрэгжүүлсэн.

2.3 Цахим банк

Цахим банкны стратегийн хүрээнд ХААН Банк нь харилцагчдад дэлхийн жишигт нийцсэн шинэ технологи, цахим бүтээгдэхүүн үйлчилгээг хүргэхийн зэрэгцээ системийн найдвартай, тасралтгүй ажиллагааг хангахад онцгой анхаарч, 2026 оны эхний хагас жилд харилцагчид нөлөөтэй системийн бэлэн байдлыг 99.9%-тай ханган ажиллав. Банк нь зөвхөн санхүүгийн салбарт төдийгүй Монгол Улсад жишиг болохуйц олон улсын “Uptime Institute”-ын “Tier III” гэрчилгээний шаардлагыг хангасан шинэ үеийн дата төвийг байгуулан амжилттай ашиглалтанд орууллаа. 2026 оны турш мэдээлэл технологийн системүүдийг шинэ дата төв рүү



зөөвөрлөх төлөвлөгөөг хэрэгжүүлэх ба технологийн хувьд бид автоматжуулалтыг нэн тэргүүнд тавьж, зөөвөрлөлтийг хамгийн оновчтой байдлаар алдаа, эрсдэл багатайгаар хэрэгжүүлэх зорилттой ажиллаж байна.

Цахим банкны стратегийн хүрээнд TCS BaNCS үндсэн системийн нөөцийн хамаарлыг бууруулах, интеграци хийх боломжийг өргөжүүлэх, шинэлэг технологийг нэвтрүүлэх, бүтээгдэхүүн үйлчилгээг зах зээлд гаргах хугацааг богиносгох зорилгоор TCS BaNCS GBP системийг нэвтрүүлэх хөтөлбөрийг хэрэгжүүлж байна. Энэхүү хөтөлбөрийг банкны үндсэн үйл ажиллагаанд үзүүлэх нөлөөллийг хамгийн бага түвшинд байлгах зорилгоор 3 жилийн хугацаанд 3 үе шаттайгаар хэрэгжүүлэхээр төлөвлөн ажиллаж байна. Тайлант хугацаанд эхний үе шат буюу харилцагчийн мэдээллийн сан болон худалдааны санхүүжилт модулиудыг үндсэн орчинд нэвтрүүлэхэд голчлон анхаарч ажиллаа. Мөн нэвтрүүлэлтийн хоёрдугаар үе шат буюу зээл болон олон улсын төлбөрийн модулиудын судалгааг хийж дуусгалаа.

Банк нь төрийн болон зохицуулагч байгууллагуудын платформуудтай найдвартай, тасралтгүй холболтыг бүрдүүлэн, мерчант болон ПОС-ын үйлчилгээнд тогтмол хөгжүүлэлт, шинэчлэлт сайжруулалтыг хийх замаар төлбөр тооцооны нэгдсэн экосистемийг өргөжүүлэн ажиллаж байна. Тухайлбал: Монголбанкнаас ирүүлсэн шаардлагын дагуу Зээлийн Мэдээллийн Санд нийлүүлэх мэдээллийг шинэ форматаар /XML → JSON/ нийлүүлэх өөрчлөлт, ОСН интернэт банкны аппликэйшнд банк дотор болон банк хооронд нэхэмжлэл үүсгэх, хүлээн авах сайжруулалт, Олон улсын төлбөрийн болон санхүүгийн мэдээллийг солилцох нэгдсэн мессежийн стандарт “Swift ISO”-нэмэлт өргөтгөл шаардлагыг үйл ажиллагаандаа нэвтрүүлэв.

Зохицуулагч байгууллагын болон банкны дотоод бодлого, зохицуулалтын шаардлагад нийцүүлэн зээлийн үйл ажиллагаатай холбоотой байгаль орчин, нийгэм, засаглал (БОНЗ)-ын үнэлгээ, тайлагналын процессыг оновчлон, ОСН интернэт банканд амжилттай нэвтрүүлээ.

Банкны өгөгдлийн экосистемийн төлөвшилийн түвшнийг нэмэгдүүлэх зорилготой “Дунд хугацааны Өгөгдлийн Стратеги”-ийн хүрээнд өгөгдлийн хөрөнгийн бизнесийн үнэ цэнийг нэмэгдүүлэхэд чиглэсэн хэд хэдэн чухал санаачилгыг хэрэгжүүлэн ажиллаж байна. Үүнд: Мастер дата менежмент, Өгөгдлийн ардчилал, Дата Меш зэрэг санаачилгууд багтаж байна. Эдгээр санаачилгуудыг хэрэгжүүлснээр бизнесийн хэрэглэгчид найдвартай, чанартай, бүрэн бүтэн байдлыг хангахад чухал нөлөөтэй юм. Хиймэл оюуны хөгжүүлэлтийн үндэс нь өгөгдөл байдаг тул өгөгдөл бэлтгэхээс эхлэн моделиудыг хөгжүүлж, ашиглалтад нэвтрүүлэх хүртэлх хөгжүүлэлтийн бүх үе шатыг бүрэн автоматжуулахад чиглэн ажиллаж байна.

2026 оны эхний хагаст банк нь NVIDIA Enterprise платформ болон GPU кластерын суурилуулалтыг амжилттай дуусгаж, дэд бүтцийн бэлэн байдлыг бүрэн ханган, хиймэл оюуны системүүдийг дотоод орчинд хөгжүүлэх, сургах, ашиглалтад нэвтрүүлэх суурь технологийн чадавхыг бүрдүүлээ. Эхний байдлаар дотооддоо хөгжүүлсэн VoiceBot, Document AI, цахим залилангийн эрсдэлийн удирдлага зэрэг хиймэл оюуны системүүдийг шинэ GPU кластерт шилжүүлэн үе шаттайгаар нэвтрүүлж байна.

Бид Эрнст Энд Янг аудитын байгууллагатай хамтран ирэх гурван жилийн хиймэл оюуны стратеги, ерөнхий төлөвлөгөө болон засаглалын бодлогыг боловсруулж, хиймэл оюуныг ёс зүйтэй, хариуцлагатай, тогтвортой хөгжүүлэх стратегийн суурийг бүрдүүлэн ажиллаж байна.

Харилцагчдадаа аюулгүй, найдвартай үйлчилгээг үзүүлэхийн тулд бид цахим залилангийн эрсдэлийн удирдлагын системийн шинэчлэл сайжруулалтыг тогтмол хийж байгаа бөгөөд бүх сувгийг хамарсан залилангийн нэгдсэн хяналтыг бий болгон ажиллаж байна. Тухайлбал: Харилцагч интернэт банкаар (ОСН аппликейшн болон вэб) бүртгэлгүй төхөөрөмжөөс хандсан тохиолдолд харилцагчийн бүртгэлтэй утасны дугаарт болон имэйл хаягт бодит цагийн горимоор мэдэгдэл илгээх, харилцагч өөрөө нэвтрээгүй бол интернэт банкны эрхээ хаах боломжийг бүрдүүлээ. Мөн тайлант жилд онлайн зээлийн бүтээгдэхүүнүүд, Digi Pay аппликэйшний санхүүгийн болон санхүүгийн бус гүйлгээний аюулгүй байдлын хяналтыг сайжрууллаа.

2.4 Байгууллагын хөгжил

“Тогтвортой байдлын стратеги 2030” болон “Тогтвортой хөгжлийн бодлого”-ыг шинэчлэн баталсантай холбогдуулан ХААН Банк нь стратегийн зорилтуудад хүрэх үйл ажиллагааны төлөвлөгөөг үе шаттайгаар боловсруулж, хэрэгжилтийн явцыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлд тогтмол тайлагнан, стратегийн зорилтуудын хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна. Тогтвортой байдлын стратегийн зорилтуудыг мөн Тогтвортой байдлын бодлогыг үр дүнтэй хэрэгжүүлэхийн тулд тогтвортой байдлын бодлогын зарчим, шаардлагуудыг Банкны

бүхий л үйл ажиллагаа, бизнесийн шийдвэр гаргалт, дотоод засаглалд системтэйгээр тусган хэрэгжүүлэх шаардлагатай гэж үзэж байгаа бөгөөд 2026 оны эхний улиралд Банкны голлох бодлого, журмуудад Тогтвортой байдлын бодлогын БОНЗ, болон Хариуцлагатай банкны зарчмуудтай нийцэж байгаа эсэхэд зөрүүний шинжилгээ хийсэн. Шинжилгээний үр дүнд үндэслэн Банкны хэмжээнд мөрдөгдөж буй холбогдох бодлого, журамд Тогтвортой байдлын зарчмууд, Тогтвортой байдлын стратегийн зорилтуудыг үе шаттайгаар тусган нийцүүлэх ажлыг үргэлжлүүлэн хэрэгжүүлж байна.

2025 оны Тогтвортой байдлын тайланг IFRS S1, S2, SASB болон GRI олон улсын стандартуудтай хязгаарлагдмал байдлаар нийцүүлэн ил тод олон нийт, оролцогч талууддаа амжилттай хүргүүлсэн. Мөн БОНЗ ба Тогтвортой байдлын тайлагналын удирдамжийн дагуу тайланг Монголын Хөрөнгийн Бирж (МХБ)-д бэлтгэн хүргүүлээд байна.

ХААН Банк сангаар дамжуулан 2007 оноос хойш нийгмийн асуудлуудад эерэг нөлөөллийг бий болгохоор боловсрол, эрүүл мэнд, байгаль орчин, нийгмийн хамгааллын чиглэлд тасралтгүй хөрөнгө оруулалт хийж байна. 2026 онд ХААН Банк сангаар дамжуулан нийт 10 төсөл, хөтөлбөрийг хэрэгжүүлж, алслагдсан бүс нутгийн боловсролын хүртээмжийг нэмэгдүүлэх “Багийн бага сургууль” төслийн хүрээнд 6 байршилд сургууль ашиглалтад оруулахаар ажиллаж байна. Мөн экосистемийн тэнцвэрт байдлыг хамгаалах, уур амьсгалын өөрчлөлтөд бодит хувь нэмэр оруулж Монгол орны нүүрстөрөгчийн шингээлтийг нэмэгдүүлэхээр 2026 онд 2 сая мод тарьж ургуулах зорилттой байна.

Ийнхүү байгууллагын хөгжил, тогтвортой байдлын бодлого, нийгмийн хариуцлагын санаачилгуудыг уялдуулан хэрэгжүүлснээр ХААН Банк нь гадаад, дотоод орчны өөрчлөлтөд дасан зохицох, оролцогч талуудад урт хугацааны үнэ цэнэ бий болгох суурийг бэхжүүлэн ажиллаж байна.

Хүний нөөцийн хувьд, чадамжид суурилсан карьер хөгжлийн тогтолцоог бүрдүүлж, ажилтан төвтэй туршлага бүрдүүлэх, ажлын эерэг орчин, сэтгэл ханамж, хөдөлмөр эрхлэлтийн тэгш байдалд анхаарч тэргүүний ажил олгогч байр сууриа хадгалах, технологид суурилсан харилцаа, автоматжилтыг дэмжих, ажилтны цахим сэтгэлгээ, өгөгдлийн ашиглалтыг тасралтгүй хөгжүүлж, ажилтны бүтээмжийг сайжруулах замаар бизнесийн амжилтад хүрэх тогтвортой хүний нөөцийн туршлагыг хэрэгжүүлэхээр зорьж байна. Мөн Банк нь хиймэл оюун ухаанд суурилсан стратегийг хэрэгжүүлж, дижитал шилжилт болон автоматжуулалтыг эрчимжүүлэх замаар үйл ажиллагааны үр ашиг, бүтээмж, шийдвэр гаргалтын хурдыг нэмэгдүүлэх, хиймэл оюун ухааныг бизнесийн үйл ажиллагаанд өргөн хүрээнд үр дүнтэй ашиглах, эрсдэл-хяналтын тогтолцоо болон активын удирдлагыг бэхжүүлэх зорилгоор байгууллагын бүтэц, зохион байгуулалтын шинэчлэлийг хэрэгжүүлж байна. Энэ хүрээнд газар, нэгжүүдийн зорилго, чиг үүрэг, дотоод зохион байгуулалтыг дахин тодорхойлж, ажил үүргийн давхардлыг арилган, удирдлага болон үйл ажиллагааны үр ашгийг дээшлүүлж байгаа бөгөөд банкны ажил мэргэжлийн жагсаалт болон холбогдох хүний нөөцийн баримт бичгүүдэд шаардлагатай өөрчлөлтийг үе шаттайгаар тусгаж байна. Бүтцийн шинэчилсэн схем батлагдсан бөгөөд хэрэгжүүлэлтийн ажил III улиралд багтан дуусна.

3.4	Санхүүгийн байдлын тайлангийн гадуур бүртгэгдсэн ажил, гүйлгээний талаарх дэлгэрэнгүй мэдээлэл, нягтлан бодох бүртгэлийн бодлого
-----	--

Болзошгүй өр төлбөр ба үүрэг

Банк нь харилцагчдынхаа санхүүгийн хэрэгцээнд зориулж төрөл бүрийн буцаах нөхцөлгүй болзошгүй өр төлбөр болон үүргийг хүлээдэг. Хэдийгээр эдгээр үүргүүдийг санхүүгийн байдлын тайланд тусгадаггүй ч эдгээр нь тодорхой хэмжээний эрсдэлийг агуулж байдаг тул Банкны нийт эрсдэлийн нэг хэсэг гэж үздэг.

	2026 оны 6 сарын 30			2025 оны 12 сарын 31		
Мянган төгрөгөөр	Нийт дансны үнэ	Зээлжих эрсдэлийн сангийн зардал	Дансны үнэ	Нийт дансны үнэ	Зээлжих эрсдэлийн сангийн зардал	Дансны үнэ
Болзошгүй өр төлбөр						
Санхүүгийн баталгаа	163,975,261	(2,278,683)	161,696,578	117,479,568	(2,152,495)	115,327,073

Гүйцэтгэлийн баталгаа	109,401,645	(2,444,820)	106,956,825	93,593,478	(2,408,703)	91,184,775
Аккредитив	38,873,693	(136,638)	38,737,055	35,356,901	(195,442)	35,161,459
Ашиглагдаагүй зээлийн шугам	1,461,895,697	(9,916,441)	1,451,979,256	1,493,687,153	(8,369,218)	1,485,317,935
Ашиглагдаагүй кредит карт	68,681,876	(250,809)	68,431,067	40,110,000	(177,565)	39,932,435
Факторингийн авлага	37,334,813	(101,339)	37,233,474	26,943,189	(73,533)	26,869,656
Нийт болзошгүй өр төлбөр	1,880,162,985	(15,128,730)	1,865,034,255	1,807,170,289	(13,376,956)	1,793,793,333
Капиталын үүргүүд						
Үндсэн хөрөнгө	247,817	-	247,817	5,738,157	-	5,738,157
Нийт	1,880,410,802	(15,128,730)	1,865,282,072	1,812,908,446	(13,376,956)	1,799,531,490

Балансын гадуурх үүргийн хүлээгдэж буй эрсдлийн алдагдлын сангийн зардал:

Мянган төгрөгөөр	Ашиглагдаагүй зээлийн шугам	Ашиглагдаагүй кредит карт	Санхүүгийн баталгаа	Гүйцэтгэлийн баталгаа	Аккредитив	Факторингийн авлага	Нийт дүн
2026 оны 01 сарын 01-р дансны үнэ	1,493,687,153	40,110,000	117,479,568	93,593,478	35,356,901	26,943,189	1,807,170,289
Тайлант жилд олгосон болон худалдан авсан/өсөлт	2,817,925,795	89,834,008	319,599,880	83,992,661	26,243,448	28,786,361	3,366,382,153
Үл хүлээн зөвшөөрсөн эсвэл төлөгдсөн	(2,849,717,251)	(61,262,132)	(273,104,187)	(68,184,494)	(22,726,656)	(18,394,737)	(3,293,389,457)
2026 оны 06 сарын 30 (аудитлагдаагүй)	1,461,895,697	68,681,876	163,975,261	109,401,645	38,873,693	37,334,813	1,880,162,985
2026 оны 01 сарын 01-р хүлээгдэж буй эрсдлийн алдагдлын сан	8,369,218	177,565	2,152,495	2,408,703	195,442	73,533	13,376,956
Шинээр олгосон болон худалдан авсан	18,643,246	367,212	959,930	661,395	111,945	79,396	20,823,124
Үл хүлээн зөвшөөрсөн эсвэл төлөгдсөн	(16,881,450)	(303,887)	(833,742)	(660,697)	(170,749)	(51,590)	(18,902,115)
ХБЭА шилжилтийн нөлөө	(214,573)	9,919	-	35,419	-	-	(169,235)
Тайлант хугацааны цэвэр зардал	1,547,223	73,244	126,188	36,117	(58,804)	27,806	1,751,774
2026 оны 06 сарын 30 (аудитлагдаагүй)	9,916,441	250,809	2,278,683	2,444,820	136,638	101,339	15,128,730

Үүрэг

Үүрэг гэдэг нь Банкны зүгээс зээл олгох, зээлийн шугам нээх гэрээт үүргүүдийг хүлээснийг илэрхийлдэг. Ийм үүргүүд нь тогтсон дуусах хугацаа эсвэл цуцлах бусад төрлийн заалтуудтай байдаг. Зээл олгох үүрэг нь хэрэгжээгүй байтал тус үүргийнх нь хугацаа дууссан байж болох тул гэрээнд заасан дүн нь ирээдүйн мөнгөний шаардлагыг илэрхийлдэг гэсэн ойлголт биш юм.



4.	Үнэт цаас гаргагчийн тайлант хугацаанд хийгдсэн сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл болон их хэмжээний хэлцлийн мэдээлэл, хэлцэл хийгдэх ач холбогдол зорилго, сонирхлын зөрчилтэй этгээдийн талаарх мэдээлэл
	Монгол Улсын Компанийн тухай хууль болон Банкны “Ашиг сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл болон их хэмжээний хэлцэл хийх бодлого”-д заасны дагуу сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл хийхийг зөвшөөрөх эсэх шийдвэрийг Банкны Төлөөлөн удирдах зөвлөл (ТУЗ)-өөс гаргана. Тухайн шийдвэрийг сонирхлын зөрчилгүй ТУЗ-ийн гишүүдийн олонхын саналаар батлах бөгөөд шийдвэр гаргах үйл явцад ТУЗ-ийн хараат бус гишүүд бүгд оролцож, саналаа өгдөг. Ийнхүү Банк нь стратегийн болон үйл ажиллагааны зорилтоо хэрэгжүүлэх явцад үүсэж болзошгүй ашиг сонирхлын зөрчлийг зохистойгоор удирдан, хувьцаа эзэмшигчид болон харилцагчдын эрх, хууль ёсны ашиг сонирхлыг хамгаалан ажиллаж байна. Тайлант хугацаанд Банкны хувьцаа эзэмшигч болон эрх бүхий албан тушаалтантай холбоотой нийт 9.9 тэрбум (<i>I улирлын байдлаар</i>) үнийн дүн бүхий 22 тооны хэлцлийг ТУЗ-өөр хэлэлцүүлэн, холбогдох хууль тогтоомж, дотоод бодлого журмын дагуу шийдвэрлэж, мэдээллийн ил тод байдлыг ханган олон нийтэд тухай бүр мэдээлж ажилласан болно. ХААН Банк нь тайлант хугацаанд их хэмжээний хэлцэл хийгээгүй болно.
5.	Үнэт цаас гаргагч нь төсөл хэрэгжүүлэх зорилгоор олон нийтэд санал болгон хувьцаа гаргасан бол төсөл хэрэгжиж эхэлснээс хойших төслийн хэрэгжилтийн явц, татан төвлөрүүлсэн хөрөнгийн зарцуулалтын тайлан, мэдээлэл
	ХААН Банк нь 2023 оны 04 дүгээр сарын 13-ны өдрөөс 04 дүгээр сарын 19-ний өдрийн хооронд олон нийтэд нэгж бүр нь 959 төгрөгийн үнэтэй 191,219,800 ширхэг энгийн хувьцааг санал болгон арилжиж, нийт 183.4 тэрбум төгрөгийн санхүүжилтийг амжилттай татан төвлөрүүлсэн. Татан төвлөрүүлсэн хөрөнгийг стратегийн тэргүүлэх чиглэлүүдэд хуваарилан ашиглахаар төлөвлөсөн бөгөөд уг төлөвлөгөөний дагуу 16 хувийг банкны бүтээгдэхүүн, үйлчилгээний цахим шилжилтийг хурдасгах мэдээллийн технологийн хөрөнгө оруулалтад, 19 хувийг цахим бүтээгдэхүүний хөгжүүлэлт, шинэчлэлтэд, 34 хувийг ногоон төсөл, хөтөлбөрүүдийг санхүүжүүлэхэд, 31 хувийг урт хугацаат хөрөнгө оруулалтын болон орон сууцны зээл олголтод тус тус зарцуулсан. Ингэснээр татан төвлөрүүлсэн нийт хөрөнгийг үнэт цаасны танилцуулгад тусгасан зорилт, төлөвлөгөөний дагуу бүрэн ашиглаж, хэрэгжилтийг хангаж ажилласан болно.
6.	Компанийн засаглалтай холбоотой мэдээлэл
КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛ Компанийн засаглал нь компанийн удирдлага, ТУЗ, хувьцаа эзэмшигчид болон бусад оролцогч талуудын харилцаа, хамтын ажиллагааг удирдах, чиглүүлэх, хяналт тавих цогц тогтолцоо юм. Компанийн засаглалын бүтэц, түүний үйл ажиллагаа тогтвортой, сайн байх нь компани бие даасан, хараат бус байх, ирээдүйн хөгжилд тууштай анхаарах нөхцөлийг бүрдүүлж, олон эерэг үр дүнг бий болгох давуу талтай. ХААН Банк нь компанийн засаглалтай холбоотой Монгол Улсын холбогдох хууль тогтоомж болон олон улсад хүлээн зөвшөөрөгдсөн зарчим, сайн туршлагаудыг дотооддоо нэвтрүүлэх замаар хөрөнгө оруулагч, харилцагчийн эрх ашгийг хамгаалах, урт хугацаанд тогтвортой үнэ цэн бүтээхэд анхаарч ажилладаг. Ингэснээр олон улсын үнэлгээний агентлагуудын дунд компанийн үнэлгээг өсгөх, Монголдоо системийн нөлөө бүхий тэргүүлэгч банкны нэр хүндийг хадгалах, урт хугацаанд тогтвортой хөгжихөд ач холбогдолтой. Олон нийтэд нээлттэй хувьцаат компанийн хувьд бид олон улсын сайн туршлагаас суралцан засаглалын тогтолцоогоо тасралтгүй сайжруулан, холбогдох хууль, дүрэм журмуудын хэрэгжилтийг хангаж компанийн засаглалаар тэргүүлсэн, үлгэр жишээ компани болохыг зорьж байна. Банк нь Монгол Улсын Банкны тухай хууль, Компанийн тухай хууль, Үнэт цаасны зах зээлийн тухай хууль, Монголбанкнаас баталсан “Банкны зохистой засаглалын зарчмын хэрэгжилтийн хяналт шалгалтын журам”, Санхүүгийн зохицуулах хороо (СЗХ)-ноос баталсан “Компанийн засаглалын кодекс”, МХБ-иас баталсан	

“Үнэт цаас гаргагчаас олон нийтэд хүргэх мэдээллийн журам”, ХААН Банкны Дүрэм, ХААН Банкны Компанийн засаглалын кодекс болон бусад холбогдох хууль тогтоомжийг өдөр тутмын үйл ажиллагаандаа мөрдлөг болгодог

ХААН Банкны Компанийн засаглалын кодексийн дагуу дараах компанийн засаглалын 4 зарчмийг үйл ажиллагаандаа баримталдаг. Үүнд:

- Хариуцлагатай байдал – Банк хууль ёсныхоо эрх ашгийн хүрээнд өөрт олгогдсон хэрэгжүүлж буй эрх мэдэл болон үүргээ бүрэн хариуцах хариуцлагатай байх
- Ил тод байдал – Мэдээллийн нээлттэй, хүртээмжтэй, тодорхой байдлыг хангаж, оролцогч талуудад шийдвэр, үйл ажиллагааг ойлгож, итгэх боломжийг олгох
- Тайлагнал – Банкны бүх оролцогч /сонирхогч талуудад албан ёсны баримт бичиг, мэдэгдэл, харилцаагаар дамжуулан мэдээллийг тодорхой зохион байгуулалттайгаар хүргэх
- Шударга байдал – Банкны бүх оролцогч болон сонирхогч талуудад шударга, тэгш, ялгаваргүй хандах

Компанийн засаглалын үнэлгээ

Монгол Улсын Компанийн тухай хууль, СЗХ-ноос баталсан “Компанийн засаглалын кодекс”-т заасан компанийн засаглалын зарчмуудын дагуу Банк нь өөрийн засаглалын үнэлгээг тогтмол хугацаанд хийж, СЗХ-гоор хянан баталгаажуулдаг.

ХААН Банкны Компанийн засаглалын кодексийн хэрэгжилтийн тайланг 2025 оны жилийн эцсийн байдлаар СЗХ хянан баталгаажуулж 98.6 оноо буюу засаглал сайн, эрсдэлгүй гэж үнэлсэн. Энэхүү үнэлгээ нь компанийн засаглалын чанар, хяналт, удирдлагын тогтолцоог бид үр дүнтэй хэрэгжүүлж буйг илэрхийлж байна. Цаашид компанийн засаглалын тогтолцоог улам сайжруулах, харилцагч болон хөрөнгө оруулагчдын эрх ашгийг хамгаалах чиглэлээр тасралтгүй анхаарч ажиллах зорилт тавиад байна.

Засаглалын бодлого, журмууд

1. Банкны Дүрэм
2. Банкны Компанийн засаглалын кодекс
3. Банкны Компанийн засаглалын кодексийг хэрэгжүүлэх хөтөлбөр
4. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн үйл ажиллагааны журам
5. ТУЗ-ийн дэргэдэх Засаглал, Цалин урамшууллын хорооны дүрэм
6. ТУЗ-ийн дэргэдэх Нэр дэвшүүлэх, Хүний нөөцийн хорооны дүрэм
7. ТУЗ-ийн дэргэдэх Эрсдэлийн хорооны дүрэм
8. ТУЗ-ийн дэргэдэх Аудитын хорооны дүрэм
9. ТУЗ-ийн хараат бус гишүүнийг сонгон шалгаруулах, нэр дэвшүүлэх журам
10. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн Ажлын албаны үйл ажиллагааны бодлого
11. Хөрөнгө оруулагчидтай харилцах бодлого
12. Ногдол ашгийн бодлого
13. Дотоод мэдээлэл эзэмшигчийн арилжааны бодлого
14. Шүтэл үлээх бодлого
15. Ашиг сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл болон их хэмжээний хэлцэл хийх бодлого
16. Мэдээллийн ил тод байдал, мэдээллийг толилуулах бодлого

7.	Үнэт цаас гаргагчийн засаглалтай холбоотой тайлан, мэдээлэл
----	---

ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧДИЙН ХУРАЛ

Монгол Улсын Компанийн тухай хуулийн 59 дүгээр зүйлийн 59.1, ХААН Банк ХК-ийн Дүрмийн 7 дугаар зүйлийн 7.1 дэх хэсэгт тус тус заасны дагуу ХААН Банк ХК-ийн эрх барих дээд байгууллага нь Хувьцаа эзэмшигчдийн хурал байна. Банкны хувьцаа эзэмшигчдийн хурал нь ээлжит болон ээлжит бус хурал хуралдуулах замаар тус Банкныг удирдах ба хувьцаа эзэмшигчид хуралд өөрсдийн эзэмшиж буй хувьцааны тоогоор саналын эрхтэй оролцоно.

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын бүрэн эрх

Банкны Хувьцаа эзэмшигчдийн хурал нь Банкны тухай хуулийн 29 дүгээр зүйл, Компанийн тухай хуулийн 59 дүгээр зүйл болон ХААН Банк ХК-ийн Дүрмийн 7.2-т тус тус заасан асуудлуудыг хэлэлцэх, шийдвэрлэх бүрэн эрхтэй байна.

2026 оны Хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурал

ХААН Банк ХК-ийн Хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг холбогдох хууль тогтоомжийн дагуу жилд нэгээс доошгүй удаа зарлан хуралдуулдаг бөгөөд 2026 оны ээлжит хурлыг 04 дүгээр сарын 24-ний өдөр танхим болон цахим хосолсон хэлбэрээр амжилттай зохион байгуулсан. Хуралд оролцсон саналын эрхтэй нийт хувьцаа эзэмшигчдийн санал хураалтаар дараах асуудлуудыг хэлэлцэн шийдвэрлэж баталсан болно. Үүнд:

- “ХААН Банк” ХК-ийн 2025 оны үйл ажиллагааны болон санхүүгийн тайлангийн талаарх ТУЗ-ийн дүгнэлтийг батлав.
- “ХААН Банк” ХК-ийн ТУЗ-ийн 2026 оны зардлын төсвийг батлав.
- “ХААН Банк” ХК-ийн ТУЗ-ийн гишүүдийг сонгон томиллоо.

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын шийдвэрүүдийг ХААН Банкны цахим хуудасны Хөрөнгө оруулагчид цэсний Хувьцаа эзэмшигчид дэд хэсгээс харна уу.

ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧДИЙН БҮТЭЦ

Банк нь нийт 3,000,000,000 ширхэг энгийн зарласан хувьцаатай бөгөөд үүнээс нэг бүр нь 100 төгрөгийн нэрлэсэн үнэ бүхий 1,912,198,000 ширхэг энгийн хувьцаа гаргасныг 39,353 хувьцаа эзэмшигч эзэмшиж байна.

Банкны гаргасан хувьцааг дараах хувьцаа эзэмшигчид эзэмшиж байна. Үүнд:

Хувьцаа эзэмшигч	Хувь	Хувьцааны тоо ширхэг
Эйч Эс Холдингс ХК	40.99%	783,882,300
Эйч Эс Интернэйшнл (Ази) Лимитед	8.78%	167,856,050
Таван Богд Холдингс ХХК	22.78%	435,653,100
Д.Хулан (хувь хүн)	13.22%	252,738,000
Олон нийт	14.23%	272,068,550
Нийт	100%	1,912,198,000

Хувьцаа эзэмшигчдийн талаар:

- Эйч Эс Холдингс ХК

Эйч Эс Холдингс ХК нь 1958 онд анх үүсэн байгуулагдсан бөгөөд хувьцаагаа олон нийтэд арилжаалдаг (Токиогийн хөрөнгийн биржийн бүртгэлийн дугаар: 8699) нээлттэй хувьцаат компани юм. Тус компани нь гол төлөв үнэт цаасны арилжаа, зуучлал, хоёрдогч бүтээгдэхүүнээс гадна компаниудад үнэт цаас гаргаж, тэдгээрийг бусдад санал болгох, арилжих үйлчилгээ, мөн банк, үл хөдлөх хөрөнгө, шинээр үйл ажиллагаагаа эхэлж буй компаниудад хөрөнгө оруулах зэрэг санхүүгийн олон төрлийн үйлчилгээ үзүүлдэг.

- Эйч Эс Интернэйшнл (Ази) ХХК

Эйч Эс Интернэйшнл (Ази) ХХК нь Эйч Эс Холдингс ХК-ийн Хонг Конг дахь охин компани юм. Тус компани нь Хятад болон Ази тивийн эдийн засгийн өсөлт дээр тулгуурлан Ази дахь стратегийг хэрэгжүүлж, бүс нутгийн улс орнуудын зах зээлийн судалгаа хийхээс гадна Хонгконгийн зах зээлд бизнесийн үйл ажиллагаа эрхэлдэг.

- Таван Богд Холдингс ХХК

Таван Богд Холдингс ХХК нь Таван Богд группийн толгой компани ба ирүүгийн бодлого стратеги, менежментийг нэгдсэн байдлаар тодорхойлох, шинэ бизнесийг нээн хөгжүүлэх, хөрөнгө оруулалт болон салбар компаниуддаа менежментийн дэмжлэг үзүүлэх зорилготойгоор байгуулагдсан. Таван Богд групп нь худалдаа үйлчилгээ, үйлдвэрлэл, аялал жуулчлал болон зочид буудал, уул уурхайн тоног төхөөрөмжийн бэлтгэн нийлүүлэлт, банк санхүү зэрэг салбарт үйл ажиллагаа явуулдаг. Мөн “Toyota”, “Geely”, “Xerox” зэрэг



брэндийн албан ёсны дистрибьютерээр, “KFC”, “Pizza Hut”, “Subway” брэндийн сүлжээ ресторануудын Монгол Улс дахь албан ёсны франчайз эрхийг эзэмшдэг.

- Д.Хулан

Монгол Улсын иргэн Д.Хулан нь Таван Богд Группийн үүсгэн байгуулагч, хувьцаа эзэмшигч бөгөөд одоо Таван Богд Группийн ТУЗ-ийн даргаар ажиллаж байна. Д.Хулан нь Банкны ТУЗ-ийн ердийн гишүүн, ТУЗ-ийн дэд дарга бөгөөд 2010 оноос бие даасан хувьцаа эзэмшигч болсон.

- Олон нийт

ХААН Банк нь Банкны тухай хуульд оруулсан нэмэлт, өөрчлөлтийн хүрээнд 2023 оны 04 дүгээр сарын 13-ны өдөр анхдагч зах зээлийн арилжааг амжилттай зохион байгуулж, нийт хувьцааныхаа 10 хувийг олон нийтэд санал болгосон нь Монголын хөрөнгийн зах зээлийн түүхэнд хамгийн өндөр дүнтэй, хамгийн олон захиалга авсан, хамгийн олон хөрөнгө оруулагч хамрагдсан арилжаа болсон. Мөн банкны ажилтанд хувьцаа худалдах хөтөлбөрийн хүрээнд 4,136 ажилтны эзэмшиж байсан хувьцааны тусгаарлалтын хугацаа 2023 онд дууссантай холбогдуулан хувьцааг үнэт цаасны данс руу шилжүүлснээр олон нийтэд хамаарах хувьцааны хэмжээ 272,068,550 ширхэг буюу нийт хувьцааны 14.23 хувьд хүрсэн болно.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛ

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын чөлөөт цагт ХААН Банкны эрх барих байгууллага нь ТУЗ бөгөөд үйл ажиллагаа явуулах хэлбэр нь ТУЗ-ийн хурал байна. ТУЗ нь Банкны Дүрмийн 9 дүгээр зүйлийн 9.13-т заасан бүрэн эрхийг хэрэгжүүлдэг.

ХААН Банкны ТУЗ нь компанийн зорилго, зорилтоо биелүүлэхэд чиглэсэн алсын хараа, стратеги, үйл ажиллагааг чиглүүлэх, удирдах, хяналт тавин ажилладаг. ТУЗ нь Монгол Улсын Банкны тухай хууль, Компанийн тухай хууль, Үнэт цаасны зах зээлийн тухай хууль, Монголбанк, СЗХ, МХБ-ийн холбогдох дүрэм, журам, заавар, ХААН Банкны Дүрэм, Компанийн Засаглалын Кодекс, ТУЗ-ийн үйл ажиллагааны журам болон бусад холбогдох эрх зүйн баримт бичгийг мөрдөн, компанийн зохистой засаглалыг хэрэгжүүлэн үйл ажиллагаа явуулдаг.

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн бүрэлдэхүүн

ХААН Банкны ТУЗ нь банк, санхүү, эрсдэлийн удирдлага, компанийн засаглал, хууль эрх зүй, зохицуулалтын орчин болон стратеги төлөвлөлт зэрэг чиглэлээр мэргэшсэн, нэр хүнд бүхий олон улсын болон Монгол Улсын банк санхүүгийн салбарын арвин туршлагатай, хувьцаа эзэмшигчдийн төлөөлөл болон хараат бус гишүүдээс бүрдсэн нийт 9 гишүүний бүрэлдэхүүнтэй байна.

ТУЗ-ийн бүрэлдэхүүнийг 2026 оны 06 дугаар сарын 24-ний өдрийн Хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлаар 3 жилийн хугацаатай томилсон бөгөөд Банкны тухай хуулийн 33.1, ХААН Банкны Дүрмийн 9.1-т заасны дагуу нийт гишүүдийн гуравны нэг (1/3) нь хараат бус гишүүдээс бүрдэж байна.

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүд:

- Т. Дарьбум – ТУЗ-ийн дарга, хараат бус гишүүн
- Ханс Аарт Йонгеянс – ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн
- А. Тамир – ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

ТУЗ-ийн ердийн гишүүд:

- Д. Хулан – ТУЗ-ийн дэд дарга, ердийн гишүүн
- Иший Кисабүро – ТУЗ-ийн ердийн гишүүн
- Ц. Баатарсайхан – ТУЗ-ийн ердийн гишүүн
- Харада Ясүнари – ТУЗ-ийн ердийн гишүүн
- Б. Амарсанаа – ТУЗ-ийн ердийн гишүүн
- Жон Ло – ТУЗ-ийн ердийн гишүүн

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хурал

ТУЗ нь жилийн эхэнд баталсан бүтэн жилийн хуваарьт заасан өдрүүдэд улиралд нэг (1)-ээс доошгүй удаагийн давтамжтайгаар тогтмол хуралддаг бөгөөд шаардлагатай тохиолдолд ТУЗ-ийн ээлжит бус хурлыг зарлан

хуралдуулдаг. 2026 оны эхний хагас жилд ТУЗ нь гишүүдийн 100 хувийн ирцтэйгээр нийт 4 удаагийн хурал, 37 удаагийн цахим санал хураалт явуулсан байна.

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороод

ХААН Банкны ТУЗ нь Компанийн тухай хуулийн 81 дүгээр зүйлд заасны дагуу Банкны зарим чухал үйл ажиллагааны чиглэлүүдэд тусгайлсан хяналт, шалгалтыг нэмэгдүүлж, ажлын үр дүнг сайжруулах зорилгоор дэргэдээ тодорхой асуудал эрхэлсэн байнгын болон түр хороодыг байгуулан ажиллуулдаг. ТУЗ-ийн дэргэдэх хороодын бүрэлдэхүүнийг ТУЗ-ийн 2024 оны 03 дугаар сарын 13-ны өдрийн 07 тоот тогтоолын дагуу шинэчлэн тогтоосон.

ТУЗ нь Аудитын хороо, Эрсдэлийн хороо, Засаглал, Цалин урамшууллын хороо болон Нэр дэвшүүлэх, Хүний нөөцийн хороо гэсэн нийт 4 байнгын хороотой бөгөөд хороод нь ТУЗ-өөс баталсан тус бүрийн дүрмээр зохицуулагддаг. Уг дүрмүүдэд хороодын бүрэн эрх, чиг үүрэг, хараат бус байдал, мөн хурал хуралдах журам зэрэг асуудлыг нарийвчлан зохицуулсан байдаг.

ТУЗ-ийн хараат бус байдлыг ханган ажиллахын хүрээнд ТУЗ-ийн дарга болон ТУЗ-ийн дэргэдэх хороодын даргаар хараат бус гишүүдийг сонгон ажиллуулж, мөн хороо бүрийн гишүүдийн гуравны хоёр (2/3)-ыг хараат бус гишүүдээс бүрдүүлэн ажиллаж байна.

ТУЗ-ийн дэргэдэх хороод	Хорооны дарга	Хорооны гишүүд
Аудитын хороо	А. Тамир (хараат бус гишүүн)	Ханс Аарт Йонгеганс (хараат бус гишүүн) Иший Кисабүро
Эрсдэлийн хороо	Т. Дарьбум (хараат бус гишүүн)	Ц. Баатарсайхан Ханс Аарт Йонгеганс (хараат бус гишүүн)
Засаглал, Цалин урамшууллын хороо	А. Тамир (хараат бус гишүүн)	Харада Ясүнари Т. Дарьбум (хараат бус гишүүн)
Нэр дэвшүүлэх, Хүний нөөцийн хороо	Ханс Аарт Йонгеганс (хараат бус гишүүн)	А. Тамир (хараат бус гишүүн) Д.Хулан

ГҮЙЦЭТГЭХ УДИРДЛАГА

Банкны Гүйцэтгэх удирдлагыг Банкны Дүрмийн 13 дугаар зүйлийн 13.1-т заасны дагуу ТУЗ-өөс томилогдсон Гүйцэтгэх захирал дангаараа хэрэгжүүлдэг бөгөөд ингэхдээ ТУЗ-өөс тогтоосон эрх хэмжээний хүрээнд банкны өдөр тутмын үйл ажиллагааг удирдан зохион байгуулж, хяналт тавьж ажилладаг. Гүйцэтгэх захирлын өдөр тутмын болон шуурхай үйл ажиллагаа нь Удирдлагын хороогоор дамжин хэрэгждэг.

Удирдлагын хороо нь Монгол Улсын холбогдох хууль тогтоомж болон зохицуулагч байгууллагуудын хууль ёсны шийдвэр, Банкны хувьцаа эзэмшигчдийн хурал болон ТУЗ-өөс гаргасан шийдвэр, тогтоолын хэрэгжилтийг хангуулах, зохион байгуулах зорилгоор банкны стратегийн зорилт, бизнес төлөвлөгөө, үндсэн үйл ажиллагаа болон бусад шаардлагатай асуудлыг хэлэлцэн шийдвэрлэх үндсэн чиг үүргийг хэрэгжүүлдэг болно. Хороо нь үндсэн чиг үүргийнхээ хүрээнд Монгол Улсын нийгэм, эдийн засаг, улс төр, цаг үеийн нөхцөл байдалтай уялдуулан асуудал хэлэлцэж, мэдээлэл солилцдог.

2026 оны 04 дүгээр сарын 22-ны өдрийн ТУЗ-ийн хурлын шийдвэрээр банкны зохион байгуулалтын шинэчилсэн бүтцийг баталсантай холбогдуулан Гүйцэтгэх удирдлагын багийн бүрэлдэхүүнд дараах нэмэлт, өөрчлөлт орсон. Үүнд, Д.Даваажаргал нь Аюулгүй байдал хариуцсан дэд захирлаар, Э.Нямцэнд нь Улаанбаатарын Иргэдийн банкны захирлаар, Б.Болор-Ужин нь МТ-ийн хөгжүүлэлт, үйлчилгээ нэвтрүүлэлтийн захирлаар тус тус томилогдон ажиллаж байна.

Тайлант хугацааны байдлаар Гүйцэтгэх удирдлагын баг нь дараах бүрэлдэхүүнтэйгээр ажиллаж байна.

- Р.Мөнхтуяа, Гүйцэтгэх захирал
- Б.Эрдэнэдэлгэр, Гүйцэтгэх захирлын тэргүүн орлогч
- Сачин Наир, Технологи, үйл ажиллагаа хариуцсан Гүйцэтгэх захирлын орлогч
- Г.Мөнхбаяр, Эрсдэл хариуцсан Гүйцэтгэх захирлын орлогч



- Д.Дугарбаатар, Ерөнхий аудитор
- В.Янжинлхам, ТУЗ-ийн нарийн бичгийн дарга
- Ш.Ганбямба, Хүний нөөц хариуцсан дэд захирал
- Ч.Чинболд, Иргэдийн банк хариуцсан дэд захирал
- Д.Ариунбат, Байгууллагын банк хариуцсан дэд захирал
- Ш.Өлзий-Аюуш, Санхүү хариуцсан дэд захирал
- Ж.Товуудорж, Жижиг дунд бизнесийн банк хариуцсан дэд захирал
- Б.Ариунболд, Мэдээллийн технологи хариуцсан дэд захирал
- С.Энх-Ирээдүй, Бизнес хөгжил хариуцсан дэд захирал
- Ю.Төрмөнх, Стратеги хариуцсан дэд захирал
- Д.Өлзийжаргал, Санхүүгийн эрсдэл хариуцсан дэд захирал
- Т.Ууганбаяр, Үйл ажиллагаа хариуцсан дэд захирал
- О.Ариунтулга, Байгууллагын эрсдэл, комплаенс хариуцсан дэд захирал
- Д.Даваажаргал, Аюулгүй байдал хариуцсан дэд захирал
- Р.Ичинноров, Орон нутгийн иргэдийн банкны захирал
- Э.Нямцэнд, Улаанбаатарын Иргэдийн банкны захирал
- Г.Хуягбаатар, МТ-ийн тасралтгүй ажиллагааны захирал
- Б.Болор-Үжин, МТ-ийн хөгжүүлэлт, үйлчилгээ нэвтрүүлэлтийн захирал

ОРОЛЦОГЧ ТАЛУУДЫН ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА

- Компанийн засаглалын кодекс

ХААН Банк нь тогтвортой үнэ цэн бүтээх зарчмын хүрээнд оролцогч талуудын эрх ашгийг хүндэтгэж, тэдэнтэй урт хугацаанд хамтран ажиллах хариуцлагатай засаглалын соёлыг төлөвшүүлэн ажиллаж байна. Оролцогч талуудтай харилцах, хамтын ажиллагааг “ХААН Банк ХК-ийн Компанийн засаглалын кодекс”-оор зохицуулж, ТУЗ нь уг харилцаанд баримтлах бодлого, удирдамжийг батлан, оролцогч талуудын ашиг сонирхол, хэрэгцээ шаардлагыг тодорхойлж, зохистойгоор тэнцвэржүүлэх удирдлагыг хэрэгжүүлдэг. Банк нь оролцогч талууд болон хөрөнгө оруулагчдад бизнесийн үйл ажиллагаа, засаглалын тогтолцоо, санхүүгийн болон санхүүгийн бус гүйцэтгэл, хэтийн төлөвтэй холбоотой мэдээллийн ил тод, хүртээмжтэй байдлыг ханган ажилладаг бөгөөд энэ хүрээнд тогтвортой байдлын болон жилийн тайлангуудаар дамжуулан оролцогч талуудтай хамтран ажиллахад баримталж буй стратеги, гол анхаарах чиглэл, хэрэгжилтийн үр дүнг тогтмол тайлагнаж байна.

- Компанийн засаглалын кодексийг хэрэгжүүлэх хөтөлбөр

“ХААН Банк ХК-ийн Компанийн засаглалын кодексийг хэрэгжүүлэх хөтөлбөр” нь хөрөнгө оруулагч, харилцагчдын эрх ашгийг хамгаалах, урт хугацаанд тогтвортой үнэ цэн бүтээхэд чиглэсэн олон төрлийн зорилго, арга хэмжээг агуулдаг. Тус хөтөлбөрийн хүрээнд хэрэгжүүлж буй гол зорилгууд нь, компанийн засаглалын кодексийн хэрэгжилтийг хангах, хувьцаа эзэмшигчийн эрхийг хамгаалах, баталгаажуулах, ТУЗ болон Гүйцэтгэх захирал, эрх бүхий албан тушаалтны хариуцлагын тогтолцоог олон улсын жишигт хүргэх, тайлагнал, мэдээллийн ил тод байдлыг сайжруулах, эрсдэлийн удирдлагыг сайжруулах, дотоод аудит, хяналтын тогтолцоог сайжруулах, Банкны цалин, урамшууллын бодлогыг оновчтой тодорхойлох, Банкны ёс зүйн дүрмийг чанд мөрдөх юм. Бид тус хөтөлбөрөөр Банкны дотоод бодлогын баримт бичиг, дүрэм, журам, зааврыг СЗХ-ны “Компанийн засаглалын кодекс”-ийн зарчимд нийцүүлэн боловсруулж, хэрэгжүүлэхээр зорьж байна.

- Мэдээллийн ил тод байдал, мэдээллийг толилуулах бодлого

ХААН Банк нь тогтвортой, хариуцлагатай засаглалыг хэрэгжүүлэх хүрээнд олон нийт, хөрөнгө оруулагчид, хувьцаа эзэмшигчид, харилцагчид болон зохицуулагч байгууллагуудад Банкны талаарх мэдээллийг үнэн зөв, бүрэн бүтэн, тэнцвэртэй бөгөөд цаг тухайд нь хүргэхийг чухалчилдаг. Энэхүү зарчмыг хэрэгжүүлэх зорилгоор Банк нь “ХААН Банк ХК-ийн Мэдээллийн ил тод байдал, мэдээллийг толилуулах бодлого”-ыг баталж, үйл ажиллагаандаа мөрдөн хэрэгжүүлдэг. Банк нь мэдээлэл толилуулахдаа үнэн зөв, хүртээмжтэй, цаг тухайд нь, бүрэн бүтэн, бодитой, эерэг болон сөрөг талуудыг хамарсан тэнцвэртэй байдлыг хангаж, холбогдох хууль



тогтоомж, Банкны Дүрэм, тус бодлого болон бусад дотоод баримт бичгүүдийн дагуу ил тод байдал болон бизнесийн ашиг сонирхлын хооронд зохистой тэнцвэрийг хадгалахыг эрмэлзэж ажилладаг. Банк нь өөрийн үйл ажиллагаа, засаглалын тогтолцоо, санхүүгийн болон санхүүгийн бус гүйцэтгэл, хэтийн төлөв, баримталж буй стратеги, хэрэгжилттэй холбоотой мэдээллийг Банкны цахим хуудас, Биржийн цахим хуудас, олон нийтийн хэвлэл мэдээллийн хэрэгсэл болон мэдээллийг саадгүй, хүртээмжтэй хүргэх боломжтой бусад хэлбэрээр дамжуулан хүргүүлж оролцогч талуудыг шийдвэр гаргахад шаардлагатай мэдээллээр хангах, зах зээлийн итгэлийг бэхжүүлэх, тогтвортой хөгжлийг дэмжих суурийг бүрдүүлж байна.

- Хөрөнгө оруулагчидтай харилцах бодлого

МХБ-д бүртгэлтэй нээлттэй хувьцаат компанийн хувьд Банк нь өөрийн удирдлага, үйл ажиллагаа, санхүүгийн байдал, хэтийн төлөв, алсын хараатай холбоотой мэдээллийг тодорхой, шударга, тэнцвэртэй байдлаар хүргэх үүргийг хэрэгжүүлдэг. Энэ хүрээнд “ХААН Банк ХК-ийн Хөрөнгө Оруулагчидтай Харилцах Бодлого”-ыг ТУЗ-өөс баталж, хэрэгжүүлтийг хангаж байна. Уг бодлогын зорилго нь хөрөнгө оруулагчид болон боломжит хөрөнгө оруулагчдыг хөрөнгө оруулалтын шийдвэр гаргахад шаардлагатай мэдээллээр хангах, бусад оролцогч талуудад Банк болон түүний стратеги, зорилгын талаар тэнцвэртэй ойлголт хүргэх юм. Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын үеэр хэлэлцэх асуудлын хүрээнд холбогдох тайлан, мэдээллийг танилцуулж, санал авах, асуулга зохион байгуулахын зэрэгцээ цахимаар болон биечлэн санал, хүсэлт, өргөдөл, гомдол хүлээн авдаг. Түүнчлэн Банкны болон МХБ-ийн цахим хуудсууд, албан ёсны сувгууд, бусад холбогдох арга хэрэгслээр дамжуулан мэдээлэл солилцож, Монгол Улсын холбогдох хууль тогтоомж, зохицуулагч байгууллагын дүрэм, журам, Банкны Дүрэмд нийцүүлэн хөрөнгө оруулагчидтай харилцаж байна.

- Шүгэл үлээх бодлого

ХААН Банк нь компанийн зохистой засаглалыг хэрэгжүүлж, байгууллагын хэмжээнд бизнесийн ёс зүй, ил тод байдал, хариуцлага болон шударга байдлын зарчмуудыг баримтлан үйл ажиллагаагаа Монгол Улсын хууль тогтоомж, зохицуулагч байгууллагуудаас баталсан дүрэм, журмын дагуу явуулдаг. Банк нь аливаа хууль бус үйлдэл, ёс зүйн зөрчил ба шударга бус байдлын талаар эмээх зүйлгүйгээр мэдээлэх боломжийг ажилтнууд, харилцагчид болон бусад хамтран ажиллагч хувь хүн, байгууллагуудад олгох зорилгоор “ХААН Банк ХК-ийн Шүгэл үлээх бодлого”-ыг хэрэгжүүлдэг. Уг бодлогын хүрээнд 2024 онд шүгэл үлээх явцыг цахимжуулж, Банкны цахим хуудсанд “Шүгэл үлээх” тусгай цэсийг нэвтрүүлсэн. Энэ шийдэл нь оролцогч талуудад зөрчил, хууль бус үйлдлийн мэдээллийг аюулгүй, нууцлалтай, шуурхай дамжуулах боломжийг бүрдүүлж, засаглалын ил тод байдал, хариуцлагыг бэхжүүлэхэд чухал ач холбогдолтой алхам юм.

МЭДЭЭЛЛИЙН ИЛ ТОД БАЙДАЛ

Тайлант хугацаанд холбогдох хууль тогтоомж, Санхүүгийн зохицуулах хороо болон Монголын хөрөнгийн биржийн мэдээллийн ил тод байдлын шаардлагын дагуу нийт 40 хүртэлх тайлан, мэдээллийг тогтоосон хугацаанд хүргүүлж, олон нийтэд тухай бүр мэдээлсэн. Үүнд:

- 2025 оны жилийн үйл ажиллагааны тайлан
- 2025 оны жилийн эцсийн санхүүгийн тайлан
- 2025 оны жилийн эцсийн аудитаар баталгаажсан санхүүгийн тайлан
- 2025 оны БОНЗ-ын тайлан
- 2025 оны жилийн бонд гаргагчийн тайлан
- 2025 оны жилийн жендэр бонд болон ногоон бондын тайлан
- 2026 оны I улирлын санхүүгийн тайлан
- 2026 оны I улирлын жендэр бонд болон ногоон бондын тайлан
- Ногдол ашиг хуваарилалтын тайлан
- 2026 оны Хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлын зохион байгуулалттай холбоотой тайлан, мэдээлэл
- Сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл болон хууль тогтоомжид заасан бусад тухай бүр мэдээллүүд

Түүнчлэн хөрөнгийн зах зээлийн оролцогчид, хувьцаа эзэмшигчид болон олон нийтэд мэдээллийн ил тод, нээлттэй байдлыг хангах зорилгоор Capital Markets Mongolia болон МХБ-тэй хамтран Earnings Call арга хэмжээг зохион байгуулж Банкны 2025 оны жилийн үйл ажиллагаа болон жилийн эцсийн санхүүгийн тайлангийн танилцуулгыг олон нийтэд нээлттэйгээр хүргэсэн болно.

Мэдээлэл бэлтгэж, хүргүүлсэн этгээдийн гарын үсэг, огноо:

Овог, нэр: Г.Мөнхбаяр

Албан тушаал: Эрсдэл хариуцсан Гүйцэтгэх захирлын орлогч

Гарын үсэг:

Огноо: 2026 он 07 сар 20 өдөр

